

### 3. DIAGNÓSTICO ACTUAL

El análisis de la realidad económica, social y ambiental de la Región de Murcia se ha abordado a través de diferentes ejercicios técnicos realizados por especialistas en sus materias, que incluyen entre otros, el estudio de la calidad ambiental de la Región, la determinación de las interrelaciones entre los sectores económicos de la Región, o la posición competitiva de la Comunidad Autónoma en la Unión Europea.

Los resultados cuantitativos de estos ejercicios se han contrastado a través de su valoración por parte de un amplio número de expertos regionales en sus diferentes ámbitos de actividad que han participado en los diferentes foros de debate desarrollados.

De forma complementaria se han determinado y valorado las tendencias internacionales en los ámbitos económicos, sociales, tecnológicos y político-administrativos que con alta probabilidad ocurrirán y tendrán una incidencia significativa sobre la Región de Murcia.

Por último, se han sintetizado los resultados obtenidos a través de un análisis DAFO (debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades) que debe ser el referente y punto de partida para la elaboración de una nueva estrategia de desarrollo regional.

#### 3.1. Rasgos socioeconómicos básicos

*La Región de Murcia ha mostrado en los últimos años una intensa evolución en sus dinámicas demográfica y económica, con crecimientos del PIB, la población y el empleo notablemente por encima de los promedios nacionales. Consecuentemente, la Región ha ganado peso poblacional y económico en el conjunto del país. Como resultado de un crecimiento tan intenso en creación de empleo, la productividad global es inferior a la media española y crece a un ritmo ligeramente más lento.*

##### 3.1.1. Caracterización demográfica y cambios recientes

*El potencial demográfico de la Región de Murcia es considerablemente elevado. Se trata de una población relativamente joven, de las más dinámicas de España y Europa, y con un elevado componente inmigratorio que tiende a concentrarse en el Sureste de la Región en función de los aumentos de la renta en los distintos municipios. No obstante, se precisaría invertir en formación para que pudiera desarrollar todo su potencial productivo.*

La población es el principal elemento con que cuenta una región para cimentar su desarrollo socioeconómico. La población es la fuente del factor trabajo, el menos móvil de los factores productivos, y, por lo tanto, el que determina en mayor medida la evolución diferencial de la economía de una región. En términos cuantitativos, la participación de los distintos segmentos poblacionales de la Región de Murcia en el mercado de trabajo, es decir, su tasa de actividad, nos determina en qué medida la población murciana aporta recursos productivos a la economía regional. Por otra parte, la población recibe rentas a cambio de los factores que aporta, rentas que son la base principal del bienestar material de los ciudadanos. Uno de los aspectos que más inciden sobre las rentas laborales es la cualificación de la mano de obra, característica que se analiza en profundidad en este diagnóstico. La cualificación de la fuerza de trabajo es el principal factor explicativo tanto de su empleabilidad como de su retribución.

La población y su nivel de cualificación son el principal factor de desarrollo de una región a largo plazo. El análisis conjunto de la formación y la composición por edades de la población determina el dinamismo de la Región de Murcia y su capacidad para acometer nuevos proyectos ya que, en principio, una población joven y cualificada es más flexible y emprendedora. Más flexible en cuanto a que tiene una mayor capacidad de adaptación a los cambios, aspecto fundamental en una época en la que los cambios tecnológicos son profundos, constantes y cada vez más rápidos. Además, una sociedad joven es también más emprendedora, más propensa a desarrollar nuevas iniciativas empresariales y sociales.

Por otro lado, la retribución al trabajo y la distribución del empleo y las rentas laborales entre la población inciden de manera notable sobre la cohesión social de una región. Dado que el trabajo es el principal mecanismo de integración social, la distribución del empleo entre colectivos poblacionales y territoriales determinará la vertebración interna de la Región de Murcia y su cohesión social.

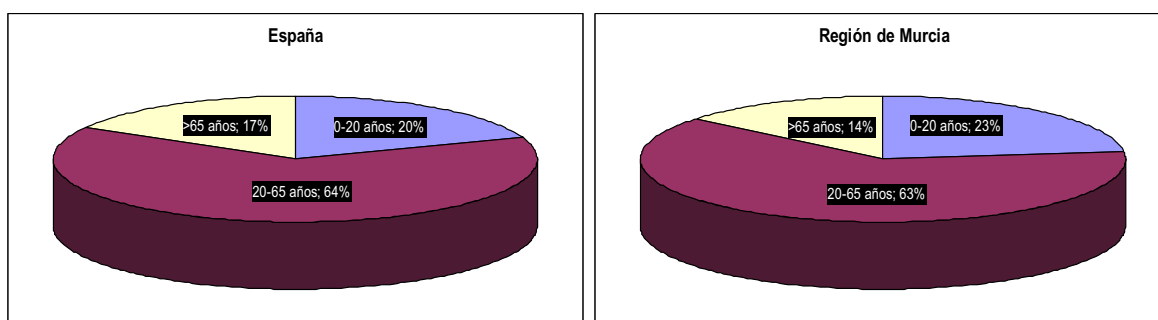
A continuación se analizan cuantitativamente estos aspectos. Los principales rasgos característicos de la población murciana son los siguientes (ver Gráfico 1 e Ilustración 1):

- Con una población de 1,3 millones de habitantes en el año 2005, la Región de Murcia es un territorio con una alta densidad demográfica, 118 habitantes por kilómetro cuadrado frente a los 87 de España.
- La Región de Murcia es una de las Comunidades Autónomas españolas demográficamente más dinámicas: la población murciana creció a una tasa del 3% anual entre los años 2000 y 2005, un ritmo muy superior al de la población española, el 1,7% anual.

- La Región de Murcia es una Comunidad joven: la población murciana es más joven que la española. El porcentaje de población menor de 20 años, los menores dependientes, es el 23% en la Región frente al 14% español y, por otro lado, el porcentaje de mayores de 65 años, los mayores dependientes, es el 14% regional frente al 17% español.
- Aunque la tasa de crecimiento vegetativo de la Región duplica la media nacional, la inmigración es el principal factor explicativo de la expansión demográfica regional. En el año 2005, la población extranjera, mayoritariamente ecuatoriana y marroquí, rebasaba ya el 12% de la población total de la Región frente al 8,5% en el conjunto de España.
- La población tiende a distribuirse en el espacio en función del crecimiento económico, lo que ha determinado su concentración en el sureste de la Región.

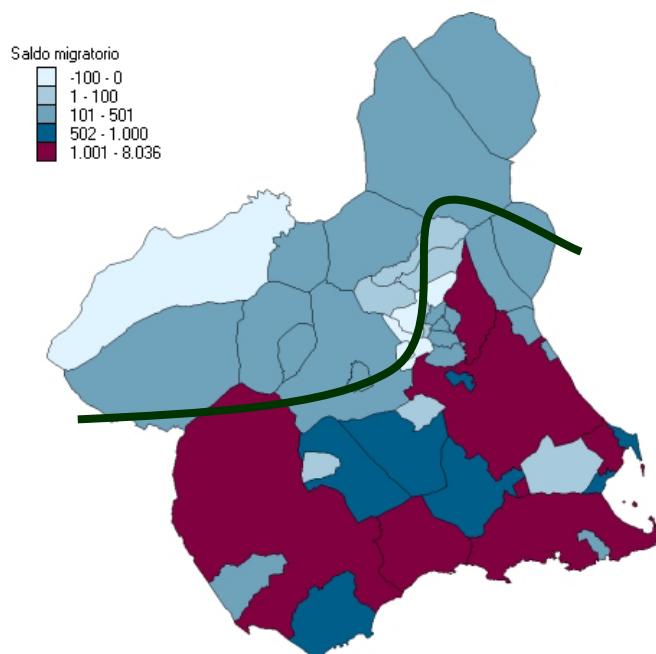
Dada la importancia de la agricultura en la Región de Murcia, el porcentaje de inmigrantes procedentes del Norte de África es mayor que en el resto de España ya que los inmigrantes de esta procedencia geográfica suelen emplearse como obreros agrícolas. En cuanto a la distribución territorial de estos flujos siguen el esquema general que se presenta al analizar la distribución de la renta y la evolución demográfica de la Región. Este esquema se caracteriza, básicamente, por una concentración de flujos de todo tipo en el sureste de la Región por lo que, de este modo, los inmigrantes también prefieren como destinos los municipios del Sur y el Este de la Comunidad, los municipios donde más han crecido la renta y la población.

**Gráfico 1. Composición por edades de la población. España y Región de Murcia**



**Fuente: Elaboración propia a partir de estadísticas oficiales**

**Ilustración 1: Distribución de la población inmigrante en la Región de Murcia**



**Fuente: Elaboración propia a partir de estadísticas oficiales**

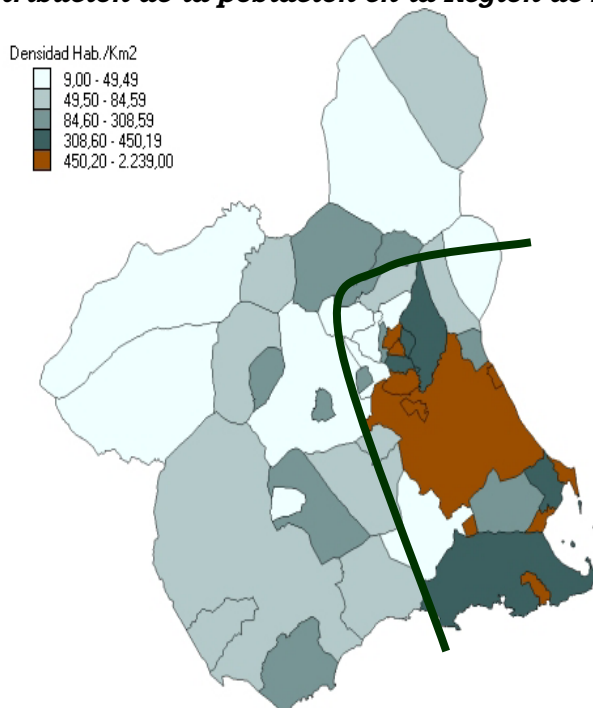
Por tanto, la Región de Murcia se caracteriza por tener una población joven y en crecimiento gracias, en parte, a los inmigrantes. Una población joven es más flexible ante los cambios y más emprendedora. Si a la juventud de la población se añadiera un elevado nivel de formación, se tendría una fuerza de trabajo capaz de desarrollar nuevas iniciativas y de atraer inversiones extranjeras. Sin embargo, el nivel de formación de la población de la Región de Murcia es similar al del conjunto del país, que ha sufrido tradicionalmente un problema severo de escasez de cualificaciones concentrado en los tramos intermedios de formación y una elevada tasa de abandono escolar. De cara a las líneas estratégicas del Plan, queda patente, a la luz de estos datos, la necesidad de fomentar la educación superior y continuar los esfuerzos en la educación secundaria, especialmente en la formación profesional. Esta necesidad ha quedado claramente de manifiesto en las mesas sectoriales celebradas. Muchos sectores económicos, especialmente los industriales y turísticos, han manifestado experimentar grandes dificultades para encontrar trabajadores cualificados. Esta necesidad, por otra parte, se hará cada vez más patente debido a que la población inmigrante que llega a la Región de Murcia posee, en la mayoría de los casos, unos niveles formativos bajos.

En cuanto a la distribución territorial del crecimiento demográfico, mientras en España las 6 mayores provincias han ganado peso dentro del conjunto, pasando del 39.1 al 39.6% del total, en Murcia se ha producido el fenómeno contrario. Los 6 mayores municipios de Murcia han perdido peso en el total regional, pasando del 62.9% en el año 1996 al 61.9 en el 2005. Además, mientras en España la provincia con más habitantes, Madrid, ha crecido a una tasa superior a la media, el 2.3% frente al 1.5 nacional, en la Región de Murcia la capital ha crecido a una tasa del 2.3%, inferior al 2.6 de la Región.

Este crecimiento ha supuesto la ampliación del eje Murcia-Cartagena, hacia un nuevo anillo exterior muy dinámico y próximo, manteniéndose la tendencia de concentración de la población en el extremo sureste de la Región (Ilustración 2).

La principal razón explicativa de los cambios poblacionales es el incremento de la renta. Un incremento de la renta del 10% provoca un aumento de la población del 8.3%. Esta relación es robusta y estable: apenas el 20% de las variaciones en la población se explican por factores distintos a la renta. Por ello, para que la población de un municipio se mantenga constante su renta ha de aumentar a una tasa del 5% anual, relación que tiene una notable importancia en el diseño de la política territorial.

### **Ilustración 2. Distribución de la población en la Región de Murcia**



**Fuente: Elaboración propia a partir de estadísticas oficiales**

### **3.1.2. Evolución de las magnitudes económicas básicas**

*La economía de la Región de Murcia ha experimentado en los últimos años una evolución muy rápida caracterizada por los fuertes ritmos de crecimiento del PIB y de la ocupación. Debido al intenso proceso de creación de empleo, la productividad ha evolucionado a un ritmo relativamente bajo.*

La evolución demográfica que se acaba de describir ha influido en la economía murciana de dos formas diferentes: por un lado, ha tirado de la demanda interna impulsando el crecimiento y, por otro, ha proporcionado la mano de obra necesaria para llevar a cabo la producción. Esta relación es bidireccional y la economía también influye en la población ya que constituye el fundamento del bienestar material de sus ciudadanos. De este modo, el crecimiento económico es el principal factor de atracción de población en la Región.

El crecimiento económico es un objetivo irrenunciable de cualquier estrategia regional. Lograr que la Región sea cada vez más competitiva -que proporcione niveles crecientes de bienestar, renta y empleo a sus ciudadanos- es la razón más obvia de la mayoría de las políticas públicas, y el PIB per cápita es, pese a las críticas que puedan hacersele, el indicador de bienestar de uso generalizado. Según este indicador, Murcia ha experimentado un avance considerable en los últimos años que define su proceso de convergencia con las regiones más desarrolladas de Europa.

A continuación se analizará cuantitativamente estos aspectos. Los principales rasgos de la evolución de la economía murciana frente a la española durante la aplicación del anterior Plan Estratégico:

- ▣ El PIB de la Región de Murcia ha crecido a un ritmo del 3,9% anual entre los años 2000 y 2005, ritmo sensiblemente más rápido que el de crecimiento de la economía española, el 3,1% anual en el mismo período. En consecuencia, el peso de Murcia en la economía nacional se elevó desde el 2,41% del año 2000 al 2,45% del 2005.
- ▣ Este dinamismo se ha debido, en gran medida, a la fortaleza de la demanda interna y se ha traducido en proporciones muy similares en importaciones y aumentos de precios, por un lado, y en crecimiento real, por otro.
- ▣ El crecimiento real ha sido muy intensivo en empleo. El empleo regional creció en 2000-2005 el 37,40%, frente a un crecimiento del 29,11% del empleo en el conjunto de España. Las tasas de actividad y empleo murcianas son ligeramente más altas que la española, aunque no ocurre lo mismo en el colectivo de mujeres, donde la Región de Murcia sigue manteniendo un cierto retraso incluso con respecto a la media española.

- En el mismo período, la productividad aumentó en términos relativos del 78% al 82% del promedio español, aunque ésta sigue manteniéndose en niveles más bajos en comparación con el resto de España.

En definitiva, la Región de Murcia ha crecido a un ritmo más fuerte que las economías española, e incluso europea. La Región de Murcia ha pasado de tener una renta equivalente al 86% de la media nacional en 1999 al 89,38% en el año 2004. Este crecimiento ha permitido a la Región ganar peso en el conjunto de la economía nacional, pasando de suponer el 2,38% en 1999 al 2,45 en el año 2004.

Del mismo modo, y como se puede apreciar en la Tabla 4, la Región de Murcia ha continuado su proceso de convergencia con las regiones europeas más adelantadas. En un período relativamente breve, 1997-2002, ha ganado casi 8 puntos en el porcentaje de su renta respecto a la media de la UE-25, más de un punto por año, mejorando ligeramente su posición en el ranking de las regiones comunitarias.

**Tabla 4. La Región de Murcia en la UE. Desarrollo relativo.**

PIB per cápita UE-25		Ranking unidimensional de regiones para 1997 y 2002		Posiciones ganadas	Índices sobre la media de la UE-25		Porcentaje ganado
Código de Región	Nombre de la Región	1997	2002	(2002-1997)	Índice 1997	Índice 2002	Dif
		(A)	(B)	(B-A)	(C)	(D)	(D-C)
es53	es53 Illes Balears	43	36	<b>7</b>	119,7%	125,30%	<b>5,55%</b>
es22	es22 Comunidad Foral de Navarra	41	33	<b>8</b>	120,4%	128,02%	<b>7,62%</b>
es3	es3 Comunidad de Madrid	36	21	<b>15</b>	124,1%	135,58%	<b>11,45%</b>
es21	Es21 País Vasco	65	35	<b>30</b>	112,7%	125,35%	<b>12,63%</b>
es51	es51 Cataluña	52	43	<b>9</b>	115,2%	120,21%	<b>5,03%</b>
es23	es23 La Rioja	75	51	<b>24</b>	108,6%	114,21%	<b>5,62%</b>
es24	es24 Aragón	86	68	<b>18</b>	102,8%	108,87%	<b>6,11%</b>
es52	es52 Comunidad Valenciana	101	96	<b>5</b>	90,1%	97,03%	<b>6,97%</b>
es7	es7 Canarias (ES)	103	99	<b>4</b>	89,7%	95,27%	<b>5,60%</b>
es13	es13 Cantabria	106	92	<b>14</b>	86,9%	98,36%	<b>11,48%</b>
es12	es12 Principado de Asturias	113	112	<b>1</b>	80,6%	86,37%	<b>5,78%</b>
es62	es62 Región de Murcia	117	110	<b>7</b>	79,1%	86,80%	<b>7,68%</b>
es41	es41 Castilla y León	105	100	<b>5</b>	87,5%	93,94%	<b>6,43%</b>
es42	es42 Castilla-la Mancha	125	115	<b>10</b>	77,0%	81,36%	<b>4,37%</b>
es11	es11 Galicia	127	118	<b>9</b>	75,6%	79,92%	<b>4,34%</b>
es61	es61 Andalucía	132	129	<b>3</b>	69,6%	76,10%	<b>6,55%</b>
es43	es43 Extremadura	141	134	<b>7</b>	59,3%	65,88%	<b>6,63%</b>
	Total	168	168				

**Fuente: Elaboración propia a partir de datos de EUROSTAT.**



El Valor Añadido Bruto (VAB) de la Región de Murcia ha crecido, en términos nominales, durante el período comprendido entre los años 1999 y 2004, a una tasa media de algo menos del 8%, crecimiento que se puede descomponer en una aportación positiva de la demanda interna del 11% anual y una aportación negativa del sector exterior del -3%<sup>1</sup>. Este crecimiento se ha repartido entre aumentos en los precios y crecimiento real en dos partes aproximadamente iguales por lo que el deflactor del VAB y el crecimiento real de esta magnitud han sido, en promedio del período considerado, el 4,1% y el 3,5%.

Se deriva de todo ello un fuerte dinamismo de la demanda interna que la producción regional apenas satisface, desviándose, en gran medida, a crecimientos de precios o a compras al exterior. Esta fortaleza de la demanda interna es un rasgo característico de regiones, como la murciana, que están experimentando un fuerte aumento de población. Dado que se prevé que este crecimiento demográfico continúe en los próximos años, deberían ponerse en marcha reformas estructurales e inversiones en infraestructuras que garanticen que un mayor porcentaje de la fortaleza de la demanda se transforme en crecimiento real.

El crecimiento económico descrito se ha traducido en buena medida en la generación de rentas y empleos para la población de Murcia. Ha aumentado el número de ocupados en 25.000 al año, lo que supone un total de 129.600 en el período 2000-2004 y una tasa de crecimiento ligeramente superior al 6% anual. Durante este período, la economía española ha creado unos 665.000 ocupados nuevos al año, lo que supone un crecimiento anual del 4,45%, algo inferior al de la Región.

Las tasas de actividad de España y de la Región de Murcia han experimentado una evolución muy similar a lo largo del período con dos matices: la tasa de actividad de la economía murciana ha sido más errática y, desde el año 2000, se ha situado aproximadamente dos puntos por encima de la media nacional (56.7% en España y 58.5% en Murcia) y su evolución ha sido más estable. Las tasas de empleo mantienen estas diferencias habiendo alcanzado un 52,75% en la Región de Murcia y un 50,75% en España para el conjunto de la población en edad de trabajar.

En cuanto a su composición actual, las mayores diferencias se encuentran entre los jóvenes, más activos en Murcia que en España y, dentro de los menores de 24 años, en los varones. Mientras la tasa de actividad de los

---

<sup>1</sup> La balanza comercial de la Región de Murcia ha pasado de superavitaria a deficitaria. Mientras las exportaciones han crecido a un ritmo del 7% anual, las importaciones lo han hecho al 25%, con lo que el saldo ha disminuido a una tasa del -67% al año, en gran medida debido a las importaciones de petróleo.



jóvenes entre 20 y 24 años de Murcia es del 82%, en España es del 70%, y, para los trabajadores entre 16 y 24 años, las cifras son del 40 y el 30%, respectivamente. La contrapartida se encuentra en las mujeres en edad adulta (25-54 años de edad) pues mientras la tasa de actividad de este colectivo en España en el año 2.004 era del 70%, en Murcia era del 64%, si bien esta diferencia se ha venido reduciendo progresivamente desde mediados del año 2001. La mayor tasa de actividad de los jóvenes se corresponde también con un mayor empleo. Así, la tasa de paro de este colectivo era en el año indicado del 8% en Murcia frente al 16% del conjunto nacional.

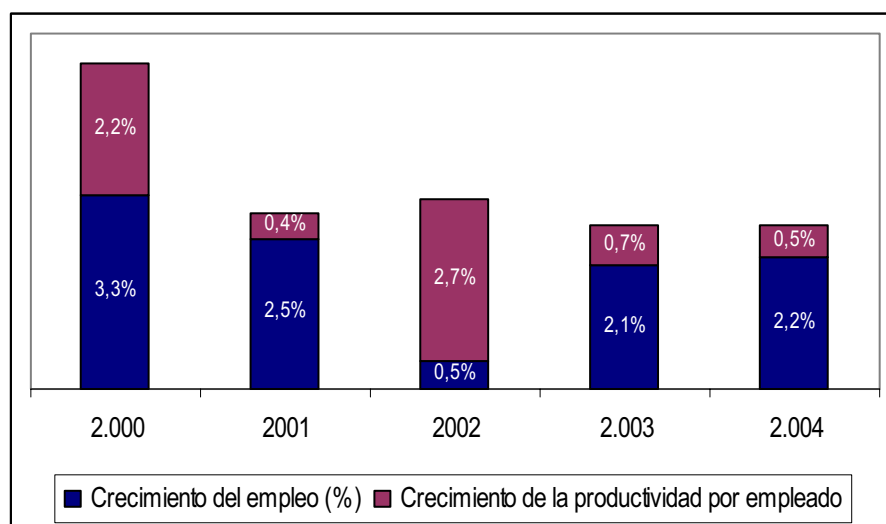
El aspecto negativo se refiere a la formación. Una incorporación al mercado laboral a una edad tan temprana conlleva una alta tasa de abandono de los estudios. Dado que el paro desciende y el nivel salarial aumenta con el nivel de formación, esto supone un grave inconveniente para el crecimiento del empleo y de la renta per cápita en el futuro.

La productividad por empleado ha crecido en Murcia ligeramente por encima de la media española. En el año 1999 la productividad aparente del trabajo era en Murcia de 25.824 €/empleado, el 86,0% de la media española, y en el 2.004 se situaba, tras crecer a un ritmo de medio punto superior a la media española, en el 89,4%. Se trata, en ambos casos, de cifras modestas, inferiores a las de ambas economías en las décadas precedentes o de otras economías en el mismo período.

De las 247 regiones europeas analizadas, la Región de Murcia se situaría en el puesto 111 en función del crecimiento de su renta por habitante. El crecimiento del empleo supondría un 83% del crecimiento de la renta per cápita, situándose la Región de Murcia en el puesto 12 entre las regiones europeas en función del crecimiento del empleo mientras que, en función del crecimiento de la productividad, responsable del 10% del crecimiento de la renta per cápita, se situaría en el puesto 228. Por último, la reducción en la tasa de dependencia habría contribuido al 7% del crecimiento de la renta, situándose Murcia en el puesto 148 de las 247 regiones europeas en función de la reducción de esta variable.

Podemos concluir, por lo tanto, que el crecimiento económico de la Región de Murcia durante el período 1999-2004 se ajusta al modelo español, un crecimiento intensivo en empleo y con mejoras muy modestas en la productividad.

**Gráfico 2. Descomposición del crecimiento del VAB en términos reales en la Región de Murcia**



**Fuente: Elaboración propia a partir de datos de Contabilidad Regional Española**

### **3.1.3. Especialización productiva y dinámica comparativa**

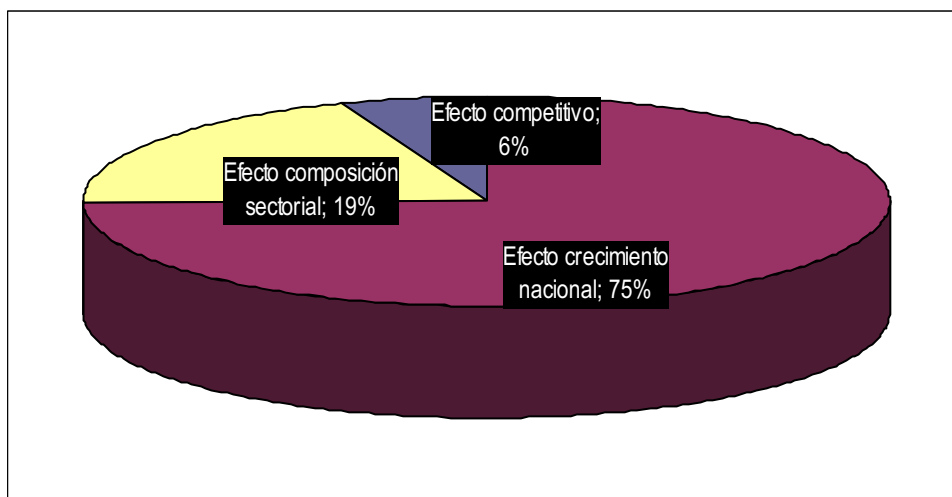
*La economía murciana presenta un alto grado de especialización en las actividades agroalimentarias, la química, el comercio, la energía, la construcción y la sanidad; actividades que, en conjunto, experimentaron tasas elevadas de crecimiento durante los últimos años.*

Una vez analizadas las grandes macromagnitudes, se analiza la oferta y la composición sectorial de la producción murciana. La especialización productiva de una región determina de forma fundamental su crecimiento económico y su nivel de desarrollo. Además, es preciso incorporar al análisis la producción que no tiene como destinos demandantes o consumidores finales sino al resto de la economía (compras entre empresas) para, de este modo, capturar las relaciones que se producen dentro del sistema productivo. Así, al analizar desde el lado de la oferta el crecimiento de la Región, vemos que se debe, en una gran medida, tanto a la especialización productiva de la economía murciana como a la ganancia en competitividad de sus sectores. Así, las principales conclusiones que se pueden extraer de este análisis son las siguientes:

- ☐ Los sectores en los que se especializa<sup>2</sup> la economía murciana generan aproximadamente el 42% del PIB de la Región.
- ☐ Excepto las actividades de energía y sanidad, todos los sectores de especialización de la economía murciana presentan tasas de crecimiento superiores a las de estos mismos sectores a escala nacional, diferencia fruto de sus ganancias en competitividad en relación con los mismos sectores a nivel nacional.
- ☐ Nueve de las quince actividades comparativamente menos representadas en la Región han experimentado en los últimos años tasas de crecimiento superiores a las conseguidas a nivel nacional.
- ☐ La agricultura, la química, el material de transporte, la sanidad y los servicios sociales presentan niveles de productividad mayores que en el conjunto de España y, además, aumentan su productividad a mayor ritmo.

La economía murciana ha crecido, como se indicaba en el apartado anterior a tasas superiores a la media nacional. La evolución de la producción muestra que su crecimiento por encima de la media nacional se debe a dos factores fundamentales: la economía murciana se ha especializado en sectores que han crecido por encima de la media y, por otro lado, estos sectores son cada vez más competitivos dentro de la nación.

**Gráfico 3. Descomposición del crecimiento medio de la economía de la Región de Murcia**



**Fuente:** Contabilidad Regional Española y elaboración propia

**Nota:** La descomposición del crecimiento se ha realizado a través de un análisis shift-share

Como se puede ver en el gráfico, la especialización productiva de la economía murciana en sectores de alto crecimiento explica un 19% del crecimiento de la economía, es decir, aproximadamente un 75% del crecimiento que se ha producido por encima de la media nacional. Por otro lado, estos mismos sectores económicos son, en la Región de Murcia, cada vez más competitivos dentro de la economía nacional, lo que explica un 6% adicional del crecimiento de la Región y, aproximadamente, un 25% del crecimiento por encima de la media nacional. Ambos factores se analizan a continuación.

En la tabla siguiente se analiza la especialización sectorial de la economía murciana y en qué medida cada uno de los sectores en que se encuentra especializada ha contribuido al crecimiento de la Región. Como se puede observar en la

**Tabla 5**, los sectores en mayor medida responsables de este crecimiento son los de agricultura, alimentación, química, manufacturas diversas, comercio y reparación, construcción, y, por último, educación.

**Tabla 5. Especialización y tasas de crecimiento de distintos sectores productivos de la Región de Murcia**

<p><b>SECTORES ALTAMENTE REPRESENTADOS CON DÉBIL TASA DE CRECIMIENTO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>☐ Energía</li> <li>☐ Sanidad, veterinaria</li> </ul>	<p><b>SECTORES ALTAMENTE REPRESENTADOS CON FUERTE TASA DE CRECIMIENTO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>☐ Agricultura</li> <li>☐ Alimentación</li> <li>☐ Química</li> <li>☐ Manufacturas diversas</li> <li>☐ Comercio y reparación</li> <li>☐ Construcción</li> <li>☐ Educación</li> </ul>
<p><b>SECTORES POCO REPRESENTADOS CON DÉBIL TASA DE CRECIMIENTO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>☐ Madera y corcho</li> <li>☐ Minerales no metálicos</li> <li>☐ Material de transporte</li> <li>☐ Hostelería</li> <li>☐ Transporte</li> <li>☐ Administración Pública</li> </ul>	<p><b>SECTORES POCO REPRESENTADOS CON FUERTE TASA DE CRECIMIENTO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>☐ Textil, confección, cuero y calzado</li> <li>☐ Papel y artes gráficas</li> <li>☐ Caucho y plásticos</li> <li>☐ Productos metálicos</li> <li>☐ Maquinaria</li> <li>☐ Equipos eléctricos y electrónicos</li> <li>☐ Intermediación financiera</li> <li>☐ Servicios a las empresas</li> <li>☐ Servicios sociales y personales</li> </ul>

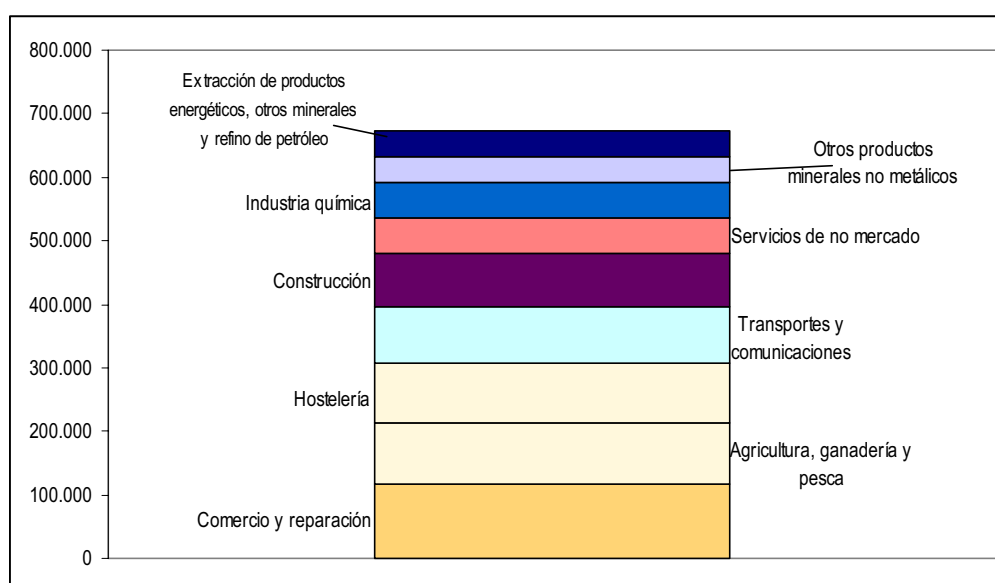
**Fuente: Elaboración propia a partir de datos de la Contabilidad Regional Española. 2000-2003.**

<sup>2</sup> Especialización calculada por comparación de la estructura productiva murciana con la española.

**Por último, los sectores cuyas ganancias en competitividad más han contribuido al crecimiento económico de Murcia por orden de importancia, como se muestra en el**

Gráfico 4, son los del comercio, agricultura, hostelería, transportes y comunicaciones, construcción, servicios de no mercado, industria química, minerales no metálicos y extracción de productos energéticos, otros minerales y refino de petróleo.

**Gráfico 4. Principales sectores contributivos de la ganancia en competitividad de la economía de la Región de Murcia**



**Fuente: Contabilidad Regional Española y elaboración propia.**

**Nota: Datos en miles de euros constantes del año 1995.**

Como conclusión final, los sectores en que se encuentra especializada Murcia son los que más han contribuido al crecimiento de la Región: agricultura, alimentación, química, manufacturas diversas, comercio y reparación, construcción, y, por último, educación.

### **3.1.4. Interrelaciones sectoriales**

*La economía murciana presenta una rica red de interdependencias sectoriales. Las actividades con mayor capacidad de interrelación son actividades dinámicas en las que la Región presenta una notable especialización.*

Como se decía en el apartado anterior, los sectores económicos no funcionan de forma aislada e inconexa unos de otros sino que, por el contrario, las interrelaciones entre ellos, como proveedores en unos casos y como demandantes en otros, son fluidas e intensas. En función de sus interrelaciones con otras actividades pueden ejercer un efecto de arrastre o de empuje sobre el resto de la economía generando, de este modo, rentas y empleo adicionales. Si un sector tiene efectos arrastre y empuje elevados se denomina clave. A continuación se señalan los sectores clave de la economía murciana con indicación de su especialización y su tasa de crecimiento. Siete de los diez sectores clave registran altas tasas de crecimiento y seis de ellos son sectores de especialización de la economía murciana. Seguidamente analizaremos cada uno de estos aspectos.

**Tabla 6. Sectores productivos con mayor cuantía de relaciones hacia atrás (compras a otros sectores) y hacia adelante (ventas a otros sectores) en la Región de Murcia**

SECTORES CON MAYOR GRADO DE INTERRELACIÓN	GRADO DE ESPECIALIZACIÓN EN LA ECONOMÍA MURCIANA	TASA DE CRECIMIENTO EN 2000-2003
Servicios empresariales	Bajo	Alta
Transportes y comunicaciones	Bajo	Baja
Construcción	Alto	Alta
Electricidad, gas y agua	Alto	Baja
Alimentarias diversas	Alto	Alta
Agricultura	Alto	Alta
Química	Alto	Alta
Comercio mayorista	Alto	Alta
Productos metálicos	Bajo	Alta
Hostelería	Bajo	Baja

**Fuente: Elaboración propia a partir de datos de la Contabilidad Regional Española. 2000-2003.**

Las actividades con mayor capacidad de arrastre (compras a otros sectores) sobre el resto de la economía son la construcción, el transporte y la industria agroalimentaria; las que más proporción de las ventas destinan a otros sectores, empuje, son las de servicios empresariales, transporte y comunicaciones y construcción. Mientras las primeras impulsan al crecimiento al crear demanda para el resto de la economía, las segundas lo hacen al proporcionar insumos y materias primas que posibiliten dicho crecimiento.

**Tabla 7. Actividades con altas proporciones de compras y ventas a otros sectores productivos, por orden de importancia**

<b>ACTIVIDADES CON MAYOR PROPORCIÓN DE COMPRAS A OTROS SECTORES</b>	<b>ACTIVIDADES CON MAYOR PROPORCIÓN DE VENTAS A OTROS SECTORES</b>
Construcción	Servicios empresariales
Transportes y comunicaciones	Transportes y comunicaciones
Alimentarias diversas	Construcción
Servicios empresariales	Electricidad, gas y agua
Electricidad, gas y agua	Agricultura
Agricultura	Química
Comercio mayorista	Alimentarias diversas
Hostelería	Productos metálicos
Productos metálicos	Comercio mayorista
Administración pública	Intermediación financiera

**Fuente: Elaboración propia a partir de datos de la Contabilidad Regional Española. 2000-2003.**

### **3.1.5. Complejos de actividades**

La investigación sectorial de la economía parte de una consideración fundamental: que el sistema económico funciona como un todo, en el que cada una de sus partes no es independiente del resto. Por ello, resulta de especial importancia no se deje de lado la posibilidad de analizar las relaciones entre ellas. No se trata tan sólo de vincular la oferta con la demanda, sino de mostrar las interrelaciones entre los distintos sectores económicos, estudiar el impacto de la demanda sobre la totalidad del sistema productivo, conocer con precisión la capacidad de generación de rentas de cada una de ellos así como su distribución, etc.

El concepto de complejo de actividades se fundamenta en una idea muy simple: que los efectos de las variaciones que afecten a una rama de actividad concreta se trasladan tanto hacia los sectores demandantes de la misma como hacia sus proveedores. La caracterización de un complejo de actividad puede abordarse desde múltiples perspectivas, aunque, en todos los casos, pasa por un estudio detallado de la estructura de ventas y suministros a partir de una actividad principal. Por ello, la Tabla Input-Output constituye un elemento básico para la definición, delimitación y estudio de los principales complejos de una economía de manera estructural, dado que los cambios aunque se produzcan se generan siempre de manera progresiva, no afectando por ello a este análisis específico regional.



Sobre estas bases, se han identificado una serie de complejos de actividad interrelacionadas entre sí que, mediante el apoyo necesario, podrían formar *clusters* en un futuro inmediato. Así, de acuerdo al estudio realizado se han identificado de manera notoria varios grupos de actividades interrelacionadas a las que se les puede dar la delimitación de complejo de actividades<sup>3</sup>: Este grupo de actividades son las siguientes: las de tipo agroalimentario, la logística-distribución, y el turismo y actividades complementarias. Asimismo, el análisis ha permitido identificar otros grupos de actividades y sectores que, aunque no llegan a constituir un complejo, tienen una especial importancia en la economía murciana.

En conjunto, estos tres grupos de actividad articulaban más del 43% del empleo existente en la Región de Murcia de acuerdo a dicho análisis y generaron por si solos casi el 39% del Valor Añadido Bruto de la Región (ver Tabla 8).

**Tabla 8. Datos de producción y empleo asociados a los principales complejos de actividades de la Región de Murcia**

	VAB (miles de euros)	% Total Murcia	Empleo (miles)	% Total Murcia
Agricultura, ganadería, caza y selvicultura	1.071.686	6,96%	49,7	10,94%
Pesca	17.669	0,11%	0,9	0,20%
Alimentación, bebidas y tabaco	597.710	3,88%	22,9	5,04%
Complejo agroalimentario	1.689.067	10,95%	2075,5	16,18%
Comercio	1.801.060	11,69%	73,4	16,16%
Transportes	1.452.511	9,43%	26,8	5,90%
Total complejo logística-distrib	3.253.571	21,13%	100,2	22,06%
Hostelería	1.049.164	6,81%	22,8	5,02%
Total complejo actividades turísticas	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.
Σ 3 complejos	5.991.802	38,90%	2198,5	43,26%
TOTAL MURCIA	15.400.605	100%	454,3	100,00%

**Fuente: Contabilidad Regional Española**

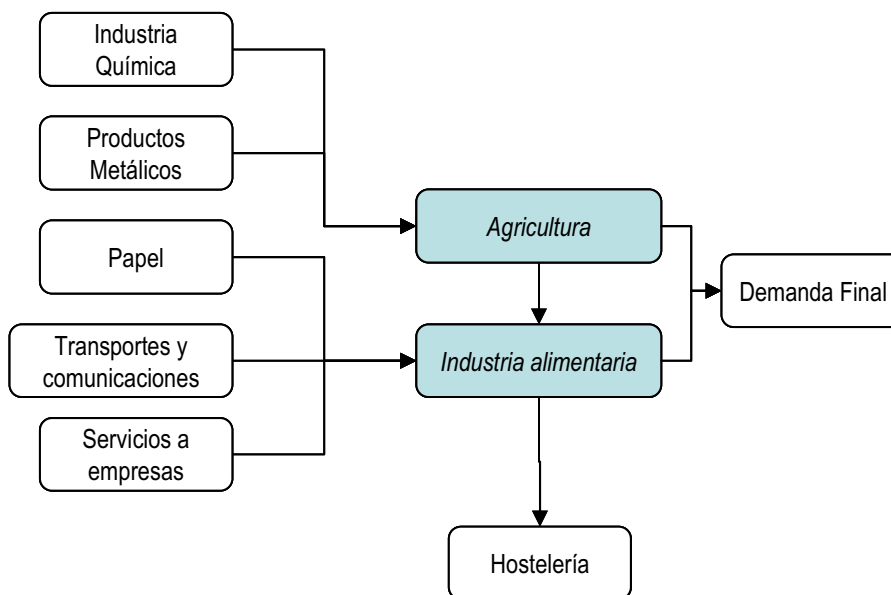
<sup>3</sup> La investigación de los complejos de actividad de carácter estratégico se ha basado en una estimación indirecta del marco input-output de la economía de la Región de Murcia referida al ejercicio económico de 2002, último año para el que ha sido posible obtener datos homogéneos y consolidados.

### a) Complejo agroalimentario

Entre los resultados de este estudio se han destacado las actividades vinculadas al **complejo agroalimentario**, que integra las actividades de alto calado regional relacionadas con la producción de alimentos y la industria de procesamiento de los mismos, así como las diversas empresas auxiliares que competen.

El complejo agroalimentario murciano comprende la producción, transformación y distribución de productos alimenticios por lo que englobaría los sectores de la agricultura, ganadería y pesca; la industria agroalimentaria, transformadora de esta materia prima; y, por último, el comercio de estos productos. La industria agroalimentaria comprende la fabricación de bebidas, la industria cárnica y otras industrias de productos alimenticios. El complejo agroalimentario muestra las características propias de un complejo de actividad al resultar, considerado en su conjunto, un sector centrado en sí mismo que abastece, en su gran mayoría, demandas finales. Dentro del complejo agroalimentario, el mayor vendedor al resto del complejo, es decir, quien tiene mayor capacidad de empuje, es la agricultura mientras que el mayor comprador, el que tiene mayor capacidad de arrastre, es el sector de “*otras industrias de productos alimenticios*”.

**Ilustración 3. Relaciones del complejo de actividades agroalimentario en la Región de Murcia**



**Fuente:** *Elaboración propia*

**Nota:** *Las denominadas ligazones hacia atrás y hacia delante representan las relaciones que las empresas del complejo mantienen dentro de la Región de Murcia*

La rama agraria presenta fuertes vínculos hacia atrás con la industria química y, en un segundo nivel, con el refino de petróleo y la fabricación de productos metálicos (ver Ilustración 3). Por su parte, la industria alimentaria presenta fuertes vínculos hacia atrás con los servicios a empresas y, en menor medida, con la industria del papel y los transportes y comunicaciones. Hacia delante, dado que su producción es mayoritariamente final, tan sólo se detecta una relación significativa con la hostelería.

#### ▣ Análisis económico del complejo de actividades

A los efectos del análisis previo, se trata del conjunto de actividades que se articula en torno a las ramas del sector primario (Agricultura, ganadería, caza, selvicultura y pesca) y el sector agroindustrial (Alimentación, bebidas y tabaco). Estas actividades suponían de manera estructural aproximadamente más del 16% del empleo regional y casi el 11% del valor añadido.

Estos datos muestran la importancia estratégica que tiene este ámbito de actividades en su conjunto y de manera interconectada en la Región. No obstante, es notable la pérdida relativa de importancia que se ha producido en el último quinquenio analizado. La agricultura y su industria vinculada ha ido perdiendo peso en la economía regional durante todo este periodo como consecuencia de su dinámica relativamente débil, un proceso similar al que se ha producido en España.

Asimismo, es notable destacar que aunque se ha producido un crecimiento constante de estas variables, estas no mantienen un comportamiento similar, dato que confirma la creciente pérdida de productividad regional en este ámbito. La productividad de la “agricultura” murciana ha ido acercándose a los niveles medios españoles como consecuencia de una caída relativa desde niveles muy superiores a la media nacional. No obstante, en el ámbito de la “Pesca” y las actividades económicas relacionadas con la “Alimentación, bebidas y Tabaco” se ha mantenido la senda de continuo aumento de la productividad del sector.

#### ▣ Localización geográfica del complejo de actividades

La organización y vertebración del sistema regional se produjo sobre la base de las transformaciones agrarias, que dieron lugar a la articulación de un potente *complejo de actividades agroalimentarias* interrelacionadas entre si fuertemente dedicadas a la exportación. Este complejo productivo, inicialmente desarrollado sobre la Vega Media del Segura y el Valle del Guadalentín, se extendió posteriormente por buena parte del territorio regional(ver Ilustración 4).

**Ilustración 4. Localización geográfica de las empresas relacionadas con el sector primario y la industria agroalimentaria**



**Fuente:** Panel Empresarial del Instituto de Fomento de la Región de Murcia. Directorio Empresarial de la Región de Murcia 2005

**Nota:** Los dos mapas mostrados con anterioridad representan, de izquierda a derecha, la localización de los establecimientos del sector primario en general (CNAE 01,02 y 05); y de la Industria de productos alimenticios y bebidas (CNAE 15).

En la actualidad los productos agrarios frescos conforman uno de los núcleos centrales de un sistema productivo consolidado de gran dimensión, en el que confluyen numerosos sectores vinculados: agroquímica, tecnología y maquinaria agrícola, agua y fertirrigación, transporte y servicios logísticos especializados, plásticos, construcción de invernaderos, frío industrial, envases, elementos para lucha biológica, instalaciones de control ambiental, semillas y semilleros, substratos, gestión y tratamiento de residuos, etc.

▣ Tipología empresarial: caracterización técnico-económica

En términos generales, las empresas agrícolas son de pequeña dimensión (hay también algunas empresas grandes, incluso a nivel nacional), pero utilizan técnicas de producción muy avanzadas y cuentan con mano de obra asalariada sólo para tareas muy específicas. En algunos casos, los cultivos se llevan a cabo con técnicas muy avanzadas, como es el caso del riego por goteo y los cultivos hidropónicos en los invernaderos, en los que es habitual el apoyo de sistemas informáticos especializados.

La comercialización de la producción se hace fundamentalmente a través de alhóndigas y sistemas asociativos. Una vez recogidos los productos hortofrutícolas se procede a su limpieza, clasificación y envasado, tareas que son realizadas en las plantas comercializadoras, a donde los agricultores han transportado su producción para que sea vendida a los mercados de destino.

Estas plantas comercializadoras se suministran también de mercados extra-regionales.

Además, las empresas de comercialización, normalmente próximas a las zonas de producción, realizan operaciones de financiación y prestan servicios adicionales de asesoramiento técnico y de mercado a los agricultores.

Los mercados de destino son de ámbito nacional e internacional, tanto para productos frescos como envasados y congelados. En el mercado nacional, la producción hortofrutícola se destina fundamentalmente a las grandes cadenas de distribución y a empresas murcianas, alicantinas y valencianas; en el mercado internacional, a las grandes superficies comerciales. Las comercializadoras han de superar su excesiva atomización, que debilita su poder de negociación frente a las grandes cadenas de la distribución final.

Desde la vertiente exportadora la principal conclusión es el claro predominio del mercado de la Unión Europea, que absorbe la mayor parte del total y donde los signos de diversificación mostrados los últimos años son flojos.

La disminución de las exportaciones al continente europeo ha sido un elemento preocupante en los últimos años, sobre todo por que ha afectado sobre todo a los principales países compradores. En el resto de continentes, la actividad exportadora es creciente pero relativamente baja.

Por otro lado, aunque el extraordinario aumento de las importaciones comerciales de la Región de Murcia se debe al sector energético, el crecimiento de las importaciones comunitarias se está produciendo también en los bienes que concentran las exportaciones de la Región. Por ejemplo, productos vegetales frescos (28,2%, que suman ya 90,5 millones de euros), productos de la industria alimentaria (32,1% y 257,4 millones respectivamente)<sup>4</sup>.

La ampliación de la Unión Europea abre grandes oportunidades a la economía murciana, cuyo aprovechamiento dependerá de los avances que se registren en materia de internacionalización y presencia exterior de las empresas de la Región y del progreso que se logre en materia de calidad y desarrollo tecnológico de productos y procesos. No obstante, la materialización de las entradas de capital murciano en las economías de los nuevos países miembros deberá ir precedida de una exploración de las posibles fórmulas de intervención: acuerdos con empresas locales, creación de filiales, etcétera.

#### ▣ Estructuras de apoyo del complejo de actividades

En la Región existen diversas entidades específicamente dedicadas a la formación en el ámbito de las actividades agroalimentarias y que cumplen una labor importante a la hora de capacitar la mano de obra que este conjunto de actividades requiere. Caben destacar principalmente los Centros Integrados de Formación y Experiencias Agrarias (CIFEAS) que tiene por objeto impulsar la

---

<sup>4</sup> Memoria sobre la Situación Socioeconómica y laboral 2004. CES Murcia

Formación Profesional Agroalimentaria y en los que se ofertan conjuntamente los tres subsistemas de: Formación profesional específica, Formación Ocupacional y Formación Continua.

Además, en esta materia hay que destacar la existencia de un buen número de instituciones relacionadas con el complejo agroalimentario, entre las que cabe destacar: el *Centro Tecnológico Nacional de la Conserva* (Agrupación de Murcia) que presta servicios de asistencia tecnológica, información, documentación, ferias y jornadas, el Instituto Murciano de *Investigación y Desarrollo Agrario y Alimentario* – IMIDA – que se dedica a impulsar la investigación y el desarrollo tecnológico en los sectores agrario, forestal y alimentario, el pesquero, el marisqueo, la acuicultura marina, la alguicultura y cualquier otra forma de cultivo industrial, y el CEBAS-CSIC, que promueve una investigación que trate de ser referente en cuanto a la investigación relacionada con el desarrollo de una Agricultura de Calidad, y los Tratamientos Tecnológicos que permitan obtener alimentos saludables y atractivos para el consumidor, respetando en particular la conservación del suelo y del agua

Por lo tanto, el complejo agroalimentario podría recibir un notable impulso y transformarse en un verdadero *cluster* si en torno a él se desarrollase un pujante sector investigador, especialmente en el campo de la biotecnología.

#### **b) Complejo de la logística y la distribución**

El sector de la logística comprende todas las actividades necesarias para poner a disposición de los consumidores finales los productos producidos en una economía por lo que incluye las actividades de transporte, almacenaje, comercio y distribución aunque, normalmente, al hablar de logística se suele entender las grandes actividades de transporte y almacenaje. Se trata, por lo tanto, de un sector que depende de forma esencial de la calidad de las infraestructuras de transporte para su desarrollo.

El sector de la logística cumple en la Región de Murcia dos papeles principales, por un lado, posibilita la producción de productos destinados a la exportación y, por otro, al tratarse de una región costera con un importante puerto, el sector exporta servicios destinados a facilitar la conexión marítima con el exterior de las regiones de la meseta.

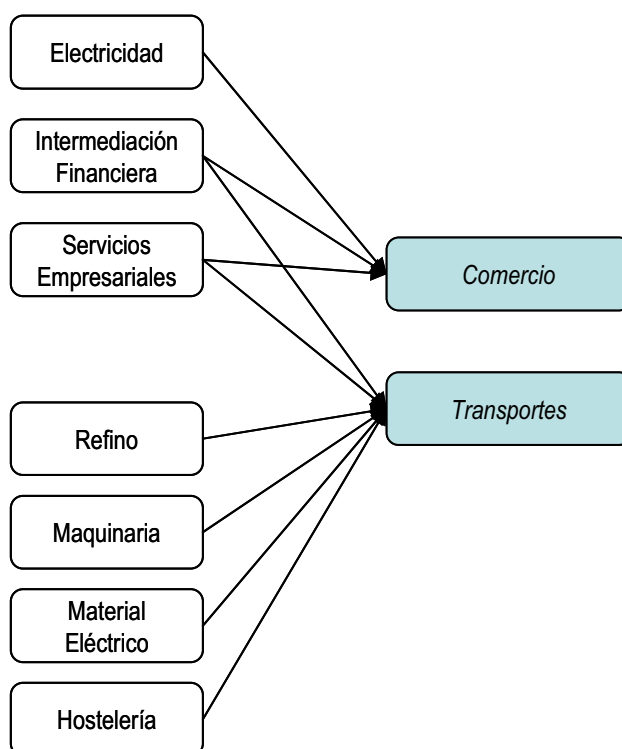
En relación con el primero, es necesario destacar el papel del sector logístico de cara a la competitividad de la economía regional, abaratando los costes del resto de empresas de la Región, por un lado, y actuando como factor de atracción de inversiones directas, por otro.

Respecto al segundo, y dada la posición estratégica de la Región de Murcia, su vocación de región exportadora de servicios logísticos al resto de España e, incluso, Europa, podría potenciarse si se mejoraran las infraestructuras de intercambio modal y de conexión con el resto de España y Europa, esencialmente a través del ferrocarril.



En cuanto a las relaciones entre los distintos subsectores, en la Ilustración 3 se muestra la fuerte vinculación hacia atrás entre el comercio mayorista y los transportes, por un lado, y los servicios a empresas, por otro, quienes aparecen como importantes suministradores de ambas actividades. Por su parte, los transportes presentan, un importante encadenamiento hacia atrás con la actividad de refino de petróleo<sup>5</sup>.

**Ilustración 5. Relaciones del sector de la Metalurgia y fabricación de productos metálicos en la Región de Murcia**



**Fuente: Elaboración propia**

A los efectos del análisis previo, estas actividades suponen de acuerdo al análisis estructural cerca del 22% del valor añadido y el empleo regional.

<sup>5</sup> Así, por cada euro de demanda final, el sector mayorista realiza compras al del transporte por valor de casi 20 céntimos.



■ Estructura empresarial y localización de las empresas

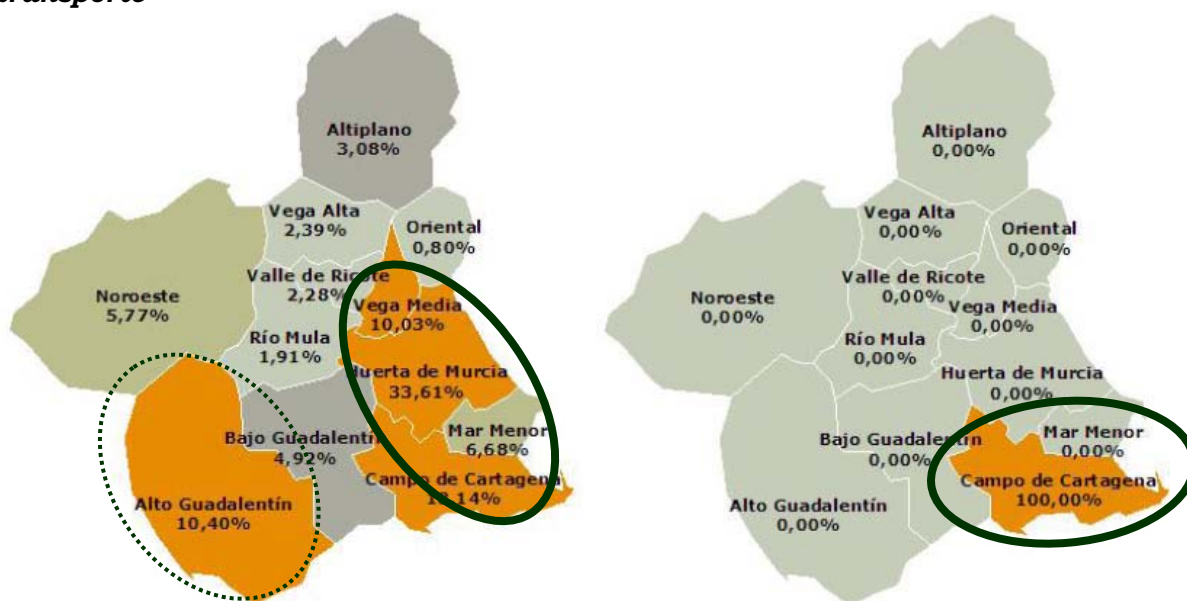
La estructura empresarial, de acuerdo al análisis realizado, está dominada por unidades de pequeño tamaño. Se localizan 53 grandes empresas, básicamente dedicadas a la intermediación comercial de productos alimentarios y los transportes por carretera. El sector del transporte tiene una enorme importancia en la Región; con más de cuarenta mil autorizaciones de transporte la coloca como la primera región uniprovincial del país incluso con un potencial superior a regiones pluriprovinciales como Extremadura, Galicia o Aragón. En el aspecto concreto del transporte de temperatura controlada, la flota regional es sin duda de las más importantes a nivel europeo.

En cuanto al comercio, en la Región de Murcia existen aproximadamente 23.000 empresas, de las que unas 15.000 se dedican al comercio minorista. Cada una de las empresas produce, aproximadamente, unos 151 mil euros al año, porcentaje inferior a la media nacional (185) y al de las empresas del sector en comunidades como Madrid (456) o Cataluña (227). Aunque estas diferencias se mantienen en todas las ramas analizadas, donde se dan las menores diferencias es en el comercio al por menor, en el que las empresas murcianas tienen una producción, por término medio, de unos 360 mil euros mientras la media nacional es de 380.

El tamaño medio de las empresas es de unos 4 trabajadores, aproximadamente la misma cifra que la media nacional, aunque en el comercio al por mayor la cifra asciende a 8 trabajadores por lo que se trata de la Región de España donde las empresas mayoristas tienen un mayor tamaño medio (la media nacional es de 5 trabajadores). La productividad del trabajo es de 24 mil euros por empleado, cifra también inferior a la media nacional de 39 mil euros.

Las **empresas de transporte** de la Región de Murcia presentan una localización marcada en los principales polos económicos de actividad que tiene la Región como son la zona cercana al puerto de Cartagena, y por otro lado, la comarca de la Huerta de Murcia que comprende su capital y la rica actividad comercial de sus industrias. De menor importancia son el resto de comarcas, que pierden trascendencia a medida que la distancia con respecto a las anteriores aumenta (ver Ilustración 6).

**Ilustración 6. Localización geográfica de las empresas relacionadas con el transporte**



**Fuente:** Panel Empresarial del Instituto de Fomento de la Región de Murcia. Directorio Empresarial de la Región de Murcia 2005

**Nota:** Los mapas representan, de izquierda a derecha, la localización de las empresas de transporte terrestre (CNAE-602) y marítimo (CNAE-611)

En cuanto a la **distribución comercial**, las empresas murcianas de comercio al por mayor e intermediarios se encuentran más repartidas en el territorio (ver

Ilustración 7). No hay que olvidar que en este ámbito tenemos las empresas que se dedican a la comercialización de productos murcianos en el exterior y las importadoras, con lo que no es del todo representativo del sistema de producción regional<sup>6</sup>. La especialización industrial existente en algunos territorios, y el peor sistema de comunicación de algunas zonas, muestra una especialización comercial en sólo algunos productos concretos.

A pesar de ello, la mayor parte de las empresas se concentra en las zonas circundantes a Murcia y Cartagena, ejes clave del desarrollo logístico regional y principales motores económicos de la Región de Murcia, con una actividad industrial mayor y una dotación de infraestructuras de transporte más importante.

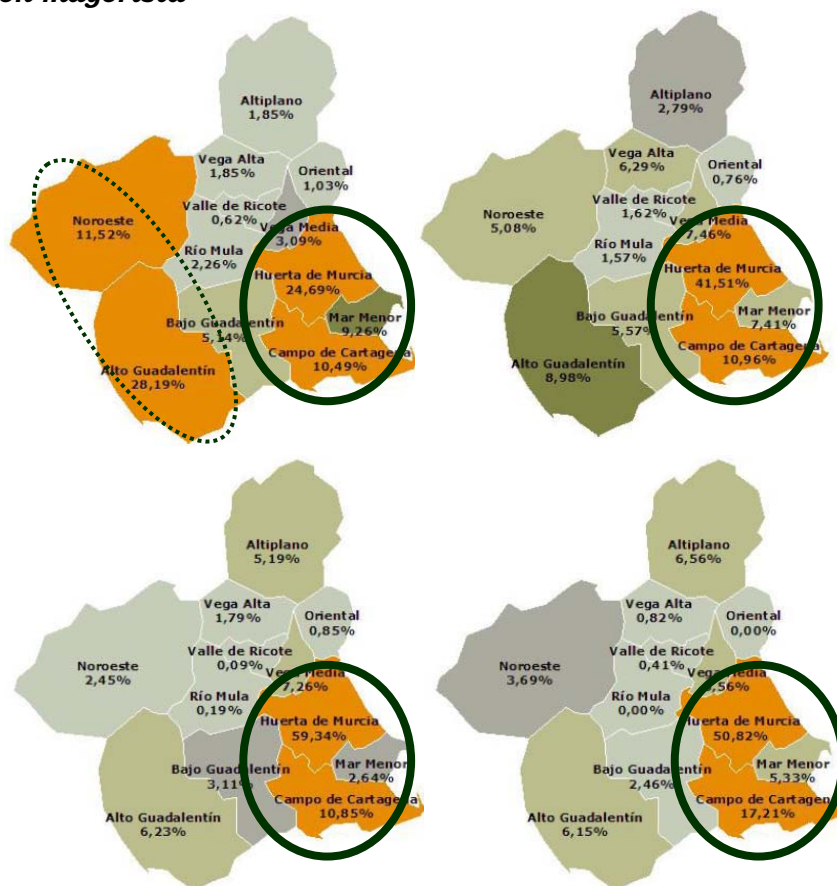
Se configura un escenario de fuerte competencia en el que la única vía opción para las pequeñas empresas es ofertar importantes bajas en los precios, dado que, por restricciones de tamaño y cobertura, les resulta difícil hacer frente a

<sup>6</sup> Mientras en las empresas exportadoras el vínculo con la producción regional resulta claro, las importadoras están más vinculadas al sistema productivo del país de origen de las mercancías. Por ello, al mezclarse comercializadores en ambos sentidos, la imagen del sistema productivo regional puede aparecer distorsionada.

la oferta de servicios más amplia y diversificada de las empresas de mayor tamaño. No obstante, la continua adaptación al mercado de las empresas murcianas hace de este sector una actividad económica muy competitiva. Destaca especialmente el transporte frigorífico, donde las empresas de otras regiones encuentran grandes dificultades para competir dado el “saber hacer” de las empresas de la Región en este nicho de mercado y los elevados costes de entrada al mismo.

Para evitar una situación la competencia entre las empresas de la Región y la consiguiente “guerra de precios”, las iniciativas empresariales parecen encaminadas a la concentración o la creación de lazos de colaboración estables, que configuraren un marco competitivo equilibrado y aseguren la continuidad y la rentabilidad del sector.

**Ilustración 7. Localización geográfica de las empresas relacionadas con la distribución mayorista**



**Fuente:** Panel Empresarial del Instituto de Fomento de la Región de Murcia. Directorio Empresarial de la Región

**Nota:** Los mapas representan, de izquierda a derecha y de arriba a bajo, la localización de las empresas de comercio mayorista de materias primas agrarias y de animales vivos (CNAE-512); de productos alimenticios, bebidas y tabaco (CNAE-513); de productos de consumo distinto de los alimenticios (CNAE-514) y de maquinaria y equipo (CNAE-516).

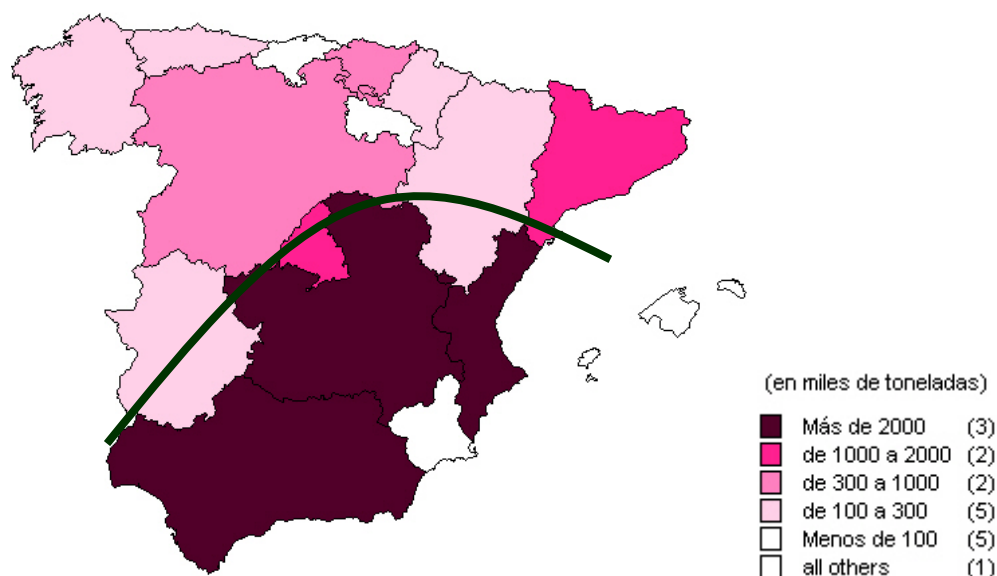
### ▣ Modos de transporte

La **carretera** mueve, aproximadamente, 435 millones de toneladas de mercancías con origen o con destino en la Región de Murcia. Como podemos ver en la Ilustración 8, los principales orígenes y destinos de las mercancías que salen o llegan de la Región de Murcia son las Comunidades Autónomas limítrofes: la Comunidad Valenciana, Andalucía y Castilla-La Mancha.

Destaca, dentro de las **infraestructuras marítimas**, el puerto de Cartagena, cuya importancia es mucho mayor en mercancías, sobre todo en tráfico internacional, que en pasajeros. El puerto de Cartagena movió en el año 2004 aproximadamente 23 millones de toneladas de mercancías que, en su inmensa mayoría, eran graneles líquidos. De este modo, el 9% de las mercancías procedentes del exterior que llegaron a España fue a través del puerto de Cartagena mientras que su importancia como puerto de pasajeros fue meramente testimonial<sup>7</sup>.

En el **ferrocarril** tienen más importancia que en el transporte por carretera las Comunidades situadas a mayor distancia de Murcia. Mueve, aproximadamente, medio millón de toneladas de mercancías con destino al resto de España y a la Unión Europea. Aproximadamente un 2% del tráfico por ferrocarril de España tiene su origen en la Región de Murcia mientras que sólo un 1% de dicho tráfico tiene como destino la Región de Murcia. Las mercancías que salen de la Región de Murcia se dirigen, principalmente, a los países de la Unión Europea (UE-15), al País Vasco y a Cataluña. En cuanto a las mercancías que llegan a la Región de Murcia destaca el papel de la Comunidad de Madrid, donde tiene su origen casi la mitad de las mercancías que llegan por ferrocarril a la Región de Murcia. A la Comunidad de Madrid le seguirían, por orden de importancia, Castilla-La Mancha y la Comunidad Valenciana.

**Ilustración 8: Tráfico por carretera desde la Región de Murcia**

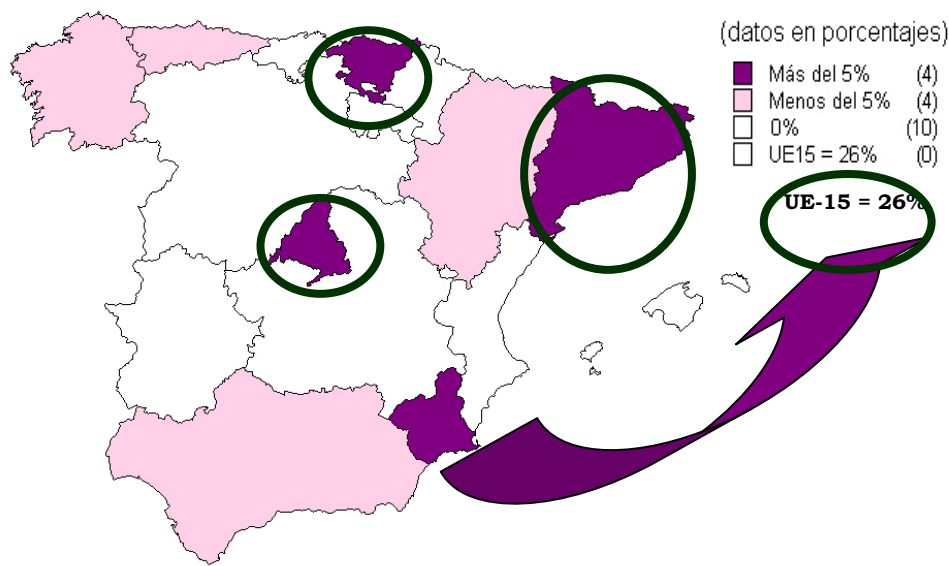


Fuente: Elaboración propia a partir de estadísticas oficiales

<sup>7</sup> Fuente: Puertos del Estado.

Por último, el **transporte aéreo** es el sector, junto con el ferrocarril, menos desarrollado de la Región. El aeropuerto de San Javier ocupa el lugar 23 en el ranking de los aeropuertos españoles con un 0.52% del tráfico aéreo regular (medido a través del número de aeronaves) y un 0.26% del tráfico no regular de España. Se trata, con mucho, de un porcentaje muy inferior al que le correspondería a la Comunidad Autónoma tanto por su población, desarrollo económico o importancia turística.

**Ilustración 9: Distribución del tráfico ferroviario con origen en la Región de Murcia. Año 2004**



**Fuente: Elaboración propia a partir de datos proporcionados por RENFE.**

En general, el sector logístico de la Región de Murcia cubre la mayor parte de las grandes zonas españolas (Barcelona, Madrid, Valencia, Alicante, Andalucía) y diversos países europeos, ofreciendo un abanico grande de retornos de mercancías para las empresas. La mayoría del transporte se realiza por carretera, tanto a países de la Unión Europea como hacia el interior de España, siendo ésta otra situación a valorar, dado que el desarrollo de otro tipo de medios de transporte puede ampliar el espectro de acción logística que presenta la Región. En la actualidad, el mercado europeo se considera un "mercado interior" y es cuando se sale de él que se habla de "exportación a terceros".

Si se procede a un desglose de las exportaciones por países, hay que destacar que son tres los principales clientes de la Región de Murcia desde 1999 y específicamente para el año 2004: Alemania (15,59 del total de exportaciones), Reino Unido (15,52% del total de exportaciones) y Francia (11,54% del total de exportaciones). Sin embargo, la caída generalizada de las importaciones de estos países en el año 2004 plantea una necesidad de diversificar los mercados objetivos, a fin de adaptarse a los ciclos económicos.



Pese al predominio de los países miembros como destino de los intercambios comerciales, se están estableciendo estrategias de internacionalización a otros países, como Marruecos o el Este de Europa, aunque fuera de la Unión Europea el proceso es mucho más complicado, debido a las distancias que aumentan los costes<sup>8</sup>.

Las exportaciones de productos alimentarios representaron durante el 2004 casi el 60% del total exportado, lo que supone un gran apoyo al desarrollo de la Región de Murcia, consolidándola como una fuerte competidora en los mercados exteriores.

No obstante, tal y como se señaló con anterioridad existe una clara divergencia entre los países destino de las exportaciones murcianas y el origen de las importaciones, lo que genera problemas para aumentar la productividad de los viajes.

Otra debilidad es la fuerte estacionalidad de la producción regional. Esta estacionalidad genera una elevada necesidad de evitar que los vehículos viajen vacíos, todo un handicap para las empresas de transporte, aspecto en el que parece necesario incidir con futuros servicios de apoyo que permitan mejorar la productividad de los traslados. Para ello se hace necesaria la inserción en redes de transporte más amplias que permitan una mayor diversificación de actuaciones y, con ello, una reducción del riesgo estacional.

#### ▣ Estructuras de apoyo del complejo de actividades

Las infraestructuras de transporte son elementos clave para el desarrollo de un complejo de actividades logísticas en la Región. El esfuerzo inversor realizado en los últimos años ha dotado a la Región de una malla viaria de calidad que ha conectado a la Región de Murcia con el resto del país y Europa, aunque parece necesario continuar mejorando la red de carreteras a nivel local.

Las infraestructuras de transporte por ferrocarril pueden evaluarse de manera débil. Hasta la fecha, la Región de Murcia no se ha visto incluida de modo significativo los planes de inversiones en infraestructuras ferroviarias, lo que hace aumentar las diferencias existentes respecto al promedio global de España, donde el desarrollo del transporte de mercancías por ferrocarril es ya de por sí escaso.

El puerto de Cartagena presenta una buena situación en cuanto al transporte de gráneles, aunque muy baja en contenedores, donde destacan los cercanos puertos de Alicante y, sobre todo, Valencia. En este sentido, la imbricación con el eje ferroviario Rin-Ródano-Mediterráneo Occidental promovido por FERRMED, puede ser un elemento clave de su desarrollo.

---

<sup>8</sup> Este proceso se realiza en gran medida en colaboración con la Agencia de desarrollo Económico Regional y las Cámaras de Comercio, dentro del Plan de Promoción Exterior.

El transporte aéreo de mercancías en la Región de Murcia está siendo escasamente demandado. El avión es el medio de transporte más veloz, pero también el de más alto costo, por lo que sólo se utiliza para transporte de mercaderías de bajo peso y alto valor, urgentes o a lugares de difícil acceso.

De cara a potenciar la intermodalidad entre los medios de transporte se han creado en la Región de Murcia los Centros Integrados de Transportes (C.I.T) de Murcia, Cartagena y Lorca. La Zona de Actividades Logísticas (ZAL) de Cartagena se encuentra en fase de propuesta y estaría ubicada dentro del Parque Industrial de “Los Camachos”, una zona logística y de almacenamiento muy vinculada al Puerto de Cartagena.

En cuanto a la evolución, la integración de las Nuevas Tecnologías de la Información y Comunicación pasa en gran medida por la formación de los trabajadores. Asimismo, la manipulación y transporte de mercancías, y el de mercancías peligrosas en particular, el uso de grúas y otra maquinaria de carga y descarga, etc. son conocimientos que han de estar en constante reciclaje. Con este fin existe en la Región un *Centro de Formación* creado por la Federación Regional de Organizaciones Empresariales de Transporte de Murcia.

La Región de Murcia no presenta ningún centro de I+D+i donde se realicen actuaciones relacionadas con la logística o distribución comercial, tal y como si han establecido otras regiones españolas (Comunidad de Madrid, Comunidad Valenciana, País Vasco o Cataluña). En esta línea, sería de gran utilidad la existencia de algún grupo de investigación, con sede en las Universidades de la Región que concentrara sus esfuerzos y conocimientos en temas de Logística Empresarial como ya existe en otras universidades.

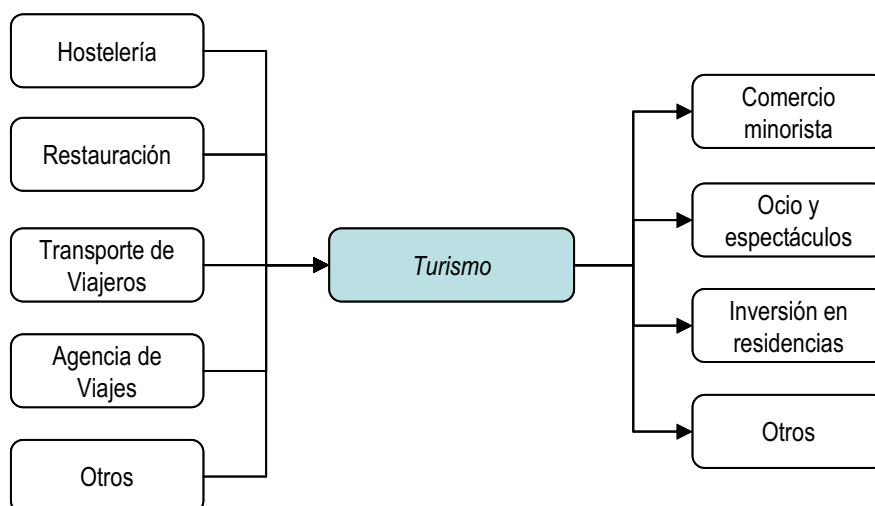
### **c) Complejo de actividades asociadas al turismo**

El turismo engloba varios sectores de actividad económica: hostelería, restauración, construcción residencial, transporte de viajeros y agencias de viajes, aunque su impacto económico va mucho más allá del peso en la economía de estos sectores pues buena parte del gasto del turista afecta a muchos otros sectores: comercio minorista, ocio y espectáculos, inversión en residencias, etc. (ver Ilustración 3)

Por otra parte, la importancia del turismo para la economía murciana va mucho más allá de su peso en el PIB o en el VAB regional debido a que se trata de una actividad consistente, básicamente, en la exportación de servicios y venta de bienes a no residentes. El turismo es, por definición, un fenómeno de demanda y la mejor forma de analizar sus efectos es a través de esta consideración.



Ilustración 10. Relaciones del complejo de actividades relacionado con el turismo en la Región de Murcia



**Fuente:** *Elaboración propia*

#### ▣ Análisis económico del complejo de actividades

El turismo tiene una alta capacidad de generar base económica o riqueza neta más allá de este ámbito de actividad anteriormente señalado. De este modo, la importancia del turismo en una economía suele ser, aproximadamente, unas cuatro veces superior a lo que su peso en el VAB indicaría. Así, la importancia para la economía murciana de los distintos subsectores del turismo sería, por orden decreciente, en primer lugar el sector de la restauración, a continuación el de los hoteles y, por último, el de las agencias de viajes. De este modo, el turismo empuja, es decir, proporciona los suministros necesarios para que otras actividades puedan desarrollarse.

No obstante, a los efectos del análisis, se ha calculado en primer lugar la importancia que supone el sector de la **hostelería** en el conjunto de la economía murciana, dado que es la actividad que más directamente se relaciona con el turismo en general a la hora de establecer una relación productiva y de generación de empleo. La hostelería presenta dos encadenamientos hacia atrás muy significativos: con las industrias de productos alimenticios y la industria de bebidas. También son reseñables los encadenamientos con la industria cárnica y los servicios empresariales. Hacia delante, tan sólo se detecta una cierta relevancia del encadenamiento con la rama de transportes y comunicaciones.

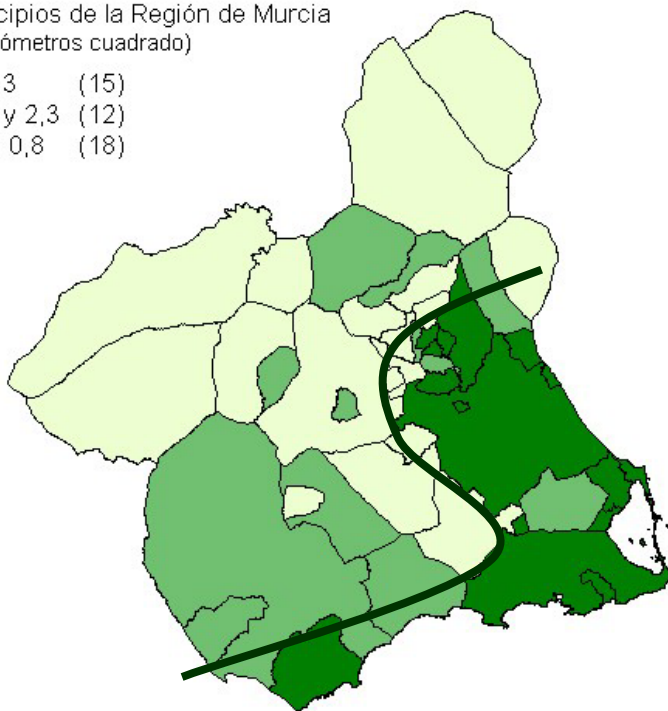
Estas actividades suponen de manera estructural aproximadamente algo más del 5% del empleo regional y casi el 7% del valor añadido. Su importancia es notoriamente creciente en ambos ámbitos dado desde el año 1997. No obstante, y dado el empuje que actualmente continúa experimentando esta actividad, es probable que estos datos no acaben de mostrar la creciente importancia que continúa tomando el sector turístico en la Región de Murcia.

En cuanto al **movimiento de turistas** que tienen como destino la Región de Murcia, se detecta, al analizar el turismo en hoteles, que mientras la estancia media de los turistas ha descendido paulatinamente en los últimos años, el grado de ocupación hotelera se ha mantenido relativamente constante, lo que indicaría que el menor número de días por turista se ha compensado con un aumento en la llegada de turistas, evolución que se ha producido de forma paralela tanto entre los turistas nacionales como en los procedentes del extranjero. También en la estacionalidad se observa un comportamiento parecido concentrándose la llegada de turistas, en ambos casos, en los meses de verano. Por otro lado, el turismo residencial aún no se ha incorporado a la metodología de la Contabilidad Regional, aunque se puede avanzar que, una vez que este reciente fenómeno esté agregado, se descubrirán notables eslabonamientos hacia atrás, especialmente con el sector de la construcción.

**Ilustración 11: Potencia turística de los municipios de la Región de Murcia por trabajadores**

Potencia turística de los municipios de la Región de Murcia  
(trabajadores por kilómetros cuadrado)

- Más de 2,3 (15)
- Entre 0,8 y 2,3 (12)
- Menos de 0,8 (18)



**Fuente: Elaboración propia a partir de fuentes estadísticas oficiales**

Por último, los principales mercados del turismo murciano son el Madrid, Valencia y Andalucía, en el resto de España, y el Reino Unido, Alemania y Francia, en el extranjero. Los municipios donde el sector turístico (hostelería, restauración, agencias de viaje y transporte de viajeros) tiene una mayor fuerza, medida a través de su capacidad de generación de empleo, son los principales destinos turísticos -municipios del litoral, especialmente el municipio de Águilas y los que bordean el Mar Menor- y los más próximos a la ciudad de Murcia, incluyendo su propio término municipal, donde la demanda interna compensa el menor flujo de turistas (ver Ilustración 11).

■ Estructuras de apoyo del complejo de actividades

Entre las **actividades auxiliares al turismo** vemos que, aunque algunas han experimentado notables procesos de crecimiento como las agencias de viaje o, de forma aún incipiente, el relativo a las infraestructuras de disfrute del golf, existe un notable margen de mejora en el turismo náutico, un nicho de mercado con un alto componente de valor añadido y grandes complementariedades con otros sectores como el de los campos de golf<sup>9</sup> (ver Tabla 9).

**Tabla 9. Evolución de alguna de las principales actividades que corresponden oferta complementaria de apoyo al turismo**

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Puertos deportivos	17	17	18	18	18	18	18
Clubes náuticos	26	22	25	26	29	17	19
Balnearios	3	3	3	3	3	3	3
Paradores nacionales	1	1	1	1	1	1	1
Campos de golf	5	5	5	5	5	6	8
Casinos	2	2	2	2	2	2	2
Agencias de viajes	99	109	118	134	138	150	178
Casas centrales	51	51	54	58	63	68	102
Sucursales	48	58	64	76	75	82	76

**Fuente: Consejería de Turismo, Comercio y Consumo. Dirección General de Infraestructuras de Turismo**

Por último, se analizan las posibilidades de desarrollo del hotelero en la Región de Murcia. Los datos que suelen utilizarse para este fin son tanto el de la densidad de plazas por km<sup>2</sup> como el de plazas por cada 1000 habitantes. Comparando los datos de plazas hoteleras de la Región de Murcia con los de las Comunidades Autónomas de su entorno, vemos que existe un notable margen para el desarrollo turístico que permitiría a Murcia multiplicar su infraestructura turística aproximadamente por 3 para igualarse con la media de desarrollo turístico de las regiones del Mediterráneo. Así, la Región de Murcia es la Región del Mediterráneo con menor densidad hotelera, tanto en relación a su superficie como en relación a sus habitantes.

<sup>9</sup> Para desarrollar este segmento de mercado es necesario introducir una serie de cambios en la normativa fiscal -la náutica de recreo se considera un bien de lujo y, por lo tanto, una fuente de ingresos fiscales más que un sector económico a desarrollar-, en los requisitos para obtener la titulación necesaria para el manejo de embarcaciones deportivas y de recreo, construir infraestructuras y servicios auxiliares al puerto deportivo.

**Tabla 10: Potencial de desarrollo del hotelero en la Región de Murcia (año 2004)**

Plazas hoteleras	Región de Murcia (A)		CC.AA. del litoral mediterráneo (B)		Potencial de Desarrollo de la Región de Murcia (B-A)	
	Plazas por km <sup>2</sup>	Plazas por cada 1000 habitantes	Plazas por km <sup>2</sup>	Plazas por cada 1000 habitantes	Plazas por km <sup>2</sup>	Plazas por cada 1000 habitantes
Total	16	139	52	392	36	253
Total estrellas de oro	14	124	46	344	32	220
Cinco estrellas de oro	0	0	2	12	2	12
Cuatro estrellas de oro	7	58	17	124	10	67
Tres estrellas de oro	4	37	21	155	17	118
Dos estrellas de oro	2	21	5	38	3	17
Una estrella de oro	1	8	2	15	1	7
Total estrellas de plata	2	15	6	48	5	33
Dos y tres estrellas de plata	1	10	3	24	2	14
Una estrella de plata	1	5	3	24	3	18

**Fuente: Encuesta de ocupación hotelera (INE)**

#### **d) Industrias tradicionales**

Por último, se han detectado otros complejos de actividades de importancia menor a los señalados anteriormente. La Región presenta una serie de industrias de gran arraigo regional. Estas **industrias tradicionales** disfrutaban de una relevancia productiva y ocupacional más que estimable que las convierte en elementos fundamentales de la estructura productiva de la Región de Murcia. Por tanto, suponen una gran aportación a la cohesión territorial, dada la especialización espacial de muchas de estas industrias.

Los sectores y ámbitos de actividad principal a los que nos estamos refiriendo son los siguientes:

- Metalurgia y fabricación de productos metálicos (sector metalmecánica)
- Industria del Mueble y la Madera
- Industrias extractivas
- Artes Gráficas
- Industria Textil, Confección, Cuero y Calzado

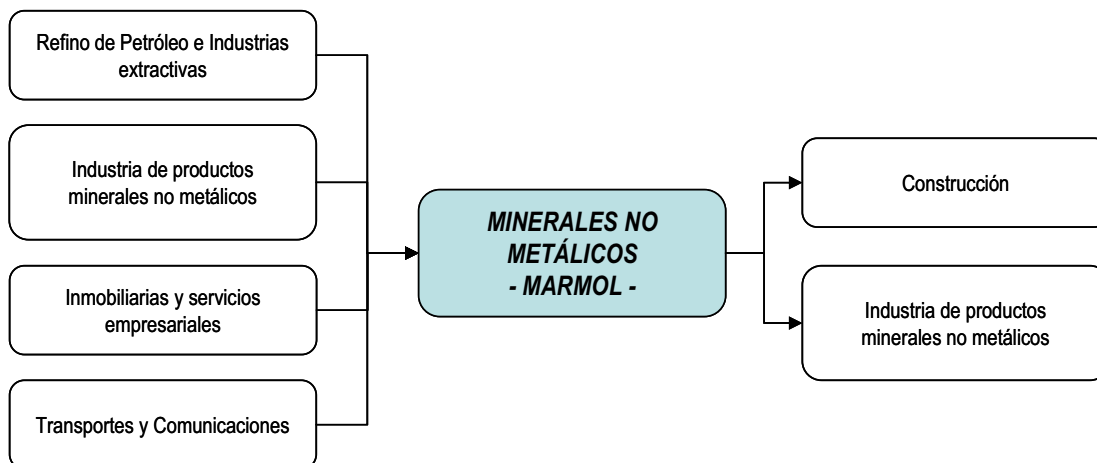
se trata de un conjunto muy diverso de actividades que, en principio, conforman distintos complejos de actividad. Estas actividades suponen casi el 6% del valor añadido aunque en términos de empleo su peso es relativamente mayor (7,9%). El núcleo del complejo se ha definido a partir de un amplio conjunto de actividades muy diversas entre las que destacan la industria textil y de la confección, la industria del cuero y el calzado, la industria de la madera y la industria del mueble.

La estructura empresarial de estas industrias tradiciones se caracteriza por el predominio de unidades de tamaño pequeño o medio, con un reducido número de empresas con más de 50 ocupados, y un alto grado de concentración geográfica.

**Para el análisis concreto de sus especificidades generales se puede encontrar un estudio más detallado de estos complejos en la documentación de apoyo de este diagnóstico. No obstante, en las siguientes ilustraciones pueden apreciarse las innumerables conexiones que dichas industrias tradicionales tienen con el resto de la economía regional, generando implicaciones importantes tanto “hacia delante” como “hacia atrás” en el propio territorio murciano, de ahí su relevancia (**

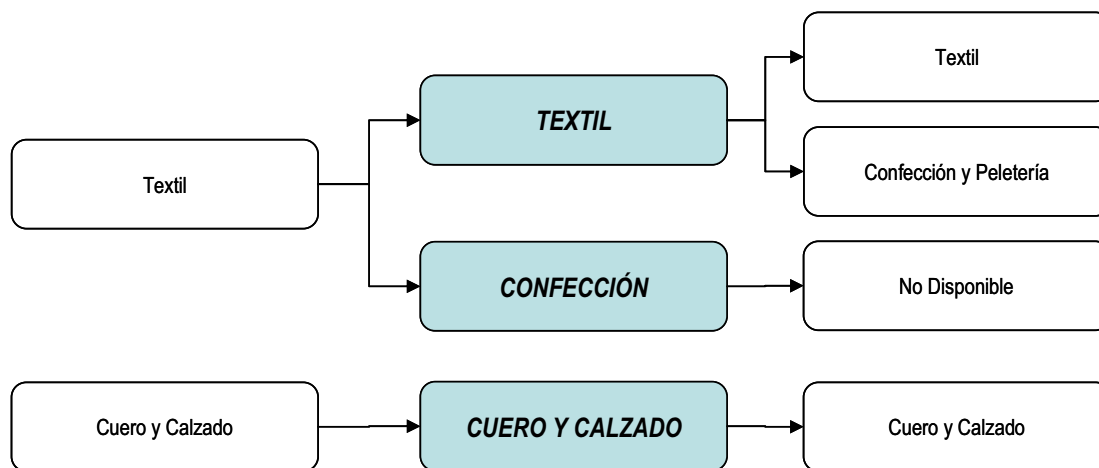
Ilustración 12, Ilustración 13, Ilustración 14, Ilustración 15 e Ilustración 16).

**Ilustración 12. Relaciones del sector de las industrias extractivas en Región de Murcia**



**Fuente: Elaboración propia**

**Ilustración 13. Relaciones del sector de la industria textil, confección, cuero y curtido en la Región de Murcia**



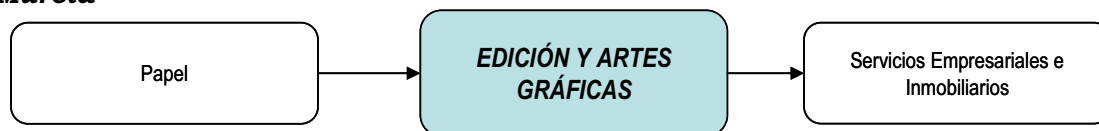
**Fuente: Elaboración propia**

**Ilustración 14. Relaciones del sector del artes gráficas en la Región de Murcia**



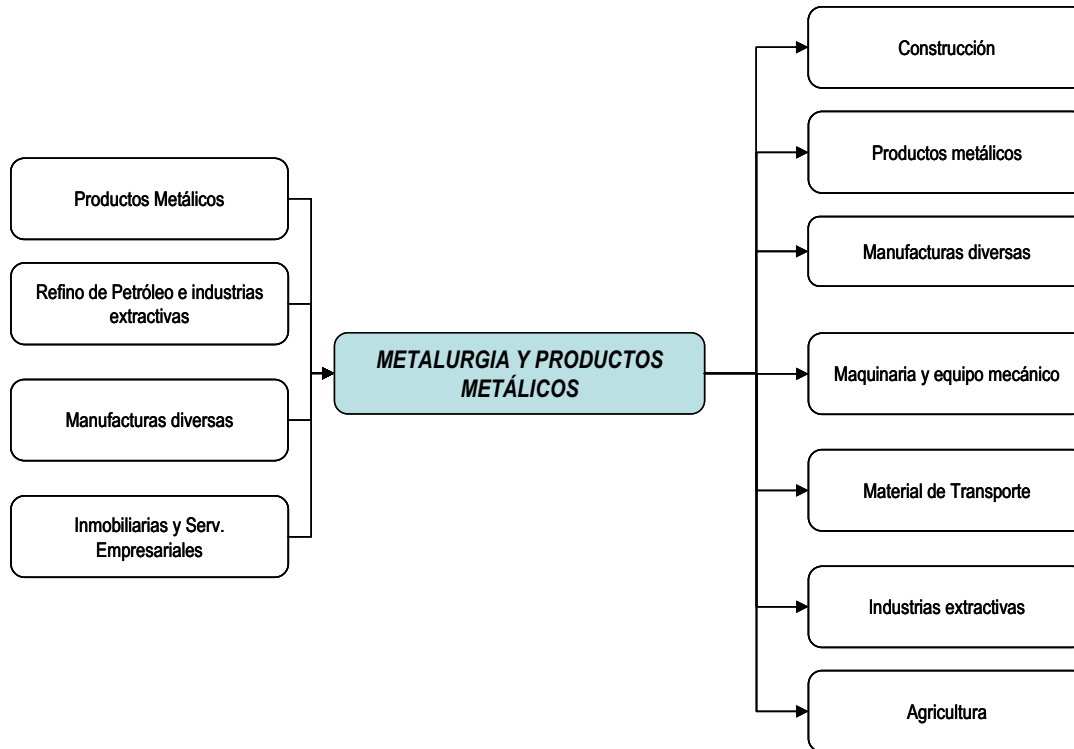
**Fuente: Elaboración propia**

**Ilustración 15. Relaciones del sector del mueble y la madera en la Región de Murcia**



**Fuente: Elaboración propia**

**Ilustración 16. Relaciones del sector de la Metalurgia y fabricación de productos metálicos en la Región de Murcia**



**Fuente:** *Elaboración propia*

**Nota:** *Las denominadas ligazones hacia atrás y hacia delante representan las relaciones que las empresas del sector mantienen dentro de la Región de Murcia*

**e) Otros sectores relevantes**

A continuación se analizan una serie de sectores económicos que, aunque no llegan a formar complejos de actividad, tienen una importancia fundamental en la economía regional debido a su capacidad de arrastre, es decir, de tirar del resto de la economía, o al hecho de ser claves para la competitividad del conjunto del tejido económico.

**e.1) La construcción**

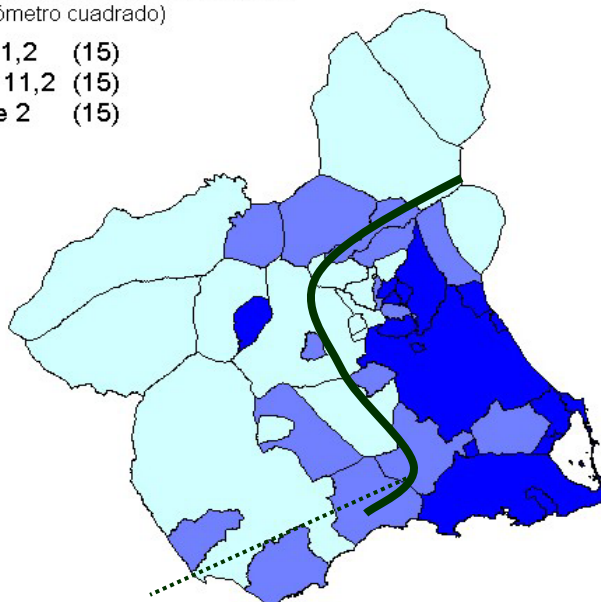
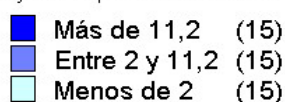
La construcción no forma un complejo de actividades aunque se trata de uno de los sectores más importantes de la economía murciana por su notable capacidad de arrastre del resto de la economía. Así, cada empleo creado en el sector de la construcción supone la creación de, aproximadamente, 2.5 empleos en la economía tras contabilizar los empleos indirectos creados en los sectores donde mayores relaciones de arrastre se producen.



También, y por el desarrollo que ha experimentado y puede seguir experimentando en el futuro, merece un tratamiento específico. Este desarrollo se ha debido tanto al aumento de la demanda de los residentes como al impulso del turismo y a la demanda de segundas residencias por parte de no residentes en la Comunidad Autónoma. El sector de la construcción se concentra, por lo tanto, en las grandes ciudades y en los municipios del litoral, entre la ciudad de Murcia y municipios colindantes y Cartagena, incluyendo los municipios que bordean el Mar Menor<sup>10</sup> (ver Ilustración 17). Como se puede apreciar al comparar este mapa con el de potencia turística, la relación entre ambos es muy estrecha.

**Ilustración 17. La construcción en Murcia.**

Potencia del sector de la construcción por municipios  
(trabajadores por kilómetro cuadrado)



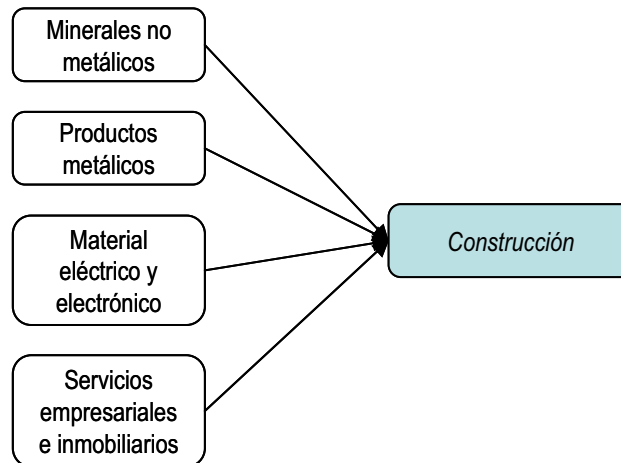
**Fuente: Elaboración propia a partir de estadísticas oficiales.**

**Como se puede apreciar en el gráfico siguiente, los principales vínculos hacia atrás del sector de la construcción se producen con las ramas de producción de materiales de construcción: productos minerales no metálicos, productos metálicos, que suponen, aproximadamente, 40 céntimos por cada euro de producto final producido por el sector, y los sectores de producción de material eléctrico y electrónico y de servicios inmobiliarios y empresariales (ver**

**Ilustración 18). A ello habría que añadir las ligazones vía inversión que, al detallar el circuito de las rentas, mostraría el detalle del origen de la formación bruta de capital fijo inmobiliario.**

<sup>10</sup> Se representan los trabajadores por km<sup>2</sup> del sector de la construcción.

**Ilustración 18. Relaciones de la construcción con el resto de la economía**



**Fuente: Elaboración propia**

## **e.2) Los sectores energético y químico**

El sector energético articula las actividades de refinado de petróleo y distribución de electricidad y gas. Se trata de un sector fundamental para la economía de la Región de Murcia pues, vía costes, influye decisivamente en la competitividad del conjunto del tejido económico regional. Además, la Región de Murcia es altamente dependiente de los modos de transporte más intensivos en petróleo para el transporte de sus mercancías con destino a los mercados de exportación. Como es obvio, hacia delante sirve a la totalidad de las ramas productivas mientras que, hacia atrás, se trata de un sector casi completamente dependiente de las importaciones de crudo y gas natural.

El análisis realizado también ha revelado la importancia de la industria química. Sin embargo, su consideración global esconde la amplia heterogeneidad de la rama, que abarca la fabricación de productos químicos básicos, la fabricación de productos fitosanitarios y pesticidas, destinados principalmente a la agricultura, y los laboratorios farmacéuticos.

### **e.3) Los servicios a empresas**

El surgimiento en la Región de Murcia de un sector de servicios empresariales es fruto del creciente proceso de terciarización del sistema productivo, en el que el papel de las actividades de servicios es cada vez más relevante. Esta terciarización es fruto del aumento en la demanda de servicios por parte de los consumidores, incluidos los de no residentes, y de la terciarización del tejido industrial. Así, a las tradicionales empresas de servicios de la Región y a las que se han instalado provenientes de fuera, se les han unido las procedentes de la externalización de determinadas funciones que anteriormente se llevaban a cabo de forma interna en las grandes empresas.

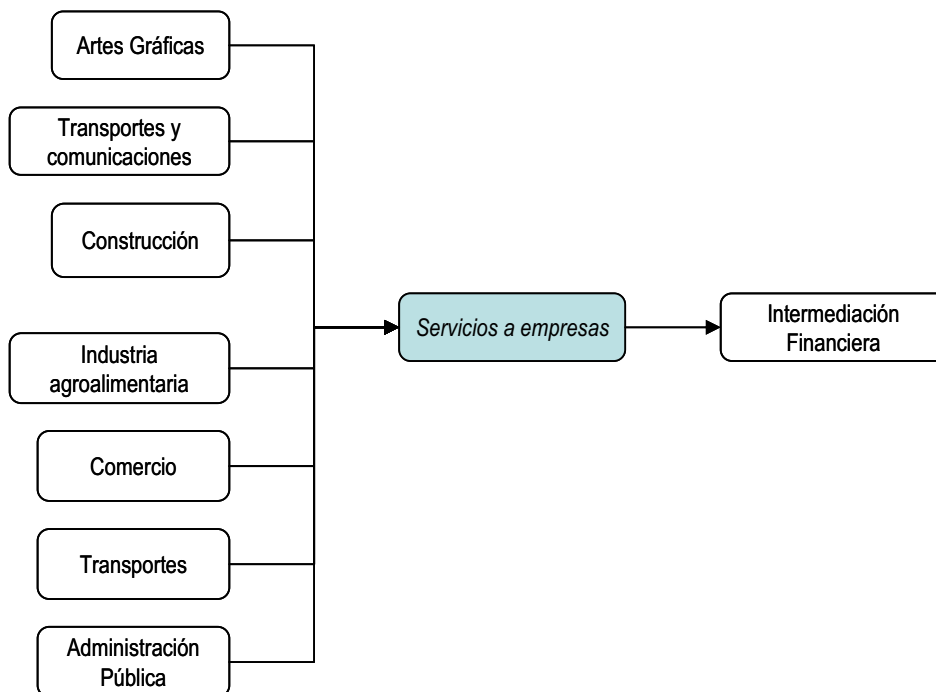
La industria ha externalizado funciones que anteriormente llevaba a cabo ella misma en un esfuerzo por flexibilizar su estructura y ahorrar costes desprendiéndose de aquellos elementos más planos de la cadena de valor. Las empresas han sido cada vez más capaces de ofertar sus servicios a nuevos clientes, lo que se ha traducido en una importante tasa de crecimiento del sector y en la mejora de la competitividad general del conjunto de la economía. De esta forma, la competitividad del sector de servicios empresariales, tanto en calidad como en costes y en variedad de productos ofertados, es fundamental para la competitividad del resto de la economía murciana.

Los servicios a empresas han crecido, en promedio, a una tasa del 4% en los últimos años, un punto superior a la del conjunto de la economía murciana. Este proceso de terciarización creciente del sistema productivo murciano se acelera en los años de expansión económica y tiende a ralentizarse en los años de menor crecimiento.

Estas actividades muestran encadenamientos importantes hacia atrás con las de artes gráficas y edición, construcción, transportes y comunicaciones e intermediación financiera. (ver Ilustración 19) Hacia delante son significativas las relaciones con la industria alimentaria, el comercio, los transportes, la intermediación financiera y la administración pública.

En cuanto a la distribución territorial, y como se puede apreciar en el territorio, coincide con las zonas más desarrolladas de la Región en un abanico que va desde los 40 trabajadores por km<sup>2</sup> hasta los prácticamente ninguno. El mapa de potencia nos ofrece la densidad de trabajadores por km<sup>2</sup> del territorio y, aunque podríamos haber realizado un mapa de especialización, el resultado, a efectos de las conclusiones del análisis, hubiera sido prácticamente el mismo (ver ilustración 20).

**Ilustración 19: Relaciones de los Servicios a Empresas con el resto de la economía**

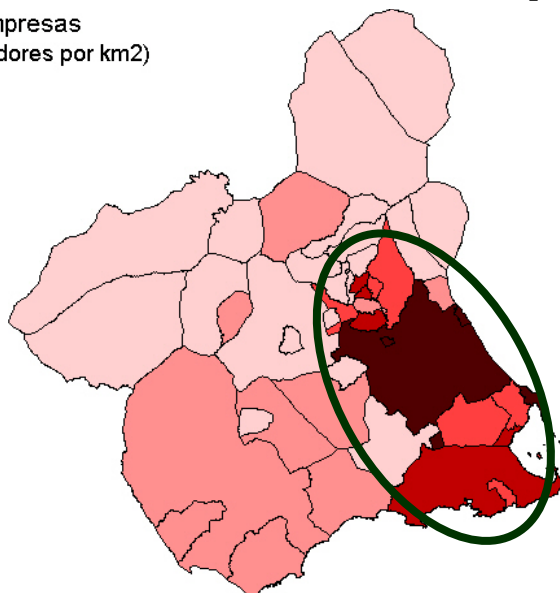


**Fuente: Elaboración propia**

**Ilustración 20: Distribución en el territorio del sector de servicios a empresas**

Servicios inmobiliarios y a empresas  
(mapa de potencia del territorio: trabajadores por km<sup>2</sup>)

■	Más de 20	(4)
■	entre 10 y 20	(5)
■	entre 5 y 10	(6)
■	entre 1 y 5	(10)
■	menos de 1	(20)



**Fuente: Elaboración propia a partir de estadísticas oficiales**

### **3.1.6. Relaciones económicas con el espacio extra-regional**

*La Región de Murcia muestra un sensible grado de apertura a los mercados exteriores. Ésta apertura se ha traducido, en los últimos años, en un saldo deficitario de los intercambios comerciales debido a las importaciones de crudo. Éste saldo suele ser positivo en los períodos en los que el precio del crudo es bajo. También es notable la absorción de flujos de inversión extranjera directa.*

Hasta ahora el análisis se ha centrado en el lado de la oferta, en los principales componentes del sistema productivo de la Región de Murcia. Sin embargo, para que este sistema productivo pueda continuar desarrollándose y generando bienestar para los ciudadanos de la Región de Murcia debe encontrar salida a sus productos, es decir, mercado de venta. Las Comunidades Autónomas de tamaño reducido, como la Región de Murcia, deben especializarse para conseguir una escala mínima de producción viable lo que suele traducirse en un notable grado de apertura con el exterior. De este modo, las regiones pequeñas encuentran en el exterior un mercado con el tamaño suficiente para dar salida a una producción especializada. La apertura al exterior, vocación exportadora y desarrollo económico suele ser un proceso que se retroalimenta en las regiones pequeñas. Las exportaciones generan riqueza neta alrededor de la cual se crea el tejido complementario contribuyendo, de este modo, a incrementos adicionales en la renta regional. Así, la búsqueda en los mercados exteriores del motor de desarrollo de la economía regional se ha traducido, habitualmente, en un saldo comercial superavitario con el exterior, saldo que sólo el encarecimiento del crudo ha invertido ocasionalmente. Una vez establecida la importancia del sector exterior para la economía murciana, mostramos a continuación las principales conclusiones que pueden obtenerse de su análisis.

- ❑ Las exportaciones murcianas en 2004 representaron el 18,5% del PIB, proporción ligeramente superior a la de la economía española; por su parte, las importaciones ascendieron en 2004 al 28,6% del PIB muy por encima de la proporción registrada en el mismo año en el conjunto nacional.
- ❑ El principal mercado de destino de las exportaciones es la Unión Europea aunque ha venido perdiendo importancia desde que este espacio económico entró en recesión a finales de los 90.
- ❑ La estructura de las exportaciones murcianas refleja su especialización productiva, con un elevado predominio de los productos alimenticios, especialmente vegetales, y químicos.
- ❑ Los productos petrolíferos suponen el 60% de las importaciones. Son también significativas las compras de productos metálicos, maquinaria y equipos eléctricos y electrónicos.

- La inversión extranjera en la economía de Murcia se acercó a los mil millones de euros en los últimos cinco años, con un elevado grado de concentración en la industria química.

Como se puede apreciar en el Gráfico 5, el principal mercado de exportación de la economía murciana es la Unión Europea, aunque ha venido perdiendo importancia en el último quinquenio a un ritmo de casi un punto y medio por año. Esta pérdida de peso se ha debido, sin duda, a la crisis que afecta a estas economías y a la competencia creciente de los países del Este de Europa por lo que, en el conjunto del periodo considerado, 1998-2005, han descendido algo más de 10 puntos en la composición de las exportaciones regionales. También las exportaciones agroalimentarias han perdido peso dentro del total de exportaciones, pasando del 65% al 55% del total durante el período. Este descenso relativo, que no en valores absolutos, ha sido compensado por las exportaciones de bienes intermedios, que han crecido más rápidamente que la media, pasando de suponer el 20 al 29% durante el período.

Por otro lado, al analizar geográficamente las importaciones se obtiene la situación inversa a la anterior ya que las importaciones procedentes del resto de la Unión Europea suponen, aproximadamente, una cuarta parte del total mientras que las provenientes del resto del mundo suponen las tres cuartas partes. Cabe destacar, además, el creciente peso de la energía dentro de las importaciones pues han pasado de suponer aproximadamente el 30% del total de las importaciones en el año 1998 al 60% al final del período considerado.

**Gráfico 5. Origen y destino de las importaciones y exportaciones murcianas**



**Fuente: Consejería de Economía, Industria e Innovación de la CARM**

En cuanto a los mercados nacionales, los principales mercados de venta de la producción murciana son Castilla-La Mancha, Andalucía y la Comunidad Valenciana, seguidas por las Comunidades de Madrid y Cataluña y, a mayor distancia aún, Castilla-León y el País Vasco.



De este análisis, aunque superficial, se establece la importancia para la Región de Murcia, de mejorar sus conexiones con el Eje Mediterráneo en ambos sentidos, tanto en dirección a Andalucía como hacia el norte a través de la Comunidad valenciana, y la conexión con la meseta, esencialmente hacia Madrid.

### **3.1.7. Aspectos territoriales del desarrollo regional**

*Una vez analizada la vertebración exterior de la economía murciana, es necesario estudiar la vertebración interna. Para ello es necesario tener en cuenta que la progresiva organización y vertebración del territorio regional se produjo sobre la base de las actividades agrarias, que dieron lugar a un potente complejo de actividades exportadoras a partir de la Vega Media del Segura. Por su parte, el sector industrial no alimentario presentaba un alto grado de concentración en Cartagena y su entorno. La grave crisis de la industria básica tradicional afectó muy negativamente al área de Cartagena, que se recupera ahora gracias al desarrollo de nuevos proyectos turísticos y a nuevas implantaciones manufactureras. En la actualidad se está viviendo un nuevo impulso del turismo y la segunda vivienda.*

La economía murciana ha estado históricamente protagonizada por la actividad agrícola de las vegas media y baja del Segura, que sustentaba una densa trama de núcleos urbanos. La alta productividad agrícola de estos suelos se veía notablemente condicionada por escasez e irregularidad de las precipitaciones y de los recursos hídricos que nutrían los regadíos. Fuera de estas zonas, las condiciones de extrema aridez apenas permitían algunos aprovechamientos agrícolas. El resto de las actividades económicas significativas se apoyaban sobre la costa, dando lugar a un rosario de asentamientos que vivían de las actividades pesqueras y salineras. Hacia el sur, la conjunción de la minería y en torno a la Bahía de Portmán y la actividad comercial y militar del puerto de Cartagena daba origen a un complejo minero-portuario e industrial nítidamente diferenciado de su entorno rural. La dinamización de la base económica regional se apoyó posteriormente en una serie de procesos con amplio impacto territorial entre los que cabe destacar:

- La progresiva regulación del Segura y la expansión de sus regadíos.
- El potente desarrollo industrial de Cartagena, basado en unidades productivas de gran tamaño.
- El despegue, comparativamente tardío y desordenado, del desarrollo turístico, que adquirió notables cotas de densificación en la Manga.
- La consolidación, en la Vega Media, de una estructura industrial sobre la base de iniciativas locales en el sector agroalimentario.

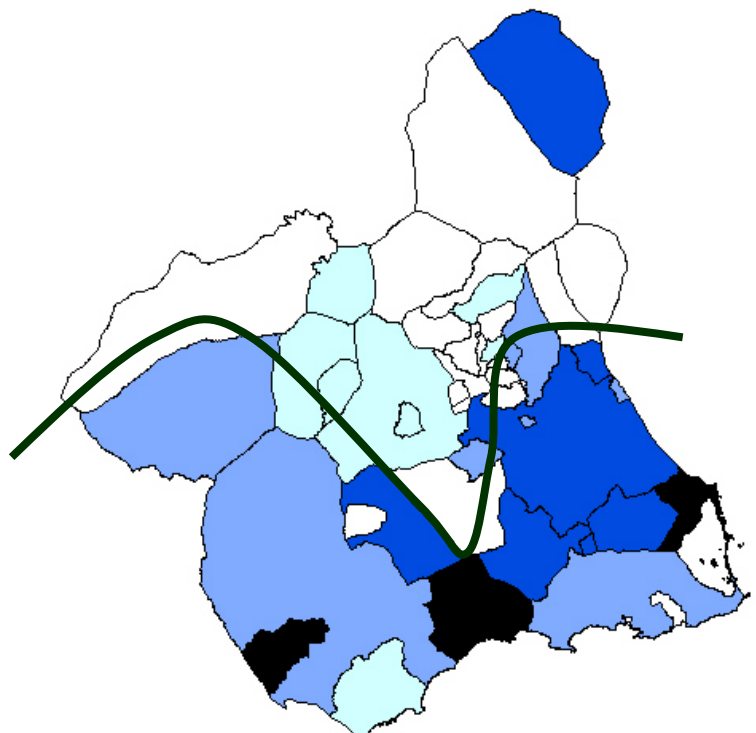
- ❑ La llegada de las aguas del trasvase Tajo-Segura y el inicio de la moderna colonización agraria del Campo de Cartagena.
- ❑ El desarrollo de un nuevo ciclo de expansión turística y actividad inmobiliaria.

Sobre el siguiente mapa se dibujan los efectos sobre la renta desde un punto de vista territorial y que se han llevado a cabo en el último quinquenio para el que existe información. La desigualdad en la distribución de la renta se ha venido reduciendo durante los últimos años. Así, los municipios con mayor renta per cápita serían San Javier, Los Alcázares, San Pedro del Pinatar, Puerto-Lumbreras y Fuente-Álamo. Por otra parte, se encontrarían por debajo del umbral de pobreza los municipios de Alhama de Murcia, Alguazas, Jumilla, Torres de Cotillas, Abarán, Cieza, Ceutí, Abanilla, Moratalla, La Unión, Fortuna, Ulea, Villanueva del Río Segura, Campos del Río, Aledo, Ojós, Albudeite y Ricote.

Como se puede apreciar, los municipios más desarrollados de la Región se sitúan entre su capital, incluida ésta, y la costa, especialmente en torno a la Manga del Mar Menor. Los municipios con menor nivel de desarrollo se sitúan en el interior, en una cuña que se abre desde Alhama de Murcia hacia la Meseta (la línea en trazo verde grueso señalaría esta divisoria). En estos municipios la política de desarrollo territorial del Gobierno de la Región de Murcia debería considerar los siguientes aspectos:

- Fomentar el desarrollo de ciudades o núcleos urbanos cabeceras comarcales;
- Mejorar las comunicaciones de estos núcleos con el resto de la Región y, especialmente, con la capital;
- Modernizar las comunicaciones de cada ciudad cabecera con su área de influencia;
- Realizar inversiones compensatorias en infraestructuras y servicios públicos que compensen las carencias de la iniciativa privada en estas zonas.

**Ilustración 21: Distribución territorial de la renta en la Región de Murcia**



**Distribución de la renta en la Región de Murcia**

(Renta familiar disponible per cápita en euros. Año 2000)

■	Más de 8.610 (umbral de riqueza)	(5)
■	entre 8.200 y 8.610	(6)
■	entre 7.850 y 8.200	(8)
■	entre 7.460 y 7.850	(8)
□	menos de 7.460 (umbral de pobreza)	(18)

**Fuente: Elaboración propia a partir información del Consejo Económico y Social de la Región de Murcia.**

Una vez visto el panorama general de la configuración territorial interna de la Región de Murcia, comentaremos cada una de las zonas que la conforman. A partir de las Directrices y Plan de Ordenación Territorial del Suelo Industrial de la Región de Murcia, cabe distinguir en la Región las siguientes áreas funcionales, cuyas características se resumen a continuación (ver Tabla 11):

Tabla 11. Áreas funcionales definidas para la Región de Murcia

Áreas Funcionales	Diagnóstico
HUERTA DE MURCIA Y VEGA MEDIA	<ul style="list-style-type: none"> <li>☐ Espacio agrícola muy productivo</li> <li>☐ Espacios industriales variados</li> <li>☐ Valor medioambiental y paisajístico</li> <li>☐ Creciente presión poblacional e inmobiliaria</li> </ul>
CARTAGENA - MAR MENOR	<ul style="list-style-type: none"> <li>☐ Grandes industrias ligadas al puerto</li> <li>☐ Zona agrícola (Campo de Cartagena) muy favorecida por los regadíos</li> <li>☐ Zona turística (Mar Menor) que comparte espacio con áreas fuertemente degradadas como la Bahía de Portman y de Escombreras</li> <li>☐ Estructura socioeconómica muy desligada del resto de la Región.</li> <li>☐ Fuerte crecimiento de la población que aumentará la demanda de vivienda y empleo. Alto presencia de población inmigrante.</li> </ul>
VEGA ALTA SEGURA	<ul style="list-style-type: none"> <li>☐ Espacio hortícola por excelencia</li> <li>☐ Inmersa dentro del eje natural de transporte hacia Madrid.</li> <li>☐ Creciente presión debida a la focalización de puntos de crecimiento de actividades productivas</li> </ul>
EJE DEL GUADALENTÍN -	<ul style="list-style-type: none"> <li>☐ Área que tiende a integrarse en la Huerta murciana, por tanto espacio con fuertes y nuevas dinámicas</li> <li>☐ Valor paisajístico y medioambiental.</li> <li>☐ Se demandan mejoras en la conexión con el litoral y especialmente con Cartagena</li> </ul>
LITORAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>☐ Zona con escaso desarrollo económico y gran potencial turístico.</li> <li>☐ El Plan de Ordenación Territorial del Litoral de la Región de Murcia aconseja evolucionar el modelo de desarrollo centrado en la agricultura hacia un modelo centrado en el desarrollo turístico.</li> <li>☐ La Actuación de Interés Regional de la Marina de Cope será un dinamizar de desarrollo para la zona distinto al del Mar Menor.</li> <li>☐ Potencial crecimiento de la población que demandará actuaciones en materia de vivienda. Atractivo para inversores extranjeros que busquen residir en la zona.</li> </ul>
EJE YECLA-JUMILLA	<ul style="list-style-type: none"> <li>☐ Área con clima continental que impide el desarrollo de cultivos de huerta. Zona agrícola donde domina los cultivos vinícolas.</li> <li>☐ Desarrollo industrial basado en el mueble, calzado y textil.</li> <li>☐ Zona bien conectada con la Península y los centros económicos de la costa</li> </ul>
NOROESTE	<ul style="list-style-type: none"> <li>☐ Amplia área funcional que incluye espacios económicos diferentes.</li> <li>☐ Incluye área montañosa poco cohesionada donde el modelo de agricultura de regadío no esta tan desarrollado como en el resto de la Región.</li> <li>☐ La construcción de la autovía del Río Mula ha mejorado la situación al convertir la zona en un foco de eje de comunicaciones.</li> <li>☐ Desarrollo de actuaciones de diversificación económica en la zona gracias al PINO 2004-2009.</li> <li>☐ Fuerte incremento de la población inmigrante que demandará políticas de integración. Tasa de desempleo superior a la media regional.</li> </ul>
COMARCA ORIENTAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>☐ Área agrícola periférica que carece de infraestructura de recursos hídricos, lo que dificulta el desarrollo de una agricultura de regadío.</li> <li>☐ Dificultades para conectarse a las dinámicas de la Vega Media, en el oeste o de ser un enclave favorecido por su situación en el eje mediterráneo</li> </ul>

**Fuente: Directrices y Plan de Ordenación del Suelo Industrial de la Comunidad Autónoma de la Región de Murcia**

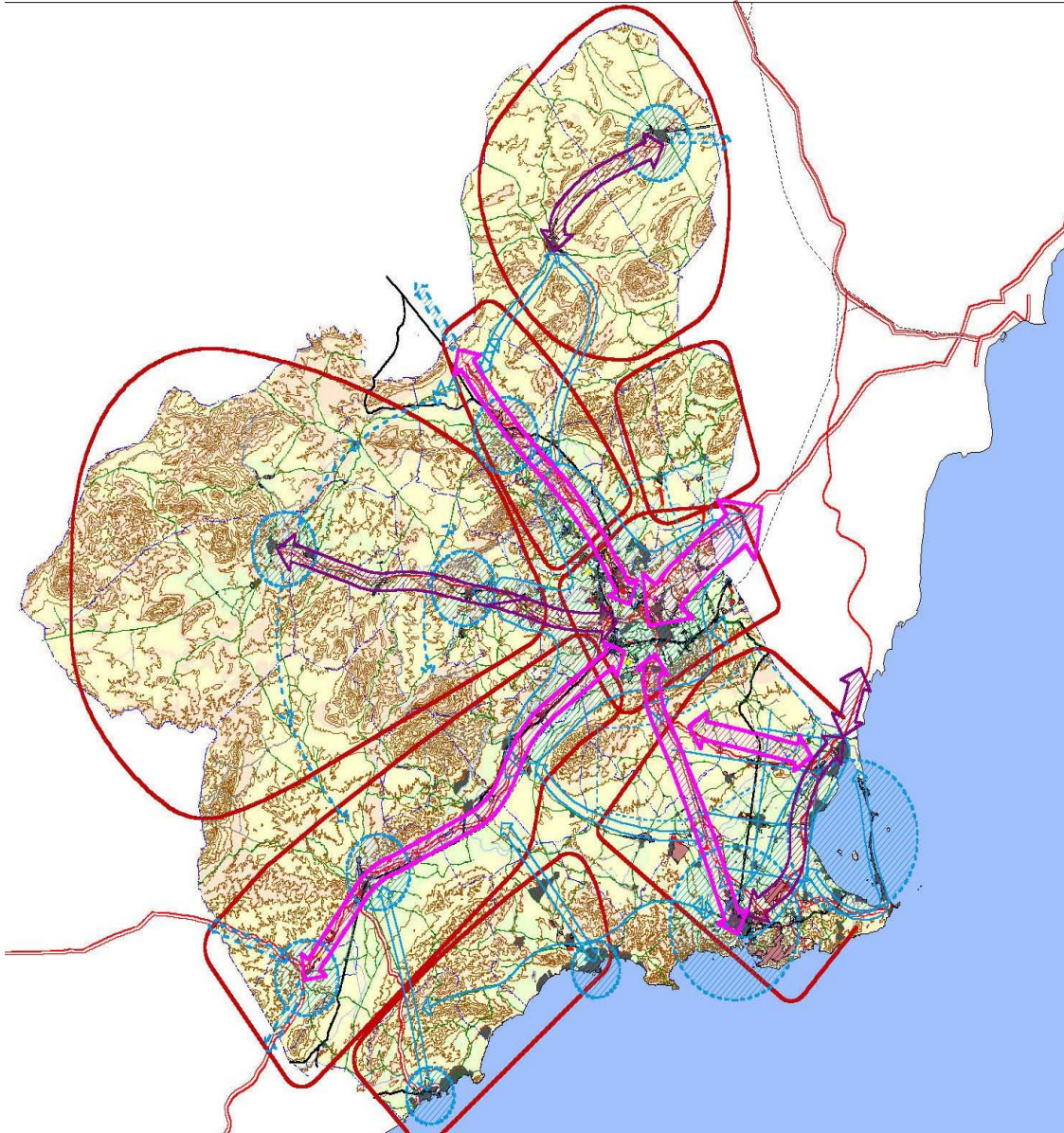
La Región de Murcia ha experimentado en los últimos años unos importantes cambios en las actividades económicas e industriales y en su localización; para conseguir un crecimiento más ordenado de las actividades productivas se ha elaborado recientemente las Directrices y Plan de Ordenación Territorial del Suelo Industrial de la Región de Murcia, que se encuentra a la espera de su aprobación final. En el año 1995 la Región contaba con 22 polígonos industriales, al terminar 2004 eran ya 64, de los que 2 estaban en proyecto, 8 en ampliación y 8 en obras de urbanización. El suelo destinado a uso industrial en la Región ascendía a 11.042 Ha. en 2001.

La localización del suelo industrial se reparte entre el Campo de Cartagena (31,5%), Huerta de Murcia (14%) y Vega Media (11,1%). Los sectores industriales con mayor importancia (según el número de personas ocupadas) en la Región son la industria de alimentación, bebidas y tabaco, y a continuación industrias manufactureras diversas y reciclaje, metalurgia y fabricación de productos metálicos, industria de otros productos minerales no metálicos y la industria química. Según el Valor Añadido Bruto por ramas de actividad: en primer lugar estaría la producción y distribución de energía, gas y agua, seguido por las industrias extractivas con una gran diferencia respecto al resto de actividades industriales.

Desde esta división de la Región de Murcia en áreas funcionales con características homogéneas, se han establecido corredores que quieren equilibrar el desarrollo entre los diferentes espacios de la Región y favorecer la integración de la Región de Murcia en las dinámicas de desarrollo del Arco Mediterráneo. El diagnóstico elaborado a continuación en la



**Ilustración 22. Ejes o corredores de desarrollo en la Región de Murcia**



**Fuente: Directrices y Plan de Ordenación del Suelo Industrial de la Comunidad Autónoma de la Región de Murcia**



**Tabla 12. Corredores de desarrollo territoriales de la Región de Murcia**

Ejes de desarrollo de primer orden	
Eje	Dinámicas
Eje A: Murcia - Alicante: Conexión con Arco Mediterráneo.	<ul style="list-style-type: none"> <li>☐ El actual Plan Estratégico de Desarrollo de la Región de Murcia y las inversiones estatales están mejorando progresivamente su conectividad y el número y nivel de áreas de actividad así como el papel de sus nuevos elementos urbanos y territoriales.</li> <li>☐ La Huerta meridional es un área de excepcional valor ambiental y paisajístico.</li> <li>☐ La tendencia más fuerte es convertirse en un área metropolitana.</li> </ul>
Eje B. Murcia- Cartagena.	<ul style="list-style-type: none"> <li>☐ Es un eje históricamente de débil articulación con dos zonas de dinámicas diferentes (Murcia - endógena, Cartagena - exógena). Debido a la concentración de actividad económica, este eje está llamado a convertirse en uno de los pilares de la articulación regional. Las siguientes actuaciones son prueba de ello:</li> <li>☐ En Cartagena existen actuaciones de mejora urbana en el centro de Cartagena, y tensiones de crecimiento y mejora cualitativa en el entorno industrial.</li> <li>☐ La aprobación de las Directrices y Plan de Ordenación Territorial del Litoral de la Región de Murcia pueden contribuir a la mejora en la ordenación y dinamismo económico de toda el área.</li> <li>☐ Mejoras futuras en las comunicaciones, ferroviarias principalmente, y el proyecto de futuro aeropuerto regional que deben reforzar esta conexión.</li> </ul>
Eje C. Eje de relación con la meseta - centro: El Valle Medio del Segura.	<ul style="list-style-type: none"> <li>☐ Forma el espacio de escaparate y entrada a la Región desde el centro de la península.</li> <li>☐ Las dinámicas están claramente diferenciadas en los tramos norte y sur:</li> <li>☐ El área de Molina está unida al área metropolitana de Murcia.</li> <li>☐ El norte, agrícola, más rural, muy influenciado por la orografía.</li> <li>☐ La autovía hasta Albacete está aportando nuevas expectativas de crecimiento a este ámbito desde que ésta entró en funcionamiento.</li> <li>☐ Este eje va poco a poco conformándose en dos grandes áreas bien diferenciadas: <ul style="list-style-type: none"> <li>– La Metropolitana de Murcia, que incluye todos los municipios de su entorno radial, y la zona conformada por Campos del Río y su entorno a través de la interconexión viaria entre la A-30 a la altura de Archena con la Autovía del Noroeste a la altura de Pliego.</li> <li>– El eje es atendido por el corredor de la N-301 que alcanzando Cieza y llegará hasta Hellín.</li> </ul> </li> </ul>
Eje D. Murcia-Lorca-Puerto Lumbreras: Huerta del Guadalentín.	<ul style="list-style-type: none"> <li>☐ Diversidad de los sectores productivos (nuevos regadíos, industria agroalimentaria, calzado, ganado...)</li> <li>☐ La autovía a las poblaciones costeras de Águilas y Mazarrón puede servir al desarrollo turístico.</li> <li>☐ Posible puerta de relación de la zona de con el oeste del corredor mediterráneo.</li> </ul>
Eje E. Foco del Mar Menor.	<ul style="list-style-type: none"> <li>☐ Tendencias tan dinámicas como desordenadas, basadas en una oferta turística de baja calidad y en nuevas actividades de producción hortofrutícola y manufacturera.</li> <li>☐ La cercanía de polos económicos como Cartagena ciudad y los campos de Murcia y Cartagena hacen que este foco esté creciendo hacia el interior.</li> <li>☐ Hay que reseñar la alta demanda de espacios industriales frente a la escasa oferta.</li> <li>☐ Es necesario también considerar las dinámicas tanto de protección como de desarrollo de parte de éste espacio, de acuerdo a las Directrices y Plan de Ordenación del Litoral.</li> </ul>

Ejes de desarrollo de primer orden	
Eje	Dinámicas
Eje F. Eje del Altiplano.	<ul style="list-style-type: none"> <li>☐ La altiplanicie interior del sudeste está conectada espacial y económicamente con la Comunidad Valenciana y menos con el resto de la Región por la falta de comunicaciones, lo que denota el necesario impulso al que debe ser sometido potenciando su doble conexión:               <ul style="list-style-type: none"> <li>– por una parte la actual N-344 y su futura autovía,</li> <li>– y por otro lado la conexión con Abanilla y Fortuna, como parte del eje Yecla-Santomera-San Javier.</li> </ul> </li> <li>☐ La articulación con el resto de la Región podría beneficiar a principalmente a Jumilla, más estancada, si se produjeran estas mejoras en las vías de comunicación por carretera tanto con el este como el centro de la Región.</li> </ul>
Eje G. Eje Murcia – Caravaca.	<ul style="list-style-type: none"> <li>☐ Eje dentro de las zonas menos desarrolladas de la Región, articulador de la Región noroeste o de montaña.</li> <li>☐ La autovía del Noroeste finalizada en esta legislatura ha mejorado su relación con el centro regional y por tanto el papel como focos en el territorio oriental, de Caravaca y Mula.</li> <li>☐ Con la infraestructura ya terminada se van a ir sucediendo nuevos proyectos de áreas de actividad económica.</li> </ul>
Eje H. Focos de Águilas y Mazarrón	<ul style="list-style-type: none"> <li>☐ Espacio litoral, con áreas turísticas de baja calidad.</li> <li>☐ Su papel ha de cambiar de acuerdo a las nuevas Directrices y Plan de Ordenación del Litoral.</li> <li>☐ Su conexión natural sería hacia el norte, el eje del Guadalentín, si bien la nueva autovía de la costa debe romper su comunicación como enclaves desconectados.</li> </ul>
Eje I: Focos de Abanilla y Fortuna	<ul style="list-style-type: none"> <li>☐ Dos focos aislados en un área que presentaba hasta ahora una dinámica muy escasa.</li> <li>☐ Mejora de las comunicaciones para conectar con las autovías del Mediterráneo y de Murcia – Albacete y la</li> <li>☐ Relación con núcleos como Molina por el Oeste y Santomera por el Sur.</li> </ul>

**Fuente: Directrices y Plan de Ordenación del Suelo Industrial de la Comunidad Autónoma de la Región de Murcia**

### **3.1.8. Aspectos ambientales**

*La situación geográfica de la Región de Murcia se caracteriza por ser un espacio geográfico en el que predomina la escasez de agua, recurso clave en el modelo de desarrollo actual de la Región y clave para el medio ambiente en todos sus ámbitos.*

El crecimiento de la población y la transformación económica hacia una estructura con mayores índices de productividad demandan la consideración estratégica de los temas medioambientales.

Debido a estas características ambientales, y en base al VI Programa Marco de Acción Comunitaria en Materia de Medio Ambiente, se han establecido **4 áreas estratégicas ambientales para la Región de Murcia**, focalizando así sus prioridades ambientales:

- 1) Control y preparación de la Región ante los efectos del cambio climático
- 2) Modificación de las tendencias no sostenibles en la utilización de recursos y en la producción de residuos mediante:
  - a) La potenciación de la eficiencia energética y el uso de las energías renovables
  - b) La reducción de la utilización de productos de carácter peligroso y persistente
  - c) La reutilización y eficiencia en el consumo de agua
  - d) La reducción del consumo de materiales
  - e) La reducción de la generación de residuos
- 3) Impulso y apoyo a la sostenibilidad local.
- 4) Protección del patrimonio natural y lucha contra la desertización.

Desde hace ya varios años Murcia viene trabajando en estas áreas; prueba de ello son los diferentes planes sectoriales que se van a ir mencionando a lo largo de este documento. Como base, la Región cuenta con unas Directrices de Protección del Medio Ambiente, Horizonte 2006, que han servido de orientación para la formulación de la Estrategia Ambiental de Desarrollo Sostenible, actualmente en fase de elaboración. La necesidad de un instrumento de este tipo es fruto del nivel de desarrollo alcanzado en la Región en un corto plazo de tiempo. Esta Estrategia se plantea como un instrumento de planificación a largo plazo, que permite identificar carencias, objetivos y compromisos ambientales para conseguir un desarrollo sostenible. En este documento se detectarán las prioridades ambientales de la Región y se propondrán medidas para lograr la sostenibilidad, todo ello enmarcado en un proceso participativo que garantice su éxito.

La Región de Murcia cuenta con un importante patrimonio natural, y entre las prioridades de su gestión se encuentra la conservación y uso sostenible de la diversidad biológica como vía para conseguir un equilibrio entre el desarrollo y el mantenimiento de los recursos naturales. Una fracción muy importante, pero no exclusiva, de esta riqueza biológica se relaciona con las condiciones ambientales del sureste semiárido ibérico, de enorme singularidad, especialmente en un contexto europeo, cuyo origen se encuentra tanto en la diversidad de hábitats (heterogeneidad espacial) como en la prolongada presión humana en forma de perturbaciones de baja intensidad (roturaciones, incendios, agricultura, pastoreo, etc.).

Para la protección de este valioso patrimonio natural la Región cuenta con distintas figuras de protección, entre ellas caben destacar la **Red Natura 2000** que se presenta como una herramienta para la conservación de la naturaleza, la flora y la fauna silvestres, la figura de protección que incluye al Mar Menor como humedal de importancia internacional del Convenio Ramsar, así como otros temas de desarrollo rural y ordenación del territorio, desde la perspectiva del desarrollo sostenible y atendiendo al principio de integración del medio ambiente en el resto de políticas. La Región de Murcia ha realizado una propuesta de lista de 50 lugares susceptibles de ser clasificados Lugares de Importancia Comunitaria (47 terrestres y 3 marinos) que ocupan una superficie aproximada de 347.000 hectáreas (166.836 ha terrestres y 180.796 ha marinas). Esta propuesta cubre el 14,75% de la superficie terrestre de la Región de Murcia.

Con relación a la aves, la Región ha declarado un total de 22 Zonas de Especial Protección para las Aves, que ocupan una superficie aproximada de 205.178 hectáreas, lo que equivale aproximadamente al 17% de la superficie regional. Para dotar a los espacios que forman parte de la Red Natura 2000 de los correspondientes instrumentos para la aplicación de medidas de conservación, se ha comenzado en la Región la realización y aprobación de los Planes de Gestión de algunos LIC y ZEPA. Por último respecto a la Red de Espacios Naturales Protegidos de la Región hay que destacar que cuenta con 19 espacios con diversas figuras de protección: Parques Regionales, Espacios y Reservas Naturales y Paisajes Protegidos.

Todo esto ha sido plasmado por la Región de Murcia en una Estrategia Regional para la Conservación y el Uso Sostenible de la Diversidad Biológica (2003-2012), que se elaboró según lo previsto en el Plan Estratégico de Desarrollo de la Región de Murcia (2000-2006). La finalidad de esta Estrategia consiste básicamente en promover y planificar, en un marco flexible, la integración de la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad en los planes, programas y políticas sectoriales e intersectoriales, estableciendo así una política a largo plazo.

Otro aspecto importante que cabe destacar al hablar del medio natural de la Región de Murcia es el de sus **sistemas forestales**, ya que los montes murcianos, arbolados en su mayoría, ocupan casi la mitad del territorio regional, cobijan y sostienen una vida silvestre singular y diversa y desempeñan un papel insustituible en la producción de oxígeno, la captación de carbono, el control de los climas zonales, la regulación de los ciclos del agua y la conservación del suelo, auténtico sustento de la vida, por citar sólo alguno de sus beneficios directos.

Debido a esto la Comunidad Autónoma ha elaborado la Estrategia Forestal de la Región de Murcia (2003-2012) que constituye un documento de planificación sectorial que concreta y articula las medidas a adoptar en relación con la gestión sostenible y conservación de este recurso natural, estableciendo un marco presupuestario y financiero con un horizonte temporal de 10 años. La meta principal de esta Estrategia es la configuración de la política forestal murciana, estableciendo un modelo de gestión sostenible de sus montes y espacios naturales e identificando y cuantificando un conjunto coherente de medidas que permitan la solución de los problemas detectados.

Algunos de estos problemas son relativamente recientes, como los provocados por el cambio climático, la expansión del turismo o la despoblación de las áreas rurales, mientras que otros, como los incendios, los problemas erosivos debidos a la actividad humana, la pérdida de diversidad o la estructura de la propiedad son inseparables de los montes murcianos desde hace siglos. Uno de los problemas asociados a estos sistemas es la intensidad de los procesos erosivos, especialmente graves en áreas forestales no arboladas y áreas de cultivo marginales, debido a su localización, relieve, geología y climatología, sumado a las presiones socioeconómicas que se han intensificado en la última época. A estos problemas se les une además la importancia de una adecuada gestión del medio natural para la regulación y recuperación de los escasos recursos hídricos, que acentúan la gravedad de procesos como la erosión, la desertificación y los fenómenos de sequía.

Especial interés tienen también el aprovechamiento, protección y potenciación de las antiguas vías pecuarias, ramblas, etc. como corredores ecológicos.

La puesta en marcha de tres nuevas plantas de ciclo combinado en el Valle de Escombreras, convertirá a éste en un polo energético, capaz de producir la décima parte de la electricidad que consume España. A este respecto hay que mencionar que las centrales de ciclo combinado producen un tercio del CO<sub>2</sub> que emite una central de carbón, 10 veces menos de óxido de nitrógeno (NO<sub>x</sub>) y absolutamente nada de dióxido de azufre (SO<sub>2</sub>) o partículas, y que, además, son más eficientes, con un nivel de rendimiento del 60%, frente al 35% de una térmica convencional.

Respecto a la industria eléctrica el Plan de Energías Renovables de la Región de Murcia (1997-2005) establecía un crecimiento en el aporte de energías renovables basado mayoritariamente en la energía eólica, con un 47% del crecimiento total. A su vez en el **Plan Energético de la Región de Murcia 2003-2012**, se contempla el impulso al empleo de energías renovables, ya que estas presentan numerosas ventajas: son inagotables, se encuentran repartidas por todo el territorio y permiten aumentar la autonomía energética respecto al exterior. Por ello son uno de los objetivos prioritarios a nivel de la Unión Europea. Su implantación constituye un reto para la Región, que ya ha sido en parte asumido, con el desarrollo de parques eólicos, la promoción de la energía solar y el aprovechamiento de la energía hidráulica y recursos procedentes de la biomasa.

Los principales aspectos ambientales ligados a estas actividades industriales son:

- **Vertidos Industriales.** En Murcia capital y en las localidades cercanas al río Segura se concentran una gran cantidad de industrias, en su mayoría del sector alimentario tales como conserveras, cítricas y cárnicas, que generan aguas residuales cargadas de materia orgánica y muchas veces con alta conductividad que, si no fueran convenientemente depuradas, podrían provocar putrefacción, malos olores y la asfixia de la vida del río. Otras industrias que potencialmente podrían generar problemas de contaminación son las industrias del encurtido (aceitunas, pepinillos) con vertidos de similares características a los anteriores.

Según datos del año 2005 de la Entidad de Saneamiento y Depuración de la Región de Murcia (ESAMUR), la industria regional está mayoritariamente conectada a la red de alcantarillado, siendo sus vertidos tratados por EDAR urbanas. Esto ha supuesto un esfuerzo muy importante de la Región ya que mientras en 1995 apenas se trataba el 20% de las aguas residuales industriales, en estos momentos se tratan prácticamente la totalidad, habiéndose eliminado la práctica totalidad de los vertidos directos a los cauces públicos.

- **Suelos y aguas subterráneas:** Existen en la Región dos posibles orígenes de contaminación de los suelos en función del tipo de actividad o sector productivo que la causan:
  - Contaminación de suelos por la actividad industrial, sobre todo en la zona de Cartagena.
  - Contaminación de suelos por vertidos de estériles minerales que se localizan principalmente en la zona de tradición minera de la Unión y cuyo caso más significativo es la Bahía de Portman.

En Cartagena, alrededor de las industrias más importantes se han localizado vertidos de estériles y de residuos de naturaleza química, algunos depositados en la zona del Fangal de Escombreras. En el área de Portman hay 129 ha de escombreras y 29 ha de huecos y cortas. La minería en la zona de La Unión y Cartagena ha generado depósitos de desechos o estériles en las proximidades de minas y lavaderos que contienen metales pesados. La minería a cielo abierto, comenzada a mediados de los cincuenta, ha dejado una importante afección paisajística en un área de más de 50 km<sup>2</sup>, pero sobre todo una contaminación en los lavaderos de mineral con depósitos de estériles.

Otro aspecto directamente relacionado con la contaminación de los suelos es la contaminación de las aguas subterráneas. En la Región de Murcia existen problemas puntuales de este tipo derivados de la sobre fertilización derivada de la agricultura intensiva y de los purines generados por las granjas de ganado porcino.

- **Residuos Industriales:** La producción de residuos industriales es otro de los aspectos que producen ciertos problemas ambientales en la Región. Entre este tipo de residuos destacan los residuos de la industria conservera, los lodos, alquitranes, etc. de la refinería, los vertidos de disolventes orgánicos, aceites minerales, PCB/PCT, materias alquitranadas o sustancias cloradas de la industria química, los lodos crómicos de la industria de curtido. En este sentido la Región de Murcia cuenta con tecnología de tratamiento de residuos de alto nivel y sigue trabajando en este campo de tratamiento y recuperación de residuos.



- Residuos de Construcción y Demolición: Un estudio realizado por la Consejería con competencias en materia de Medio Ambiente en octubre de 2003, denominado Proyecto Piloto de Ecoeficiencia y Sostenibilidad "Sector de la Construcción" investigó sobre las necesidades regionales en esta materia. En el estudio se consideró como base, el periodo de tiempo 2005-2020 para establecer el volumen de residuos generados en los 45 municipios de la Región de Murcia. En la actualidad las plantas de tratamiento previstas están retrasadas en su construcción, por lo que se considera que en la actualidad no existen medios adecuados para valorizar los Residuos de Construcción y Demolición.
- Contaminación Atmosférica: En la Región los principales problemas de contaminación atmosférica de origen industrial tienen su origen en el Valle de Escombreras y en el entorno de Cartagena. Este municipio cuenta desde hace ya muchos años con un Plan Operativo de Intervención Industrial que, basándose en los datos de la Red de Vigilancia de Cartagena y dependiendo de los valores de calidad del aire, obliga a las empresas sometidas a este tipo de intervención a regular sus emisiones, reduciendo su producción o parando la actividad, en función de la intensidad del episodio. La refinería de petróleo, y las plantas de generación de energía, son los puntos de emisión más importantes, si bien los controles y medidas introducidas en los últimos años han mejorado mucho la situación. Sería deseable la elaboración de un Plan de Calidad de Aire para la Región.
- Inversiones en Materia Ambiental: Los gastos en protección ambiental de la industria murciana se elevaron a algo más de 70 millones de euros en 2003, lo que ha supuesto un incremento del 8,8% respecto al año 2002. Los gastos corrientes destinados a la protección del medio ambiente ascendieron a 34 millones de euros (el 51,07% del gasto total), mientras que las inversiones en equipos integrados y en equipos independientes alcanzaron 36 millones de euros (el 48,93 % del gasto total). Los mayores esfuerzos inversores se centraron en la prevención y tratamiento de aguas residuales (37%). Por sectores industriales, el mayor inversor en protección del medio ambiente en el año 2003, con 12,9 millones de euros, fue la industria de alimentación, bebidas y tabaco (CNAE -DA), seguida por la de refino de petróleo e industria química (CNAE- DF y DG) con 8,6 millones de euros.
- Implantación de Sistemas de Gestión Ambiental: La implantación de sistemas de gestión ambiental en la empresa murciana está generando valor estratégico, ventaja competitiva y una mejora gradual en la cadena de producción de diferentes sectores económicos. Según datos proporcionados por el Centro de Información para la Calidad, adscrito a la Consejería de Industria y Medio Ambiente, en la Región existen a fecha de octubre de 2005, 195 empresas que han implantado el sistema de gestión ambiental de acuerdo con la norma internacional ISO-14001. Según datos proporcionados por la Consejería con competencias en materia de Medio Ambiente, el reglamento EMAS está implantado en 14 empresas de la Región.



Con relación al medio ambiente industrial la Unión Europea, en su Sexto Programa de Acción Comunitaria en Materia de Medio Ambiente, aconseja el fomento de la **Calidad Ambiental y la Ecoeficiencia** por su impacto en la mejora del medio ambiente y su potencial de desarrollo y aplicación de tecnologías ambientales. La Dirección General de Calidad Ambiental ha puesto en marcha en la Región el “Programa Regional de Fomento de la Ecoeficiencia” y el “Programa Regional de Fomento de Calidad Ambiental”.

La Ley 1/1995, de 8 de marzo, de protección del medio ambiente (BORM n. 78, de 3 de abril de 1995) ha sido el principal instrumento para la adecuación de las empresas a la normativa ambiental vigente. En la Región se han firmado varios Acuerdos Voluntarios entre las distintas asociaciones empresariales y la Administración Ambiental Regional. La adhesión a los mismos implica el compromiso, por parte del empresario, de elaborar un plan de mejora de sus factores de ecoeficiencia en un plazo determinado.

La Ley 16/2002, de 1 de julio, de prevención y control integrados de la contaminación, que traspone al ordenamiento jurídico español la Directiva 96/61/CE, del Consejo, de 24 de septiembre, relativa a la prevención y control integrado de la contaminación (IPPC), ha supuesto también un revulsivo para la mejora del comportamiento ambiental de la empresas murcianas al introducir la figura de Autorización Ambiental Integrada y el fomento de las Mejores Técnicas Disponibles sectoriales.

Los principales problemas que afectan a los núcleos urbanos de la Región son el ruido, la contaminación atmosférica, la congestión viaria, debida a la utilización del transporte privado, y el aumento de los residuos urbanos generados. Por ello es necesario establecer medidas que permitan alcanzar niveles más aceptables de calidad ambiental incidiendo para ello en los aspectos anteriormente comentados.

Uno de los principales factores que provocan una alteración del ambiente urbano es la **Contaminación Acústica**, que está asociada a la mayoría de las actividades humanas, las principales fuentes de esta contaminación acústica en la Región son el tráfico rodado, determinadas actividades industriales así como algunas actividades de ocio.

En relación a la **Contaminación Atmosférica** en los núcleos urbanos cabe mencionar que los contaminantes presentes en la atmósfera proceden de dos tipos de fuentes: las naturales y las antropogénicas. Existen dos focos principales de contaminantes atmosféricos antropogénicos: Emisiones de origen industrial y emisiones de origen urbano (transporte y calefacción). En la Región existe una Red de Vigilancia de la Contaminación Atmosférica formada por 10 estaciones distribuidas por los municipios donde se prevé una mayor contaminación debida a la actividad urbana e industrial. Así en Cartagena se sitúan 6 estaciones, y una estación en cada uno de los siguientes municipios: Murcia, Lorca, La Unión y Alcantarilla

En general en la Región los valores de contaminación atmosférica no se pueden calificar como graves. Las zonas con mayores problemas han sido históricamente Cartagena y poblaciones cercanas debido a la acumulación de zonas industriales y a las características orográficas y climatológicas de la zona. En la actualidad el transporte ha pasado a ser el responsable de la mayor parte de las emisiones contaminantes. La aportación de origen industrial, se ha reducido y ha quedado concentrada, sobre todo en la zona de Escombreras.

En cuanto a la producción de **Residuos Urbanos** hay que mencionar que en la Región de Murcia se produjeron en el año 2002 aproximadamente unas 500.000 toneladas de residuos sólidos urbanos, y que según datos del Ministerio de Medio Ambiente la generación de residuos urbanos en la Región mantiene un ligero crecimiento continuado, aunque la sensibilización de la población y de la Administración esta aumentando y actualmente se tratan residuos que antes se abandonaban. La producción de residuos urbanos en la Región ha aumentado en un 36,2 % entre 1996 y 2002 cifra muy similar al aumento en España 33,6%. La producción de residuos de la Región supone en 2003 un 2,6 % de la producción total del país.

La Región de Murcia dispone de un "Plan de Residuos Sólidos Urbanos y No Peligrosos de la Región de Murcia" (2001-2006) y en la actualidad está redactado el "Plan de Residuos Peligrosos" que se encuentra pendiente de ser aprobado por el Consejo de Gobierno, que tienen como objetivo principal establecer un marco para la adecuada gestión de estos residuos. También es muy destacable la existencia de una importante red de eco parques, con un total de 32 distribuidos por diferentes municipios.

Otro aspecto ambiental importante en los núcleos urbanos son las **Aguas Residuales**. Como respuesta al importante déficit hídrico que sufre, la Región de Murcia lleva produciendo un incremento del grado de optimización de los usos del agua que, en la actualidad, es el más alto de España. Una amplia parte de los retornos de regadío y de aguas residuales de la Región se reutilizan para el riego, para ello, en los últimos años se han puesto en marcha toda una serie de depuradoras que destinan sus efluentes directamente a zonas de regadío próximas. El volumen de aguas residuales tratadas en la Región desde 1996 hasta 2003 se ha incrementado de manera importante (más del doble), este aumento no ha sido tan importante en el resto del país. La Ley de la Comunidad Autónoma de Murcia 3/2000, de Saneamiento y Depuración de Aguas Residuales e Implantación del Canon de Saneamiento, estableció la creación de una Entidad Regional de Saneamiento y Depuración de Aguas Residuales (ESAMUR), así como la elaboración de un Plan General de Saneamiento y Depuración de la Región de Murcia (2001-2010).

Todo esto ha provocado que la situación en materia de depuración de aguas residuales haya mejorado considerablemente en los últimos años. Desde 1995 se han incorporado un conjunto de plantas de tratamiento biológico de mayor eficacia que en su mayoría incluyen tratamientos terciarios de sedimentación, filtración y desinfección. Las infraestructuras y sistemas de depuración actualmente activos, recogen más del 95 % del total de las aguas residuales urbanas producidas. Actualmente la Región de Murcia cuenta con 49 grandes depuradoras, con una capacidad total de tratamiento de 500.000 m<sup>3</sup>/día, y depura 107 Hm<sup>3</sup> de aguas residuales al año, que suponen el 25 % de las aguas que se reutilizan en toda España.

Con objeto de reforzar aún más las actuaciones del Gobierno Murciano en materia de agua en el año 2005 se creó el Ente Público del Agua de la Región de Murcia (Ley 4/2005, de 14 de junio, del Ente Público del Agua de la Región de Murcia y Ley 2/2006, de 10 de abril, de modificación de la Ley 4/2005, de 14 de junio, del Ente Público del Agua), que tiene entre sus funciones más importantes las de promover la disponibilidad y el abastecimiento de agua para los distintos usos y procurar las autorizaciones y concesiones necesarias para conseguir la disponibilidad de recursos hídricos, configurándose como el instrumento necesario para el ejercicio de estas funciones de una manera ágil, dentro de la normativa autonómica.

Con respecto al río Segura se han llevado y se están llevando a cabo diversas iniciativas para lograr su completa recuperación. Lo primero que se ha realizado ha sido la reducción de la contaminación aportada al río mediante la construcción de un importante número de depuradoras como consecuencia del Plan General de Saneamiento y Depuración de la Región de Murcia (2001-2010). Los vertidos al río son controlados a través de una red de vigilancia de las aguas en cauces superficiales, que consta de 31 estaciones propiedad de la Confederación Hidrográfica del Segura. Para la vigilancia de la calidad de las aguas subterráneas se dispone de una red de 159 puntos.

Con respecto a la sostenibilidad de los municipios se ha puesto en marcha un Programa de Fomento de la Corresponsabilidad Local en materia de Medio Ambiente para conseguir la implicación de los municipios en la protección ambiental mediante la implantación de la Agenda Local 21.

Por último comentar la importancia que, con relación al medio ambiente urbano, tiene la información y formación de la población. En este sentido la educación ambiental es un pilar básico para conseguir que las actuaciones puestas en marcha en las ciudades con el objetivo de mejorar el medio ambiente tengan éxito. La Región Murcia ha estado trabajando en esta línea y ha elaborado la **Estrategia de Educación Ambiental de la Región de Murcia (2003-2012)** que tiene como objetivos principales la construcción de un nuevo modelo de sociedad basado en los principios de la sostenibilidad y favorecer la extensión de prácticas y modos de vida sostenibles, basados en la utilización

racional y solidaria de los recursos, así como en el disfrute respetuoso del medio natural.

### **3.2. Determinación de los factores de competitividad**

*El Producto Interior Bruto y la productividad nos muestran solamente los resultados de la contribución de los factores con que cuenta la Región de Murcia para producir y generar renta, contribuyendo, de este modo, al bienestar material de la población. Junto a estos factores, hay otros muchos de muy diversa naturaleza que también contribuyen a la generación de renta y de bienestar de la población, por lo que adoptaremos ahora un marco mucho más amplio para analizar el desarrollo de la Región de Murcia. Analizaremos, ahora, dichos factores, elementos íntimamente relacionados con la calidad de vida, como la educación, la salud y la calidad ambiental, entre otros<sup>11</sup>.*

De este modo, se concibe el desarrollo socioeconómico como la transformación cualitativa de una sociedad, proceso mucho más complejo que el mero crecimiento económico<sup>12</sup>. El ejercicio realizado pretende determinar e interpretar los factores que determinan las diferencias socioeconómicas entre las regiones de la Unión Europea. Así, el primer paso en este análisis consistirá en identificar los factores que, efectivamente, describen el nivel de desarrollo de las regiones para, a continuación, determinar la posición de la Región de Murcia en cuanto a su dotación de estos factores. Se trata, en grandes líneas, de un diagnóstico comparado del nivel de desarrollo de nuestra comunidad.

#### **3.2.1. Posición competitiva en la UE**

*Del análisis llevado a cabo se desprende que la posición relativa de la Región de Murcia dentro del contexto europeo revela valores relativamente altos en aspectos como el potencial demográfico, factores básicos de desarrollo, equipamiento de salud y mercado de trabajo y dotación de infraestructuras públicas de carácter científico y tecnológico.*

El criterio de Producto Interior Bruto por habitante (PIBpc) se ha constituido prácticamente como la única medida para cuantificar el bienestar de un país, región o territorio con un doble propósito: clasificar por niveles a las regiones y además ser utilizado como indicador del “éxito nacional-regional-territorial”, de una mayor Cohesión Económica y Social.

Ahora bien, es entendible que la reducción de la desigualdad Económica y Social (Cohesión) supone algo más que la igualación del PIBpc de las regiones y, aunque es difícil encontrar una definición clara y operativa de la misma, se acepta que el concepto infiere la existencia de una desigualdad regional admisible simultáneamente en un número elevado de aspectos (económicos, ambientales y sociales).

---

<sup>11</sup> Dichos factores también contribuyen a la producción y a la generación de riqueza ya que, junto a los más tradicionales como la dotación de infraestructuras físicas y de comunicación, a través del capital social constituyen un claro elemento de competitividad regional.

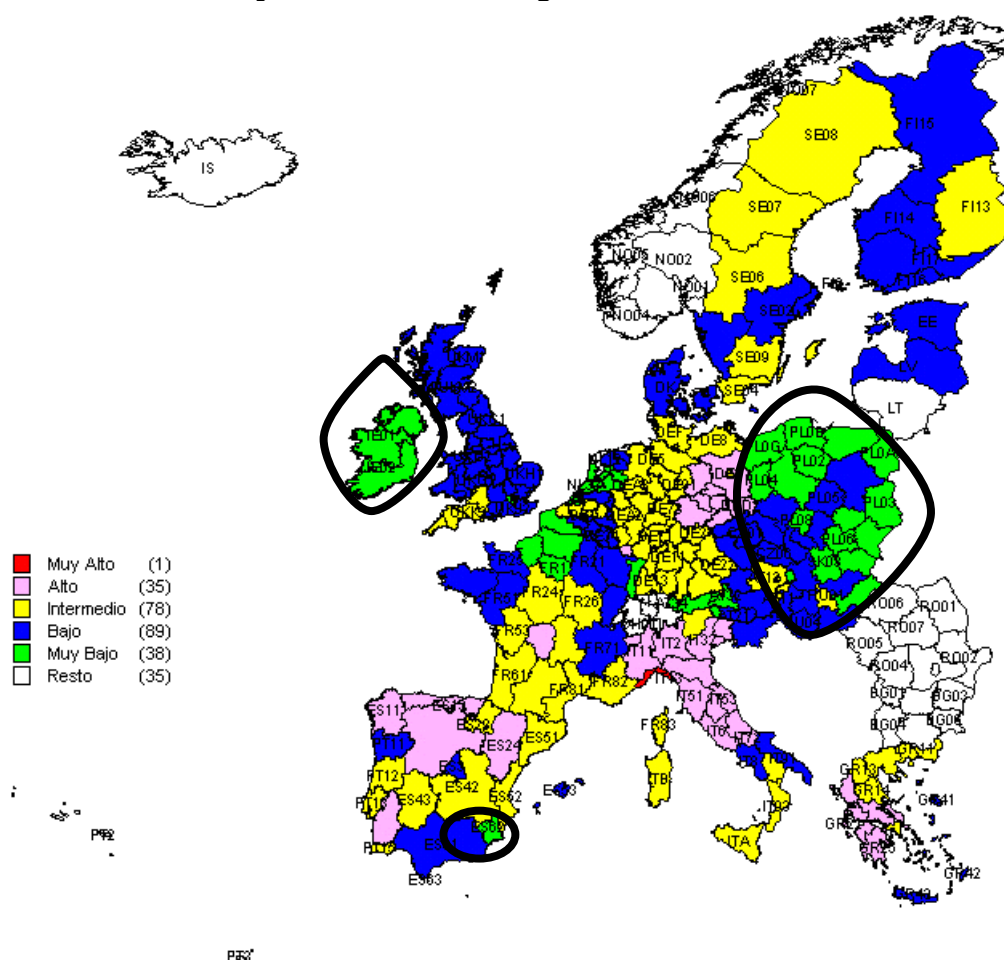
<sup>12</sup> Así, suele entenderse por crecimiento económico el simple aumento en el tiempo de la renta. Este aumento puede ser extensivo, si se produce por la mera acumulación de factores de producción, o conllevar un cambio estructural que modifica cualitativamente la estructura productiva de la Región, en cuyo caso hablaremos de desarrollo económico.

No obstante, a partir de un conjunto de variables comunes para todas las regiones europeas<sup>13</sup>, y mediante el *análisis de los componentes principales*, es posible sintetizar la información suministrada por los indicadores básicos considerados en nuestro análisis y contrastar las diferencias regionales que se presentan.

### 3.2.2. Identificación de factores de desarrollo

Mediante la aplicación de técnicas estadísticas multivariantes, se han utilizado 63 variables agrupadas en diez categorías. Estas variables describen la situación de las regiones de Europa en materia de demografía, economía, empleo, paro, investigación y desarrollo, transporte, energía, educación, otros equipamientos sociales y turismo.

#### Ilustración 23. El envejecimiento de las regiones de la UE-25

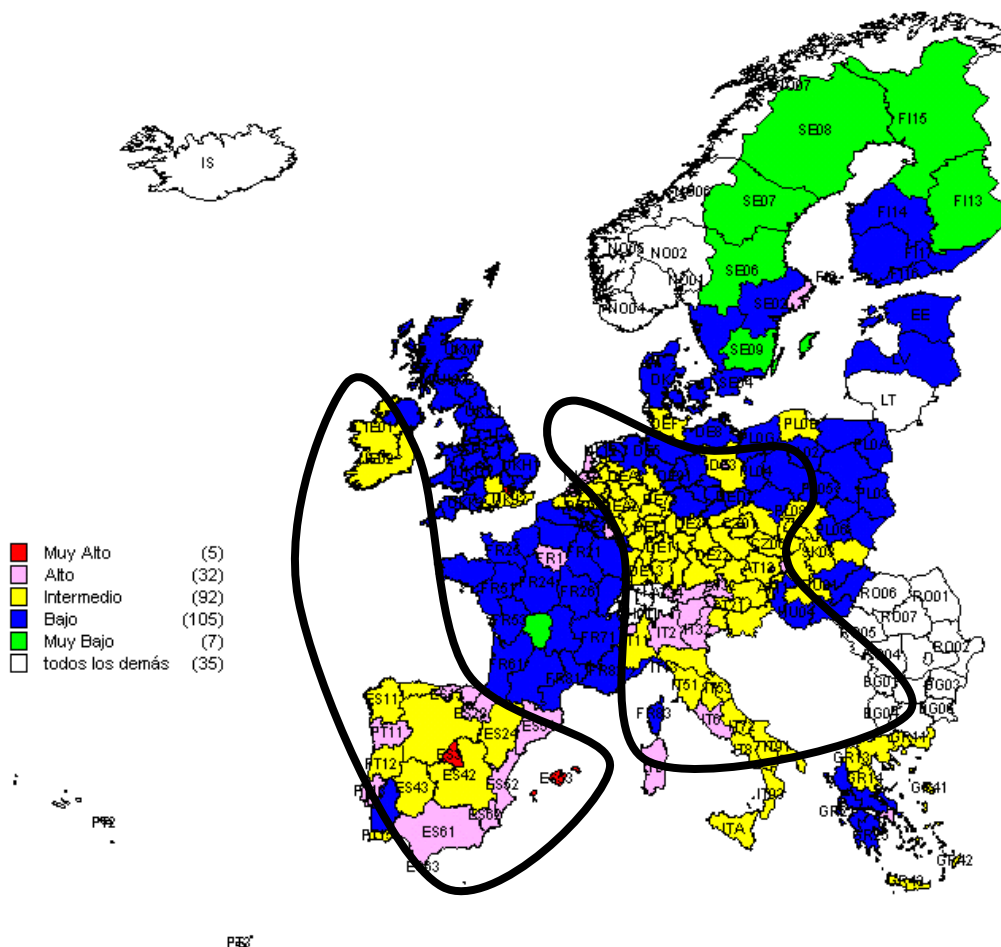


**Fuente:** Miguel Ángel Marcos Calvo y Maux de Vicente y Oliva. Documento de apoyo a la elaboración del PLAN ESTRATÉGICO DE LA REGIÓN DE MURCIA 2007-2013: "Diagnostico inicial mediante la identificación y análisis de los Factores de Desarrollo para el conjunto de regiones de la UE (UE-15 y UE-25)".



Los resultados que obtenemos al analizar el “Envejecimiento de la Población” se muestran en el mapa anterior. Como se puede apreciar, la Región de Murcia es una de las regiones europeas con un envejecimiento de la población más leve o, lo que es lo mismo, con un mayor potencial demográfico. Dentro de este grupo se situarían otras 40 regiones, aproximadamente, principalmente en Irlanda, y los países de nueva incorporación a la UE (línea negra en trazo grueso) además de algunas regiones del corazón económico de Europa.

**Ilustración 24. Factores básicos de desarrollo de las regiones de la UE-25**

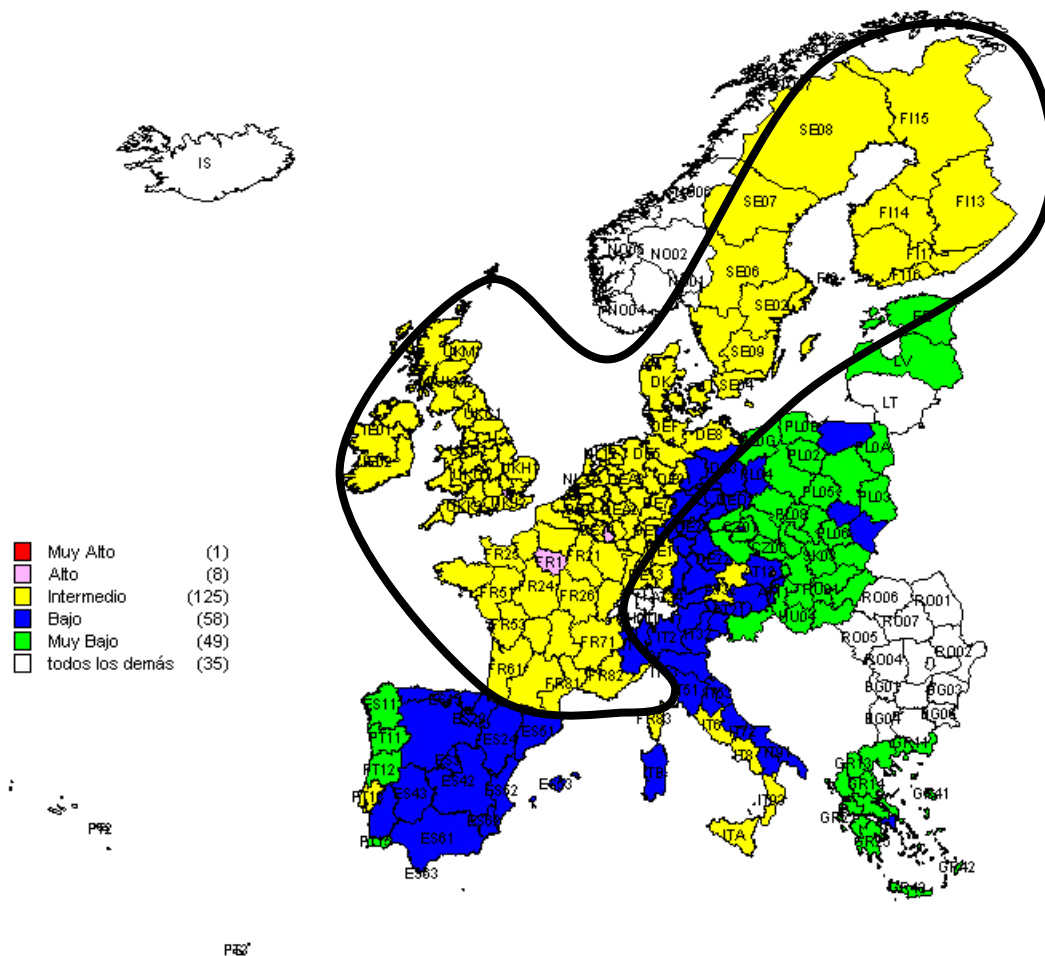


**Fuente: Miguel Ángel Marcos Calvo y Maux de Vicente y Oliva. Documento de apoyo a la elaboración del PLAN ESTRATÉGICO DE LA REGIÓN DE MURCIA 2007-2013: “Diagnostico inicial mediante la identificación y análisis de los Factores de Desarrollo para el conjunto de regiones de la UE (UE-15 y UE-25)”.**

<sup>13</sup> Junto al PIBpc se van a considerar inicialmente 63 características regionales, cubriendo aspectos regionales como la evolución demográfica, economía regional, mercado de trabajo, paro, I+D, condiciones de vida, transportes, educación, turismo.

Una segunda variable es lo que hemos denominado factores básicos de desarrollo, ya que lo que trata de incluir es la parte central de la pirámide de población (entre 25 y 44 años) y el descenso de los mayores de 65 años. La Región de Murcia obtiene una clasificación de dotación alta de este grupo de variables. Como se puede apreciar en el mapa, las regiones que se encuentran mejor posicionadas en relación a la población en edad de trabajar de la que disponen serían las españolas e irlandesas junto a las comprendidas en el eje que atraviesa Europa desde el Norte de Grecia y el Sur de Italia hasta Londres e Irlanda.

**Ilustración 25. : Competitividad de las regiones de la UE-25**

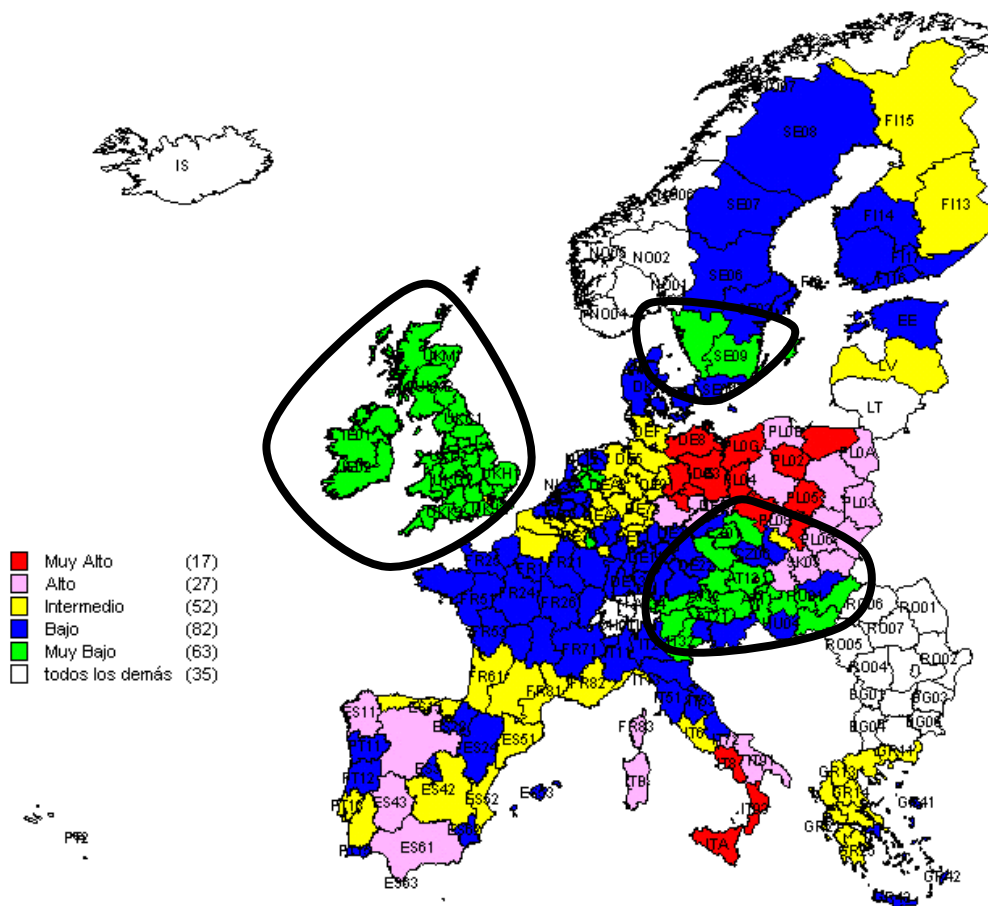


**Fuente: Miguel Ángel Marcos Calvo y Maux de Vicente y Oliva. Documento de apoyo a la elaboración del PLAN ESTRATÉGICO DE LA REGIÓN DE MURCIA 2007-2013: “Diagnostico inicial mediante la identificación y análisis de los Factores de Desarrollo para el conjunto de regiones de la UE (UE-15 y UE-25)”.**



El indicador de competitividad regional recoge aspectos tales como la densidad de población, el PIB per cápita, la productividad y el valor de cada hora trabajada, el empleo femenino a tiempo parcial y los kilómetros de autovía y autopista por habitante, valores positivos de estas variables parece que conducen a una mayor competitividad regional. Las regiones más competitivas se encuentran en Irlanda, los países nórdicos y en el centro de Europa.

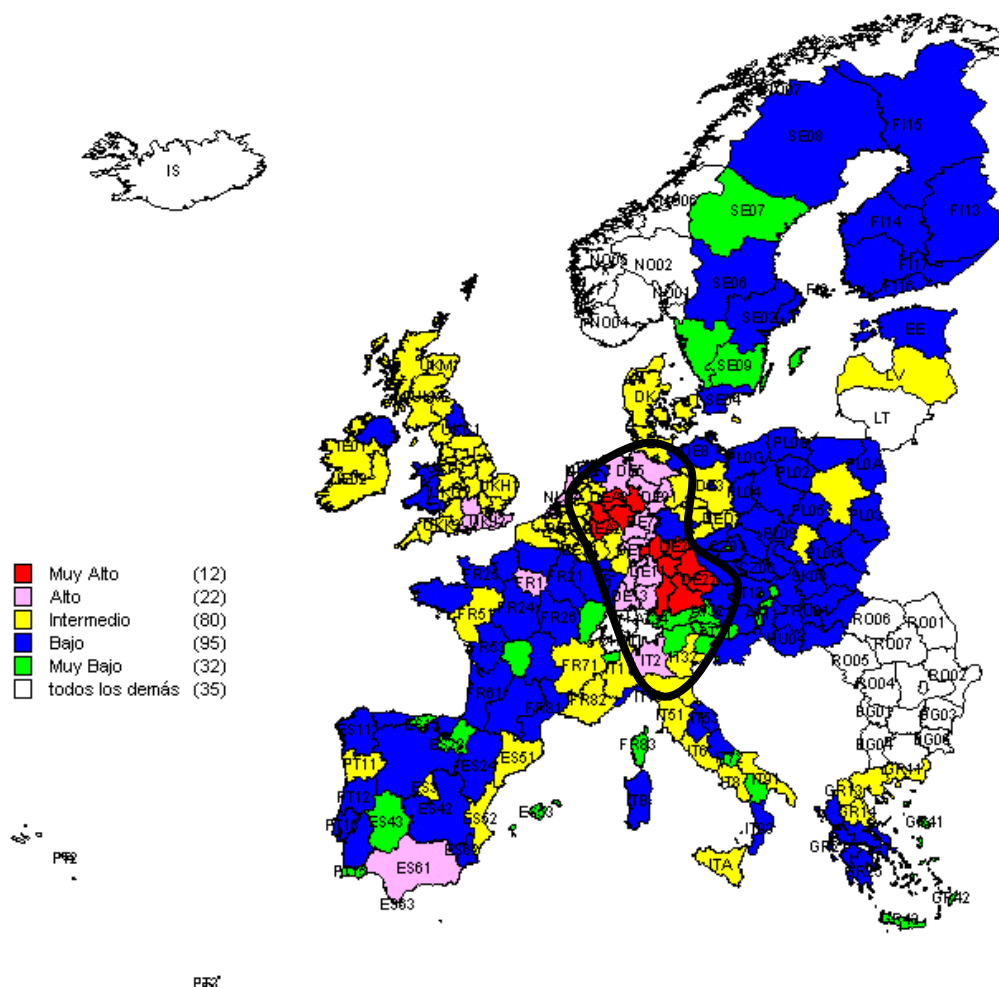
**Ilustración 26: Indicador de participación en el mercado laboral de las regiones de la UE-25**



**Fuente: Miguel Ángel Marcos Calvo y Maux de Vicente y Oliva. Documento de apoyo a la elaboración del PLAN ESTRATÉGICO DE LA REGIÓN DE MURCIA 2007-2013: “Diagnostico inicial mediante la identificación y análisis de los Factores de Desarrollo para el conjunto de regiones de la UE (UE-15 y UE-25)”.**

El siguiente indicador analizado se denomina “Situación del paro en el mercado de trabajo”, y por lo tanto su lectura debe ser tal que a mayores valores del indicador la situación del mercado de trabajo se encuentra en una peor situación. La Región de Murcia se encuentra en una buena posición. Las regiones donde este indicador alcanza los mejores valores se encuentran en los países tradicionalmente más adelantados de Europa: el Reino Unido, Irlanda, los países nórdicos, así como la zona de Austria, y países cercanos de nueva incorporación a la UE.

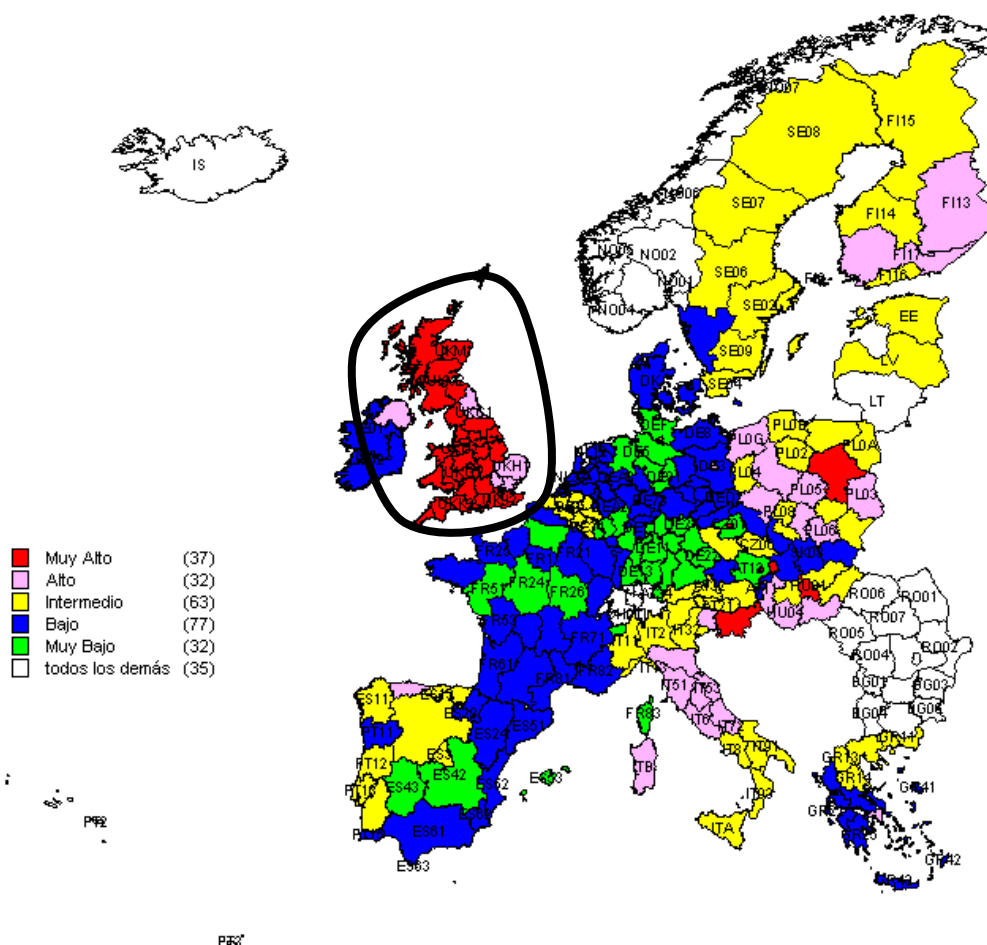
**Ilustración 27: Atractivo económico-residencial de las regiones de la UE-25**



**Fuente: Miguel Ángel Marcos Calvo y Maux de Vicente y Oliva. Documento de apoyo a la elaboración del PLAN ESTRATÉGICO DE LA REGIÓN DE MURCIA 2007-2013: “Diagnostico inicial mediante la identificación y análisis de los Factores de Desarrollo para el conjunto de regiones de la UE (UE-15 y UE-25)”.**

Se ha denominado atractivo económico-residencial a la conjunción de más PIB, y más población en hogares situados en núcleos mediana y densamente poblados. El valor de la Región de Murcia es bastante bajo aunque, y al igual que ocurre en el resto de España, a nadie se le escapa que se trata de una variable que está cambiando muy deprisa en los últimos años. Los valores más altos se encontrarían en Alemania, especialmente en su Noroeste, y en algunas regiones de Austria.

**Ilustración 28. La Educación: estudiantes de las regiones de la UE-25**



**Fuente: Miguel Ángel Marcos Calvo y Maux de Vicente y Oliva. Documento de apoyo a la elaboración del PLAN ESTRATÉGICO DE LA REGIÓN DE MURCIA 2007-2013: “Diagnostico inicial mediante la identificación y análisis de los Factores de Desarrollo para el conjunto de regiones de la UE (UE-15 y UE-25)”.**

La formación y educación es un factor de cambio clave de desarrollo que no encuentra una fuerte dotación en el conjunto de España, y por tanto en la Región de Murcia en particular. Esta componente, que incluye mayoritariamente el grado de formación alcanzado por la población, concentra sus mejores valores en el Reino Unido, aunque también son notables los registros alcanzados por algunas regiones que pertenecen a países de nueva incorporación a la UE, como Polonia, Eslovenia y Hungría.

### 3.3. Tendencias del entorno

***El Plan Estratégico tiene entre sus metas principales aprovechar el potencial endógeno de la Región y, al mismo tiempo, la adaptación del sistema regional a la evolución del entorno en orden a mejorar la posición competitiva de la Región de Murcia. Para ello, no sólo se precisa conocer los factores de desarrollo, sino también mirar hacia fuera y detectar las tendencias de ámbito mundial, europeo y español que pudieran tener un efecto significativo sobre la evolución de la sociedad murciana.***

Una vez identificados los potenciales endógenos, se trata aquí de identificar los factores exógenos que pudieran afectar al desarrollo regional y como paso previo para valorar sus consecuencias y definir líneas estratégicas de respuesta. A continuación se resumen las principales tendencias que se aprecian en el entorno de la Región, clasificadas en cuatro grupos: sociales, económicas, tecnológicas y político-administrativas para, seguidamente, comentar cada una de ellas.

**Tabla 12. Tendencias del entorno**

<b>TENDENCIAS SOCIALES</b>	<b>TENDENCIAS ECONÓMICAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>☐ Estancamiento y envejecimiento de la población autóctona</li> <li>☐ Cambios en la composición familiar</li> <li>☐ Cuantioso flujo inmigratorio procedente de América Latina, norte de África y Europa oriental.</li> <li>☐ Creciente valoración de la calidad de vida en general</li> <li>☐ Aumento de la concienciación social sobre la necesaria conservación del medio natural y por establecer un desarrollo ordenado del territorio</li> <li>☐ Aumento de la demanda y diversificación de las actividades de ocio</li> <li>☐ Preocupación por la seguridad personal y colectiva</li> <li>☐ Preocupación por el cambio climático</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☐ Ampliación e internacionalización de los mercados: nuevas condiciones de competitividad</li> <li>☐ Fomento de redes de transporte internacionales</li> <li>☐ Desarrollo de sistemas de transporte multimodales, con incremento de tráfico de barcos, ferrocarril y aviones</li> <li>☐ Terciarización de la economía</li> <li>☐ Descentralización productiva</li> <li>☐ Cambios en los factores de localización empresarial</li> <li>☐ Ventajas competitivas se concentran cada vez más en capacitación y conocimiento de los trabajadores</li> <li>☐ Dualización del mercado de trabajo y aumento de las desigualdades salariales</li> <li>☐ Creciente acento en el potencial de desarrollo endógeno</li> <li>☐ Consolidación del Arco Mediterráneo</li> </ul>

#### **TENDENCIAS POLÍTICO-ADMINISTRATIVAS**

- ☐ Toma de decisiones a escala supranacional y simultánea descentralización administrativa
- ☐ Atención política preferente a la cohesión económica y social, el fomento de la competitividad, la igualdad de género y la protección del medio ambiente
- ☐ Demandas crecientes de participación de los ciudadanos
- ☐ Posibilidad de acceder a fórmulas de financiación con cooperación publico-privada para grandes proyectos
- ☐ Modernización y acercamiento de la administración pública a los ciudadanos y a las empresas
- ☐ Incorporación del principio de igualdad entre hombres y mujeres de forma transversal a todas las políticas públicas (mainstreaming de género)

#### **TENDENCIAS TECNOLÓGICAS**

- ☐ Generalización de las tecnologías de la información y la comunicación y su papel en la transformación de los sistemas económicos
- ☐ Aparición de nuevos materiales
- ☐ Incipiente desarrollo de nuevas formas de producción de energía
- ☐ Desarrollo productivo creciente de la aplicación de biotecnología y nanotecnología
- ☐ Apuesta por el impulso del capital-semilla y capital-riesgo

**Fuente:** *Elaboración propia*

### **3.3.1. Tendencias sociales**

#### **a) Estancamiento y envejecimiento de la población autóctona**

Europa se caracteriza por la persistencia de bajas tasas de natalidad que se traducen en una tendencia al estancamiento y envejecimiento de la población. El fenómeno es particularmente acusado en España, que presenta una de las tasas de fecundidad más bajas del mundo. Al mismo tiempo, el progresivo aumento de la esperanza de vida contribuye a incrementos adicionales en la tasa de envejecimiento de la población, con sus consecuencias en las perspectivas de desarrollo de la Región. A la reducción de la población en edad de trabajar se une el aumento de las clases pasivas, lo que genera un aumento de la tasa de dependencia y de la presión sobre el sistema de pensiones y el Estado del Bienestar. Efectivamente, el aumento de la demanda de servicios y equipamientos por la población mayor tiene una gran influencia sobre el gasto social de forma que son actualmente varios los países europeos que están estudiando la posibilidad de adoptar medidas e incentivos para el retraso de la edad de jubilación.

Una segunda consecuencia se centra en el dinamismo de la sociedad. En las regiones envejecidas la movilidad geográfica y funcional, la empresarialidad y la innovación son menores ya que la iniciativa disminuye con la edad. Además, la tasa de inversión de las regiones envejecidas disminuye al tiempo que aumenta su tasa de ahorro por lo que estas regiones se convierten en exportadoras netas de ahorro a medida que su propia región se va descapitalizando. Por último, es necesario considerar que el descenso en la demanda interna al que aludíamos en el párrafo anterior no es uniforme para todos los grupos de bienes consumidos. Así, mientras la demanda de alimentos y otros productos básicos se mantiene relativamente estable, la de los productos industriales y servicios avanzados es la que cae relativamente más.

Como veíamos en el apartado anterior, relativo a los factores de desarrollo, y en los aspectos demográficos del diagnóstico, en una región que envejece la Región de Murcia tiene un considerable potencial demográfico. El efecto neto de esta tendencia sobre el desarrollo de la Región de Murcia será positivo puesto que es previsible un desplazamiento de actividades productivas hacia la Región atraídas por la juventud de su población. Al mismo tiempo, existe una notable capacidad de atracción sobre las personas mayores y jubilados europeos con un alto poder adquisitivo para que fijen su residencia en Murcia. A estos efectos positivos hay que añadir el posible efecto negativo derivado del debilitamiento de la demanda en los mercados europeos de exportación aunque. Previsiblemente, este efecto será cuantitativamente menor que los anteriores. Sin embargo, y para que se materialice el aspecto positivo derivado de la atracción de actividades productivas gracias a la juventud de la población, es necesario ofrecer a los posibles inversores una mano de obra cualificada y un entorno agradable, aspecto este último que sin duda tendrá también notables efectos sobre la atracción de población retirada de la vida laboral activa y sobre el turismo de calidad.

#### ***b) Cambios en la composición familiar***

En una sociedad donde capital y tecnología son cada vez más móviles, aprovechar todos los recursos humanos de la sociedad es un elemento clave de la competitividad regional. La población femenina es una parte muy importante del contingente laboral de una Comunidad, aproximadamente la mitad, y posee unos niveles de formación y cualificación cada vez más elevados. La incorporación de la mujer a la vida laboral, junto al aumento en el nivel de vida y otros aspectos de naturaleza social, ha provocado un cambio en las costumbres en un proceso que se retroalimenta y, cuya consecuencia más importante, ha sido la creciente independencia de la mujer, la disminución del tamaño medio de los hogares y el aumento de los hogares monoparentales. Todo ello se traduce en la necesidad de mayores esfuerzos en materia de servicios de atención a la infancia y en la búsqueda de soluciones para la conciliación de la vida familiar, laboral y personal. La llegada de población inmigrante ha facilitado, en gran medida, el tránsito de un modelo de



participación de la mujer en la vida económica y social de la Región. La población inmigrante femenina, especialmente la procedente de Latinoamérica, se ha especializado en el servicio doméstico y en la atención a las personas dependientes, tanto ancianos como niños, posibilitando a la mujer murciana incorporarse al mercado laboral. Sin embargo, existen situaciones y colectivos donde se precisa la atención de los poderes públicos para facilitar la conciliación de la vida familiar, laboral y personal. En muchos casos, el coste de proveerse de estos servicios en el mercado es tan alto en relación al sueldo que a la mujer de la Región de Murcia no le compensan los ingresos derivados de su acceso al empleo. En otros, la demanda de la mujer trabajadora de servicios de conciliación no está resuelta por el mercado por lo que se precisa que el sector público cree infraestructura y proporcione a estas mujeres los servicios que precisan: servicios de guardería por horas, mayor flexibilidad en los horarios y localización de los centros escolares, etc.

### **c) *Aumento de los flujos migratorios***

Las diferencias de nivel de vida y oportunidades de empleo entre los distintos países, crecientemente percibidos debido al desarrollo de las comunicaciones, han provocado un aumento de los flujos migratorios, fenómeno que desde hace diez años se ha acelerado en España y alcanza ya una gran magnitud. La llegada de inmigrantes ha supuesto una sustancial aportación a la cobertura de las necesidades de mano de obra de determinados sectores de la economía murciana (agricultura, construcción, hostelería, servicio doméstico) y ha contribuido a corregir en buena medida al rejuvenecimiento de la población. Al mismo tiempo, la llegada de población inmigrante plantea nuevas demandas de servicios sociales y exige notables esfuerzos de integración social y formación. No sólo un aumento tan rápido de la población de por sí exigiría un enorme esfuerzo a la Administración para incrementar su oferta de servicios públicos al mismo ritmo sino que, además, el colectivo inmigrante demanda más servicios públicos que la población autóctona debido a su menor nivel de renta y a las necesidades propias del proceso de integración. No sólo a medida que transcurre el tiempo desde su llegada el coste para los servicios sociales de integrar a un inmigrante en situación irregular se multiplica sino que, por otra parte, este coste, caso de no atenderse por los servicios públicos, se produce de todos modos y es la sociedad en su conjunto quien debe pagarlo de forma indirecta a través de mayores tasas de economía informal y sumergida.

Por ello, una estrategia como “Horizonte 2010” debe incorporar los elementos necesarios para integrar a la población inmigrante proporcionándole los servicios básicos: educación, sanidad, vivienda, etc. Dentro de los aspectos relacionados con la educación, es necesario tener en cuenta las diferencias existentes entre la formación de la población inmigrante y las necesidades de la economía murciana. Para que esta brecha se cubra es necesario aumentar los esfuerzos tanto en la selección del flujo migratorio en función de sus cualificaciones como en la formación de los inmigrantes ya residentes en la Comunidad Autónoma.

Por último, junto a la inmigración extracomunitaria en busca de oportunidades de trabajo, amplias zonas costeras han experimentado un sensible incremento de la llegada de nacionales de los países de la Unión Europea, del Reino Unido, Alemania y Francia, principalmente. Se trata de jubilados, profesionales independientes y teletrabajadores que vienen a fijar su residencia principal o a pasar largas temporadas en residencias secundarias, en busca de mejores condiciones de clima y, en general, de una mayor calidad de vida. Ello se traduce en un aumento de la demanda de viviendas, equipamientos y servicios públicos y privados a nivel regional.

#### ***d) Creciente valoración de la calidad de vida en general***

La Región de Murcia ha ido convergiendo con las regiones más adelantadas de España y Europa en los últimos años. Los diferenciales de crecimiento de Murcia respecto a estos dos espacios geográficos le han permitido reducir paulatinamente las diferencias que la separan de ambos en cuanto a nivel de desarrollo. El aumento de la renta, y el consiguiente aumento del nivel de vida de la población, se han visto acompañados, como no podía ser de otro modo, por una mayor preferencia por la calidad. Esta preferencia por la calidad no afecta solamente al consumo de bienes y servicios privados sino también se traduce en unas mayores exigencias de confort, calidad urbana, calidad ambiental y mayor atención a la salud y la forma física. Se demandan acciones de protección y regeneración del medio ambiente, tanto en los espacios de residencia de la población autóctona como en los destinos turísticos, para los que un entorno de calidad es un importante factor de competitividad. Los efectos beneficiosos sobre la economía del cuidado del medioambiente se extienden, además, a las posibilidades de captación de inversión directa extranjera ya que un entorno de calidad es un importante factor de localización empresarial.

#### ***e) Aumento de la concienciación social sobre la conservación del medio ambiente y por establecer un desarrollo ordenado del territorio***

Para afrontar estos retos se requiere una mayor atención a la dotación de equipamientos públicos, a la ordenación del territorio y al planeamiento urbano y de los sistemas de transporte. Los esfuerzos generales en busca de un desarrollo más sostenible y ordenado se realizan principalmente en tres frentes:

- Disminuir el consumo de recursos naturales por unidad de valor producida. Para ello es necesario transformar las actividades productivas de forma que usen más eficientemente los recursos que consumen, que sean menos intensivas en el uso de energía o de suelo. Se precisa incorporar más capital y tecnología a la producción, sustituir las fuentes de energía por otras de carácter renovable o las técnicas agrícolas por otras que recurran, en menor medida, al uso de abonos y plaguicidas. En cuanto

al impacto ambiental de las actividades de consumo, desde las instituciones públicas se han puesto en marcha numerosas campañas encaminadas a transformar los hábitos de la población hacia actitudes medioambientalmente más responsables como, por ejemplo, un mayor uso del transporte público.

- Minimizar el impacto sobre el medio de la actividad humana. Una vez realizada la producción o el consumo también se puede minimizar su impacto sobre el medioambiente potenciando actividades como el reciclaje y la recogida selectiva de residuos, la depuración de aguas residuales, la concentración de impactos ambientales que facilite su tratamiento posterior, etc.
- Invertir en medioambiente, reorientando la ordenación del territorio hacia un mayor nivel de exigencia de respeto al entorno, regenerando los espacios más deteriorados y compartiendo con la población de las áreas de mayor valor ambiental los costes derivados de su mantenimiento. En numerosas ocasiones, son las poblaciones locales, a través de las restricciones a su actividad, quienes costean en solitario el esfuerzo social de protección del medio.

#### ***f) Aumento de la demanda y diversificación de las actividades de ocio***

También a consecuencia del aumento en los niveles de renta de la población, aumenta la demanda de actividades de ocio: turismo; actividades artísticas, culturales y deportivas; etcétera. A este aumento de la demanda por parte de la población murciana habría que añadir el derivado de los flujos turísticos, aumento que, por otra parte, ayudaría a que la Región maximizara los ingresos derivados de la llegada de turistas del exterior. De este modo, la creación de servicios y espacios, públicos y privados, destinados a satisfacer esta demanda contribuirá a hacer de la Región de Murcia un destino turístico cada vez más competitivo. Estos espacios y servicios pueden, además, poseer carácter de emblemáticos, es decir, de convertirse en la imagen y ventana de la Región de Murcia en el exterior. Si bien un espacio de estas características exige cuantiosas inversiones y la rentabilidad de este tipo de iniciativas comienza a decaer debido a su excesiva proliferación, la programación de eventos emblemáticos proporciona en la actualidad una mejor relación entre el volumen de recursos públicos que precisa y los beneficios que aporta en forma de captación de visitantes.

#### ***g) Preocupación por la seguridad***

La demanda de seguridad colectiva y personal es cada vez mayor, particularmente en las aglomeraciones urbanas de tamaño mediano o grande. Esta demanda, creciente con el nivel de renta, ha crecido en los últimos años a medida que la inestabilidad geopolítica aumentaba a nivel internacional. La

forma de satisfacer estas demandas debe enfocarse desde un punto de vista integral ya que la forma más eficaz de luchar contra la inseguridad es conseguir unos elevados niveles de creación de empleo. El empleo es el principal mecanismo de integración en la vida social por lo que contribuye de manera notable a erradicar las fuentes de inseguridad ciudadana. Existe, sin embargo, un nivel por debajo del cual deben adoptarse otros enfoques para conseguir mejoras adicionales en los niveles de seguridad. Estos enfoques exigen un volumen creciente de recursos materiales y medios humanos, a corto y medio plazo, y programas de inclusión social de grupos marginales a más largo plazo. Al igual que ocurría en el caso anterior, se trata también de un factor de atracción de flujos turísticos y de inversión directa extranjera, lo que contribuye, como vimos anteriormente, a rentabilizar la inversión social en este aspecto.

#### ***h) Aumento de la preocupación por el cambio climático***

Uno de los primeros objetivos marcados por Europa es la lucha contra el cambio climático, línea en la que también está trabajando España y así está en elaboración el Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático. Las actuaciones planteadas hasta la fecha buscan facilitar y proporcionar de forma continua asistencia a administraciones y organizaciones (tanto públicas como privadas) para que puedan evaluar los posibles impactos del cambio climático en los distintos sectores, facilitando los conocimientos sobre el tema y los elementos, las herramientas y los métodos de evaluación disponibles en cada momento, con objeto de promover procesos de participación entre todos los agentes involucrados para la definición de las mejores opciones de adaptación al cambio climático.

Está fuera de toda duda que los nuevos escenarios climáticos provocarán necesariamente cambios en los distintos sectores socioeconómicos y sistemas ecológicos de la Región, cambios que se empiezan a prever y tratar de integrar en las políticas sectoriales del futuro.

### ***3.3.2. Tendencias económicas***

#### ***a) Ampliación e internacionalización de los mercados: nuevos niveles de competencia***

En el ámbito mundial, en parte como resultado de los avances en transportes y comunicaciones, se asiste a una creciente liberalización y aumento de los movimientos de personas, bienes y capitales. Uno de los primeros efectos de este aumento de los intercambios fue la ruptura de las relaciones campo-ciudad. A medida que la globalización progresaba y se iba haciendo un fenómeno cada vez más urbano, el antiguo esquema de relaciones entre la ciudad y la zona rural que la rodeaba, su zona de influencia, se iba debilitando. Según este esquema, el campo proporcionaba alimentos y

materias primas a la ciudad a cambio de productos industriales y servicios. Sin embargo, la ciudad fue progresivamente insertándose en la economía global y desvinculándose de su área de influencia. Actualmente, las ciudades se abastecen de materias primas y alimentos en regiones cada vez más distantes del planeta por lo que las zonas rurales cercanas a las grandes ciudades han ido perdiendo importancia socioeconómica. Esta tendencia benefició en un principio a regiones como la Comunidad de Murcia, especializadas en la producción de alimentos, de forma que nuestra región pudo llamarse a sí misma la “Despensa de Europa” al abastecer de alimentos a las principales ciudades de España y de Europa.

Este proceso continua en la actualidad, extendiéndose a áreas cada vez más remotas del planeta. La progresiva incorporación de nuevos países al mercado global, la liberalización del comercio mediterráneo y la ampliación de la Unión Europea, han aumentado la competencia en un mercado ya maduro. La creciente competencia no se reduce a los mercados de exportación sino que también abarca a la rivalidad creciente entre regiones por captar los flujos de inversión directa extranjera y retener las inversiones actuales.

#### ***b) Desarrollo de los sistemas de transporte***

Los nuevos avances incorporados al transporte han aumentado su rapidez de movimientos y su cobertura en el espacio. El desarrollo relativo de una región en materia de nuevos sistemas de transporte urbano e interurbano y su desarrollo logístico se están convirtiendo en elementos determinante de su capacidad competitiva.

Actualmente, se están acometiendo esfuerzos considerables por realizar actuaciones en esta materia como son:

- Mejora de la eficiencia de los transportes y comunicaciones;
- Mejora de la integración entre las redes transeuropeas de transportes y las conexiones regionales;
- Mejora de la distribución entre modos de transporte;
- Puesta en marcha de modos de transporte menos nocivos para el medio ambiente;
- No obstante, estos cambios se propugnan desde un enfoque global de la red de transporte buscando la creación de una red multimodal en el conjunto del continente europeo.

**c) *Desarrollo de sistemas de transporte multimodales, con incremento de tráfico de barcos, ferrocarril y aviones***

A nivel internacional, se considera como objetivo primordial, crear un sistema de transporte capaz de equilibrar los medios de transporte, revitalizar el ferrocarril, fomentar el transporte marítimo y fluvial y dirigir el crecimiento del transporte aéreo hacia un crecimiento sostenible.

En materia de ferrocarril, se señala la falta de infraestructuras adaptadas al transporte moderno, la ausencia de interoperabilidad entre las redes y los sistemas, la exigencia de fomentar la investigación en tecnologías innovadoras y, por último, la necesidad de generar mayores cotas de fiabilidad en un servicio que pretende ser una alternativa eficaz para los ciudadanos. No obstante, el éxito de los nuevos servicios de trenes de alta velocidad ha propiciado un crecimiento significativo del transporte de viajeros de larga distancia en el ámbito europeo.

En materia de transporte aéreo, el crecimiento del sector está siendo notable estos últimos años tanto en aeropuertos primarios como secundarios, lo cual ha abierto nuevas vías de desarrollo a zonas anteriormente alejadas de los principales centros económicos internacionales.

El transporte marítimo, principalmente de mercancías, busca ser una alternativa competitiva a los trayectos terrestres. Se trata de transportes fiables, económicos y con reducido impacto ambiental. Sin embargo, su capacidad está infrautilizada. A este respecto, existe aún una serie de obstáculos de infraestructura, tales como cuellos de botella, falta de equipamientos de trasbordo, etc. que entorpecen su desarrollo.

Finalmente, la intermodalidad se presenta como la oportunidad de optimizar el transporte combinado, facilitando el uso de los distintos medios y la movilidad de los ciudadanos y las mercancías al tiempo que aumenta la eficiencia en la utilización de los recursos a nivel social, económico y medioambiental.”

**d) *Terciarización de la economía***

Iniciado ya hace décadas, el creciente protagonismo de las actividades de servicios dentro del sistema económico se ha acelerado en los últimos años debido a la generalización de las nuevas tecnologías de la información y la comunicación y al desarrollo de la Sociedad del Conocimiento. La economía mundial, y particularmente la de los países más avanzados, tiende a configurarse cada vez más como una economía predominantemente de servicios.

El proceso de desarrollo económico ha llevado en los últimos años a la conformación de economías dominadas por los sectores terciarios. En una primera etapa de desarrollo, normalmente han primado los sectores agropecuario y minero, que dominaban la generación del valor agregado de una región o país. En las etapas posteriores, esta evolución tiende a cambiarse



hacia el desarrollo de la producción de bienes manufacturados para luego terminar con la consolidación de los servicios. De esta forma, se considera que la terciarización es un fenómeno que se acentúa en la medida en que las regiones y los países alcanzan mayores niveles de ingresos.

***e) Descentralización productiva, pero simultáneo aumento del papel de las grandes ciudades y consecuente concentración de la población y la riqueza***

Las grandes corporaciones tienden a organizarse en unidades productivas de menor tamaño, al mismo tiempo que se trocean los procesos productivos en función de las ventajas que ofrecen las diferentes zonas del territorio a escala mundial. Estas ventajas son cambiantes, lo que provoca frecuentemente cambios en la distribución geográfica de las unidades productivas de una corporación. Estas pautas de dispersión geográfica de unidades productivas coexisten con una centralización mayor de las funciones decisionales. La moderna organización empresarial planteará crecientes necesidades logísticas, para garantizar una rápida capacidad de respuesta a las cada vez más exigentes demandas de la clientela

***f) Cambios en los factores de localización empresarial***

Dadas las transformaciones de la estructura económica y la mejora del transporte y las comunicaciones, están perdiendo peso rápidamente los criterios tradicionales de localización industrial, tales como la proximidad a los mercados, a las fuentes de energía y a la dotación de materias primas, en favor de nuevos criterios de localización como las economías de aglomeración: proximidad a centros tecnológicos, disponibilidad de infraestructuras, presencia de servicios personales y a las empresas y cualificación de los recursos humanos. Otros factores determinantes son el clima, la calidad urbana y ambiental y la existencia de favorable condiciones de acogida a la inversión.

***g) Ventajas competitivas se concentran cada vez más en capacitación y conocimiento de los trabajadores***

El capital humano, entendido como una capacidad generada por la educación en general, la formación aplicada, la experiencia laboral y el desarrollo de cualidades personales, es una de los substanciales fundamentos de aprovechamiento de oportunidades y crecimiento futuro, por encima incluso de la inversión en infraestructuras. En general se está incrementando notablemente la inversión en la mejora de los sistemas educacionales, la formación continua de las capacidades de los trabajadores y de los empresarios como un proceso permanente y una mayor adecuación de la formación a las necesidades del tejido económico regional (principalmente necesidades que marcarán la futura evolución de las empresas), insertándose

en una dinámica avanzada que les permitirá ampliar sus oportunidades. Asimismo, aquellas regiones que ya se sitúan en la actualidad en posiciones de privilegio llevan muchos años apostando por actuaciones relacionadas con los parámetros que definen una sociedad del conocimiento a día de hoy.

**h) Dualización del mercado de trabajo y crecientes desigualdades salariales**

La terciarización de la economía y el desarrollo de la Sociedad del Conocimiento tiende a configurar una distribución del empleo y de los niveles de ingresos marcadamente dual. De una lado, profesionales especializados y bien remunerados; de otro, trabajadores con escasa formación y cualificación, en buena medida asociados con la población inmigrante.

**i) Creciente acento en el potencial de desarrollo endógeno**

Junto al enfoque tradicional basado en la aplicación de incentivos a la atracción de inversiones foráneas como elemento determinante del desarrollo económico, se ha de enfatizar de forma conjunta la explotación de las posibilidades de desarrollo de cada región a partir de la mejora de las infraestructuras y las comunicaciones, la recualificación de las estructuras urbanas, la capacitación de los recursos humanos y el desarrollo del capital tecnológico.

**j) Consolidación del Arco Mediterráneo**

El *Arco Mediterráneo* se consolida como un importante eje de desarrollo dentro de la Unión Europea y se extiende hacia el sur. La configuración de la *Región Metropolitana del Sureste Español* parece ser una pieza clave en este proceso de desplazamiento del eje hacia el sur, a lo largo del mediterráneo español.

Cada vez se hace más necesario profundizar más en sus actuaciones mediante la cooperación y negociación de todas las regiones del Arco, que por otra parte y ante el aumento del transporte con el continente asiático se ha conformado como una oportunidad vital para Europa y fundamental para las regiones que lo conforman.

**3.3.3. Tendencias tecnológicas**

**a) Generalización de las tecnologías de la información y la comunicación**

Probablemente, la revolución tecnológica de finales del siglo XX seguirá progresando en las primeras décadas del siglo XXI. El tratamiento de la información y la mejora de las comunicaciones son elementos determinantes en los nuevos procesos de producción y gestión de las actividades modernas, y su incorporación a la actividad empresarial es un elemento indispensable para

su competitividad en una economía globalizada. Las nuevas tecnologías aportan flexibilidad a las organizaciones, posibilidades de descentralización geográfica y capacidad de respuesta a las cambiantes demandas de los clientes.

**b) *Desarrollo productivo creciente de la aplicación de avances en biotecnología y nanotecnología***

A lo largo de la última década la nanociencia y la nanotecnología han pasado de ser unas ramas científico-tecnológicas emergentes, restringidas al ámbito de la investigación y cargadas de espectaculares promesas, a convertirse en unas de las principales líneas temáticas de la investigación que se desarrolla en los países más avanzados. Además, la nanotecnología se ha convertido en un tema de impacto social, con grandes repercusiones mediáticas, a pesar de que muchos de los frutos prometidos se esperan a medio o largo plazo.

Asimismo, la biotecnología, entendida como toda aquella aplicación tecnológica que utilice sistemas biológicos y organismos vivos o sus derivados para la creación o modificación de productos o procesos en usos específicos, está teniendo ya un impacto elevado en el desarrollo de nuevos productos en diversos sectores como el agroalimentario, el de los plásticos, desarrollo medioambiental, etc.

**c) *Aparición de nuevos materiales***

Las tecnologías de los nuevos materiales están permitiendo la adaptación de los materiales tradicionales y la creación de materiales sintéticos con nuevas propiedades. Los nuevos materiales inteligentes son capaces de adaptar su comportamiento a cambios en las condiciones de temperatura, presión, iluminación y vibraciones.

**d) *Incipiente desarrollo de nuevas formas de producción de energía***

Si bien su participación en la capacidad de generación es todavía modesta, se está produciendo un intenso desarrollo de nuevas fuentes energéticas, no contaminantes, lo que se acompaña de un decidido esfuerzo de investigación aplicada.

**3.3.4. *Tendencias político-administrativas***

**a) *Toma de decisiones a escala supranacional y simultánea descentralización administrativa***

En el seno de la Unión Europea, parte de las decisiones relativas al marco institucional de la actividad económica se toman desde las instituciones comunitarias y, al mismo tiempo, se observa, con intensidad diversa según los Estados miembros, un proceso de regionalización y descentralización

administrativa que persigue acercar a los ciudadanos las decisiones más directamente relacionadas con la calidad de vida en los ámbitos regional y local.

**b) Atención política preferente a la cohesión económica y social, el fomento de la competitividad y la protección del medio ambiente**

Las metas de la Unión Europea se orientan, para el próximo periodo de programación, a seguir fomentando la cohesión económica y social de las distintas regiones, a promover la empleabilidad y la capacidad competitiva del conjunto y a estimular las interrelaciones entre los distintos territorios de la Unión. Además, se mantienen las prioridades horizontales relativas a la igualdad de género y la protección del medio ambiente.

**c) Demandas crecientes de participación ciudadana**

Se detecta una tendencia hacia una democracia más participativa y no meramente representativa, sobre todo en los ámbitos regional y local, en los que los ciudadanos intervienen a través de sus asociaciones en el planteamiento y discusión de alternativas para la solución de los problemas económicos y sociales.

**d) Posibilidad de acceder a fórmulas de financiación con cooperación público-privada para grandes proyectos**

En los últimos años se ha puesto progresivamente el acento en las formas de partenariado público-privado (PPP) con el objeto de realizar inversiones en infraestructuras y equipamientos.

**e) Modernización y acercamiento de la administración pública**

Se asiste a un aumento de la cercanía de la administración a las empresas y a los ciudadanos en general y a una mejora de la eficacia y eficiencia de las administraciones debido a la introducción de nuevos sistemas, como la administración electrónica.

**f) Apuesta por el impulso del capital-semilla y capital-riesgo**

Actualmente y gracias al continuo desarrollo de los mercados financieros e inversores se ha producido un aumento de las posibilidades de financiación por la existencia de nuevos instrumentos financieros de apoyo a proyectos empresariales de alto riesgo como son el Capital-Semilla y el Capital-Riesgo.

### 3.4. DAFO de la Región de Murcia

***El análisis del sistema regional permite identificar los puntos fuertes y puntos débiles de la economía murciana. Por su parte, la consideración del entorno en que se desenvuelve la Región lleva a identificar las oportunidades y amenazas que se plantean al sistema regional. A continuación se expone la síntesis de debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades.***

**Tabla 13. Matriz DAFO de la Región de Murcia**

DEBILIDADES	FORTALEZAS
D.1. Insuficientes recursos hídricos para las necesidades de consumo y producción de la Región e incierta evolución futura	F.1. Existencia de un buen nivel de calidad de vida y de un clima económico, social y político adecuado para el desarrollo integral de la Región
D.2. Potencial deterioro del entorno natural de la Región por la elevada y creciente presión sobre los recursos naturales, problemas de tratamiento de residuos y contaminación de las aguas, así como por la sobreexplotación de los acuíferos. Posibles problemas de desertificación	F.2. Notable dinámica demográfica y elevada proporción de población joven
D.3. Histórica falta de accesibilidad exterior en materia ferroviaria y aérea, y desarrollo de la intermodalidad	F.3. Tejido empresarial flexible y orientado hacia actividades endógenas en las que la Región cuenta con ventajas comparativas
D.4. Pequeño tamaño medio empresarial que limita la posibilidad de afrontar proyectos de I+D+i, y el acceso a los mercados	F.4. Existencia de una cultura tradicional del agua que vela por el ahorro y la eficiencia de uso. Implantación creciente de modernas tecnologías de aprovechamiento del agua
D.5. Bajo nivel de formación de los recursos humanos, especialmente señalado por una elevada tasa de abandono escolar temprano	F.5. Elevado crecimiento económico y creación de empleo durante los últimos años, que ha permitido una elevada convergencia con el resto de regiones de la Unión Europea
D.6. Desajuste entre la oferta de formación y las demandas del tejido productivo	F.6. Existencia de 3 universidades (más los Campus de Ciencias de la Salud en Lorca y de Ciencias del Deporte en San Javier) y diversas escuelas de negocios que conforman un potente entramado formativo de educación superior en el ámbito regional
D.7. Baja participación de la mujer y de las personas mayores de 55 años en el mercado laboral	F.7. Desarrollo creciente de un sistema regional de núcleos poblacionales de gran tamaño y acusado dinamismo que permite economías de aglomeración
D.8. Elevada tasa de temporalidad que afecta en mayor medida a las mujeres	F.8. Amplia red de centros tecnológicos, bien ubicados geográficamente y con buena cooperación con las pymes
D.9. Menor penetración comparativa de la sociedad de la información en la actividad de las empresas y, en general, en la vida diaria de la población	F.9. Progresiva consolidación de un vigoroso entramado de relaciones económicas entre las actividades turísticas, agroalimentarias, comerciales y logísticas
D.10. Escaso conocimiento de idiomas extranjeros (incluso de vinculación internacional de universidades de la Región)	F.10. Creciente grado de modernidad y de continua aparición de innovaciones técnicas y de gestión, especialmente en el ámbito de la agricultura intensiva y de la industria agroalimentaria
D.11. Persistencia de la debilidad relativa de la Región en infraestructuras de investigación y escasa colaboración entre centros de investigación y centros tecnológicos	F.11. Existencia de amplios espacios libres ordenados territorialmente con elevado potencial de desarrollo turístico residencial

D.12. Comparativamente baja productividad del sistema económico regional	F.12. Favorable combinación de condiciones naturales para el desarrollo del sector agroalimentario, el turismo de calidad y las energías renovables
D.13.Existencia de problemas de inserción social de determinados colectivos, en particular de inmigrantes no regularizados	F.13. Elevada competitividad internacional de determinados productos de la Región de Murcia
D.14. Escasez de infraestructuras y servicios de atención y cuidado de personas dependientes, y de fomento de la conciliación de la vida familiar, laboral y personal	F.14. Elevado número de planes y programas de actuación relacionados con el Bienestar Social y la Igualdad de Oportunidades con continuidad en el tiempo y que afrontan los problemas detectados así como la existencia de documentos estratégicos y de planificación sobre el Medio Natural que permiten tener una buena base de diagnóstico y de toma de decisiones, para mantener el alto porcentaje de territorio con un estado de conservación muy alto con el que cuenta la Región, así como una tasa de biodiversidad de las más altas de Europa
D.15 .Mantenimiento de acusados desequilibrios territoriales	
D. 16. Dificultades en la búsqueda del equilibrio entre los diferentes usos del suelo	
AMENAZAS	OPORTUNIDADES
A.1. Aumento de las tensiones territoriales	O.1. Inserción de la Región en uno de los más potentes ejes europeos de desarrollo económico como el Arco Mediterráneo
A.2. Disminución de los Fondos Europeos necesario para las inversiones en mejora de infraestructuras	O.2. Mejores condiciones de entrada en los mercados de los sectores turístico y agroalimentario, como consecuencia de la ampliación de la Unión Europea y la construcción del nuevo aeropuerto internacional
A.3. Estructura productiva escasamente vinculada a sectores con mayor potencial de desarrollo futuro	O.3. Creciente demanda nacional e internacional por productos agrícolas de mayor calidad
A.4. Escasez de servicios avanzados a empresas prestados en el ámbito regional	O.4. Desplazamiento de la demanda turística hacia productos y servicios alternativos de mayor calidad a los que tiende a orientarse la Región de Murcia
A.5. Competencia creciente por parte de otros países mediterráneos en el campo de la agricultura intensiva. Acuerdo de la Unión Europea de liberalizar todo el mercado euro mediterráneo en 2010	O.5. Posibilidad de nuevas vías de relación con países de la ribera sur del Mediterráneo motivado por el crecimiento de relaciones via inmigración
A.6. Proliferación de nuevos destinos turísticos en el sur del Mediterráneo, que incrementa la competencia para la atracción de los flujos turísticos	O.6. Estratégica situación del puerto de Cartagena como puerta de entrada a Europa de los tráficos de Asia, norte de África y América
A.7. Creciente competencia de otros países en sectores intensivos en mano de obra como consecuencia de la ampliación de la Unión Europea y el proceso de globalización	O.7. Gran dotación presupuestaria de administraciones supraregionales para el fomento de las inversiones en I+D+i y en NTIC
A.8. Intensos flujos de inmigración de población con escasa formación y dificultades de integración	O.8. Iniciativa de promoción del eje ferroviario para el tráfico de mercancías desde Algeciras hasta el norte de Alemania
A.9 Falta de importancia relativa del Puerto de Cartagena-Escombreras dentro del eje Mediterráneo español	O.9. Aumento de la demanda y diversificación de las necesidades por aumento de población que pueden generar nuevos empleos
A.10. Preocupación por la seguridad personal y colectiva	

**Fuente: Elaboración propia**



### **3.4.1. Debilidades**

- *Insuficientes recursos hídricos para las necesidades de consumo y producción de la Región e incierta evolución futura*

Se trata del problema más sentido en la Región, por su incidencia en los sectores agroalimentario y turístico, actividades básicas en la generación de renta, empleo y exportaciones en la economía regional.

- *Potencial deterioro del entorno natural de la Región por la elevada y creciente presión sobre los recursos naturales, problemas de tratamiento de residuos y contaminación de las aguas, así como por la sobreexplotación de los acuíferos. Posibles problemas de desertificación*

Su importancia radica en su influencia determinante en la calidad de vida de la población y en la capacidad de atracción de flujos turísticos. La desertificación conlleva además riesgos de incendios forestales, plagas, o pérdidas de biodiversidad, entre otros.

- *Histórica falta de accesibilidad exterior en materia ferroviaria y aérea, y desarrollo de la intermodalidad*

A pesar de los avances logrados en las comunicaciones viarias, las condiciones de comunicación ferroviaria hacen que la Región tenga todavía un cierto carácter periférico. Asimismo, las limitaciones al tráfico civil en el aeropuerto de San Javier afectan negativamente a las condiciones de comunicación aérea, que en buena medida ha de apoyarse en el aeropuerto de Alicante.

- *Pequeño tamaño medio empresarial que limita la posibilidad de afrontar proyectos de I+D+i, y el acceso a los mercados*

La reducida dimensión de las unidades productivas, junto a al bajo desarrollo de infraestructuras tecnológicas, frena la introducción de innovaciones técnicas y la internacionalización de la economía murciana.

- *Bajo nivel de cualificación de los recursos humanos, especialmente caracterizado por una elevada tasa de abandono escolar temprano*

A pesar de los avances realizados, el grado de formación de los recursos humanos presenta todavía deficiencias comparativas en relación con la media europea, lo que limita la capacidad competitiva de las empresas. Asimismo, la tasa de abandono escolar es más elevada, en parte motivada por la fácil incorporación de los jóvenes al mercado laboral.

- *Desajuste entre la oferta de formación y las demandas del tejido productivo*

No ha existido suficiente coordinación entre instituciones educativas y empresas para definir los programas formativos, aunque se ha progresado notablemente

▣ *Baja participación de la mujer y de los mayores de 55 años en el mercado laboral*

La relativamente baja tasa de actividad de la economía murciana tiene mucho que ver con la baja incorporación de la mujer al mercado de trabajo, en parte debido a problemas de conciliación de la vida familiar, laboral y personal.

▣ *Elevada tasa de temporalidad que afecta en mayor medida a las mujeres*

La temporalidad en la contratación en la Región de Murcia ha requerido ya en el pasado la definición conjunta entre los agentes sociales del Pacto para la Estabilidad en el Empleo de la Región de Murcia, que parece ha supuesto una moderada mejora.

▣ *Menor penetración comparativa de la sociedad de la información*

Existe todavía un insuficiente desarrollo relativo de la Sociedad del Conocimiento, con baja utilización de las herramientas informáticas en las empresas y los hogares.

▣ *Escaso conocimiento de idiomas extranjeros*

El nivel de conocimiento en idiomas en la Región es, en general, es muy bajo. Y sin embargo es fundamental para alguno de los objetivos que previsiblemente Murcia va a tener que plantearse en los próximos años: el desarrollo turístico requiere de un conocimiento de idiomas extranjeros para mejorar el aprovechamiento de la oferta turística existente; las empresas modernas e internacionalizadas de la Región requieren de su conocimiento para poder afrontar el reto de alcanzar nuevos mercados internacionales que en mayor medida intentan cada año; la participación en proyectos transnacionales de investigación, como mínimo de ámbito europeo, requiere de la participación y colaboración con socios internacionales; la eventual captación de nuevas empresas e inversiones exige un trato adecuado a la realidad de las mismas, que en muchos casos actúan con el inglés como base de operaciones.

▣ *Persistencia de la debilidad relativa de la Región en infraestructuras de investigación y escasa colaboración entre centros de investigación y centros tecnológicos*

No se han desarrollado todavía una red potente de infraestructuras de investigación aplicada y desarrollo tecnológico e interconexión entre las mismas, con sus consecuencias negativas en la mejora de la capacidad competitiva de las empresas de la Región.

▣ *Comparativamente baja productividad del sistema económico regional*

Las insuficiencias de formación, la baja incorporación de tecnologías e innovaciones y el débil desarrollo de la Sociedad del Conocimiento determinan un nivel de productividad relativamente bajo.

☐ *Existencia de problemas de inserción social de determinados colectivos*

El rápido incremento de la afluencia de población extranjera ha provocado un aumento de las necesidades de inclusión social y existen problemas de inserción de los inmigrantes no regularizados.

☐ *Escasez de infraestructuras y servicios de atención y cuidado de personas dependientes, y de fomento de la conciliación de la vida familiar, laboral y personal*

Los cambios en la estructura familiar, con la progresiva entrada de la mujer en el mundo laboral, han provocado importantes variaciones. Por lo tanto, se hace más acuciante solucionar el déficit de infraestructuras asistenciales con la creación de nuevas plazas de residencias para mayores, habilitación de centros de día y reconocimiento de nuevos puestos de trabajo de personas cuidadoras, así como programas de financiación de prestaciones al dependiente y su familia.

En el mismo sentido, la construcción de guarderías para niños de 0 a 3 años con el fin de facilitar la conciliación de la vida familiar, laboral y personal de los trabajadores es otro elemento importante, que deberá combinarse con el fomento de una mayor flexibilidad en los horarios y localización de los centros escolares, etc.

☐ *Mantenimiento de acusados desequilibrios territoriales*

Existen todavía en la Región de Murcia amplias zonas comparativamente poco desarrolladas, que no se han incorporado todavía al proceso de cambio económico de las áreas costeras y los principales asentamientos urbanos.

☐ *Competencia por el uso del suelo*

Se detectan problemas de competencia en el predominio de cada uno de los diferentes usos del suelo (actividades urbanas y rurales).

### **3.4.2. Amenazas**

☐ *Aumento de las tensiones territoriales*

Los problemas generados con la gestión de los recursos hídricos ha generado un incremento de las tensiones territoriales con otras comunidades autónomas que dificulta la resolución de los problemas.

☐ *Disminución de los Fondos Europeos necesarios para las inversiones en mejora de infraestructuras*

El incremento en el número de países dentro de la Unión Europea, el menor crecimiento del presupuesto europeo y el crecimiento regional suponen una reducción de fondos europeos de carácter estructural para el periodo 2007-2013.

❑ *Estructura productiva escasamente vinculada a sectores con mayor potencial de desarrollo futuro*

El futuro será muy diferente en términos de tecnología y conocimiento, hecho que tiene capacidad de reconstruir e incluso hacer desaparecer rápidamente industrias enteras. En este sentido, los sectores que parecen pronosticar mayores crecimientos futuros como son e-salud, productos farmacéuticos, energía, medio ambiente, transporte y logística, seguridad y contenidos digitales, no están ampliamente representados dentro de la estructura económica regional, lo cual puede limitar el crecimiento económico futuro de la Región.

❑ *Escasez de servicios avanzados a empresas prestados en el ámbito regional*

La disponibilidad de servicios avanzados permite dar respuesta de una forma eficaz a las necesidades de los sectores económicos, principalmente los más débiles, aprovechando plenamente su potencial. Estos servicios basados en gran medida en las nuevas tecnologías, también están vinculados al establecimiento de redes de cooperación, elaboración de estudios, informes y bases de datos de acceso universal, etc.

❑ *Competencia creciente por parte de otros países mediterráneos en el campo de la agricultura intensiva. Acuerdo de la Unión Europea de liberalizar todo el mercado euro mediterráneo en 2010*

Se registra la concurrencia de otros países mediterráneos con más bajos costes de mano de obra en producciones vegetales como las murcianas, aunque todavía con menor desarrollo tecnológico y menor capacidad de penetración en los mercados europeos.

❑ *Proliferación de nuevos destinos turísticos en los países mediterráneos*

Se aprecia una creciente competencia en materia turística por parte de destinos turísticos emergentes, aún con más bajas dotaciones de infraestructuras.

❑ *Creciente competencia de países con bajos salarios en sectores intensivos en mano de obra*

La globalización, y más en concreto la ampliación de la Unión Europea, plantea nuevas situaciones de competencia en sectores tradicionales tecnológicamente poco avanzados con un elevado componente de mano de obra.

❑ *Cuantiosos flujos de inmigrantes de escasa formación y dificultades de integración*

El salto en las cifras de llegada de inmigrantes plantea nuevas necesidades de programas de formación general y profesional y de inclusión social.

- ❑ *Falta de importancia relativa del puerto de Cartagena en la costa mediterránea española*

La evolución del tráfico portuario revela un descenso del papel de Cartagena en el movimiento de mercancías del área mediterránea y su pérdida de peso como centro logístico.

- ❑ *Preocupación por la seguridad personal y colectiva*

La sociedad murciana está exigiendo a todos los poderes públicos respuestas eficaces y rápidas los fenómenos de inseguridad.

### **3.4.3. Fortalezas**

- ❑ *Existencia de un clima económico, social y político adecuado para el desarrollo integral de la Región*

El gobierno regional viene realizando esfuerzos de cooperación con el sector privado local y potenciales inversores de cara a fortalecer el tejido económico y elevar el atractivo de la Región como *espacio de oportunidad*.

- ❑ *Notable dinámica demográfica y elevada proporción de población joven*

La Región de Murcia presenta un elevado potencial demográfico, dada su comparativamente elevada tasa de crecimiento poblacional y su notable grado de juventud, en buena parte atribuible a la inmigración.

- ❑ *Tejido empresarial flexible orientado a actividades endógenas con ventajas comparativas*

Una gran parte de la actividad económica local está protagonizada por un dinámico entramado de pequeñas y medianas empresas dedicadas al aprovechamiento de los recursos regionales, en especial en el complejo agroalimentario y el turismo.

- ❑ *Existencia de una cultura tradicional del agua que vela por el ahorro y la eficiencia de uso. Implantación creciente de modernas tecnologías de aprovechamiento del agua*

La Región de Murcia está concienciada y comprometida con el uso eficiente del agua. Esta fortaleza deriva en buenas prácticas agrícolas, y en un esmerado esfuerzo por la reutilización del agua. Sin embargo, el déficit estructural de agua que padece la Cuenca del Segura, hace que el agua como factor de producción no esté garantizado en la cantidad y calidad suficiente.

- ❑ *Elevado crecimiento económico y creación de empleo durante los últimos años que ha permitido una elevada convergencia con el resto de regiones de la Unión Europea*

Aunque queda camino por recorrer en cuanto a la competitividad regional respecto al nivel de renta media en términos per cápita, y las tasas de empleo, la evolución de los últimos años es satisfactoria permitiendo un acercamiento en renta per cápita a la media nacional y comunitaria, y una menor tasas de desempleo regional respecto.

- ▣ *Existencia de 3 universidades (más los Campus de Ciencias de la Salud en Lorca y de Ciencias del Deporte en San Javier) y diversas escuelas de negocios que conforman un potente entramado formativo de educación superior en el ámbito regional*

Algunos de los centros más importantes del mundo se vinculan en gran medida a la existencia de universidades, centros de conocimiento, centros de innovación, etc. en su entorno. Por lo tanto, su desarrollo suele estar vinculado a la generación de conocimiento relacionado con campos de aplicación con importancia estratégica. El continuo desarrollo de este ámbito en la Región de Murcia, a pesar de la juventud de muchas de sus instituciones, augura buenas expectativas a contribuir al desarrollo socioeconómico regional.

- ▣ *Desarrollo creciente de un sistema regional de núcleos poblacionales de gran tamaño y acusado dinamismo que permite economías de aglomeración*

La creciente interconexión del sistema regional de asentamientos y la progresiva formación de un sistema policéntrico en el sureste español, que supera los límites administrativos de la Región de Murcia. Esta transformación estará determinada por el notable cambio de escala urbana que supondrá la integración de un conjunto de ciudades propias de una escala comarcal en un sistema regional de significativa potencia y acusado dinamismo.

- ▣ *Amplia red de centros tecnológicos, bien ubicados geográficamente y con buena cooperación con las pymes*

Los 10 Centros Tecnológicos regionales continúan aumentando su actividad en cuanto a difusión de conocimientos y capacidades, contribuyen de manera interrelacionadas a que se aplique y difunda la innovación y los avances tecnológicos en la Región.

- ▣ *Progresiva consolidación de un vigoroso entramado de relaciones económicas entre actividades agroalimentarias, turísticas, comerciales y logísticas*

El desarrollo de sectores básicos de la economía murciana está consolidando un rico sistema de interdependencias entre actividades que se alimentan entre sí y fortalecen el tejido productivo regional.

- ▣ *Proceso de modernización y de incorporación de innovaciones técnicas y de gestión*

Las empresas murcianas, en particular las dedicadas al complejo agroalimentario, incorporan con gran rapidez nuevas tecnologías de productos y de procesos, sistemas de gestión y esfuerzos de internacionalización.



- ☐ *Existencia de amplios espacios libres ordenados territorialmente con elevado potencial de desarrollo turístico y residencial*

Ante la creciente demanda de espacios para el desarrollo turístico y turístico-residencial en la costa mediterránea española, la Región de Murcia dispone de grandes áreas libres ordenadas territorialmente susceptibles de desarrollos urbanísticos de calidad, de acuerdo con las nuevas exigencias de la demanda.

- ☐ *Favorables condiciones naturales para el desarrollo del sector agroalimentario, el turismo y las energías renovables*

Gran parte de la actividad económica murciana corresponde a sectores que se apoyan en ventajosas condiciones naturales para su expansión y competitividad, aún con las limitaciones derivadas de la escasez de recursos hídricos. Las condiciones climáticas y la situación costera ofrecen posibilidades para el desarrollo de energías alternativas.

- ☐ *Competitividad internacional de productos básicos de la economía murciana*

Las condiciones geográficas y climáticas de la Región, a lo que se añaden los progresos en materia de infraestructuras, determinan unas considerables ventajas competitivas a sectores básicos de la economía murciana, que ya son percibidas en los mercados internacionales, en los que se ha alcanzado una consolidada imagen.

- ☐ *Elevado número de planes y programas de actuación relacionados con el Bienestar Social y la Igualdad de Oportunidades con continuidad en el tiempo y que afrontan los problemas detectados, así como la existencia de documentos estratégicos y de planificación sobre el Medio Natural que permiten tener una buena base de diagnóstico y de toma de decisiones, para mantener el alto porcentaje de territorio con un estado de conservación muy alto con el que cuenta la Región, así como una tasa de biodiversidad de las más altas de Europa*

#### **3.4.4. Oportunidades**

- ☐ *Inserción de la Región en uno de los más potentes ejes de desarrollo de la Unión Europea: el Arco Mediterráneo*

Progresivamente, el *Arco Mediterráneo* se consolida como un eje de desarrollo de la economía europea, basado en la aparición de nuevos factores de localización de actividades. La expansión hacia el sur de este eje de crecimiento, por su atractivo económico y residencial, se hace notar ya en la Región de Murcia.

- ▣ *Mejores condiciones de entrada en los mercados agroalimentario y turístico como consecuencia de la ampliación de la Unión Europea*

La incorporación de nuevos países a la Unión Europea, que se verán beneficiados por los Fondos Estructurales y de Cohesión, abre nuevos mercados a los sectores de más peso de la economía murciana.

- ▣ *Creciente demanda nacional e internacional de productos agrícolas de mayor calidad*

El aumento del nivel de renta en los países de la Unión Europea ha de traducirse en una expansión de la demanda de productos agroalimentarios en los que Murcia presenta una elevada especialización.

- ▣ *Desplazamiento de la demanda turística hacia destinos turísticos no masificados, con alto nivel de servicios*

La capacidad de la Región de Murcia, por su disponibilidad de amplias superficies de suelo, para desarrollar productos turísticos adaptados a las tendencias de la demanda ofrece oportunidades de consolidación de una oferta turística de calidad en el ámbito mediterráneo.

- ▣ *Posibilidad de nuevas vías de relación con países de la ribera sur del Mediterráneo motivado por crecimiento de relaciones vía inmigración*

La creciente inmigración que recibe la Región de Murcia supone una oportunidad para convertir a la Región en referente como conexión y enlace entre Europa y África, en términos de productos, servicios, trabajadores cualificados, etc. lo cual ampliaría las oportunidades de desarrollo existentes a nivel regional.

- ▣ *Estratégica situación del puerto de Cartagena como puerta de entrada a Europa de los tráficos de Asia, norte de África y América*

El puerto de Cartagena ocupa uno de los primeros lugares del tráfico de graneles sólidos y líquidos dentro del sistema portuario español, registrando altas tasas de crecimiento, si bien su captación de tráfico de contenedores es relativamente modesta, ampliamente superado por los puertos de Valencia y Alicante. En la actualidad, Cartagena es uno de los puertos industriales más importantes de España y en particular de la costa mediterránea, habiendo duplicado su cifra de tráfico total en los últimos diez años, al mismo tiempo que registra un notable incremento del tráfico de pasajeros, debido al sustancial incremento en las escalas de cruceros.

- *Gran dotación presupuestaria de administraciones supraregionales para el fomento de las inversiones en I+D+i y en NTIC*

La apuesta decidida de los distintos gobiernos regional, nacional y comunitario por la mejora de la inversión en I+D+i y en nuevas tecnologías va a generar un extraordinario esfuerzo financiero que ha de servir de incentivo a las actuaciones privadas en esta materia.

- *Iniciativa de promoción del eje ferroviario para el tráfico de mercancías desde Algeciras hasta el norte de Alemania*

La iniciativa de la promoción de un eje ferroviario desde Algeciras hasta el norte de Alemania para uso exclusivo de trenes de mercancías, enlazando los puertos del Mar del Norte y los del Mediterráneo Suroccidental, fortaleciendo la relación entre transporte marítimo y ferroviario y el desarrollo logístico en los principales nodos del eje.

- *Aumento de la demanda y diversificación de las necesidades por aumento de población que pueden generar nuevos empleos*

Los constantes cambios de la sociedad moderna (sobre todo, los relacionados con la aplicación de las nuevas tecnologías y con la aparición de nuevos hábitos sociales) están provocando el afloramiento de profesiones emergentes. Estos nuevos hábitos sociales, muchos de ellos vinculados a la nueva valoración del tiempo de ocio, se pueden satisfacer creando actividades económicas que provean los servicios necesarios. Además, estas actividades tienen la importante característica de ser intensivas en empleo y, por tanto, su desarrollo tendrá un efecto directo sobre la creación de empleo superior al de las actividades tradicionales.

