

4. PROSPECTIVA: HORIZONTE 2010

Previsiblemente, los cambios que va a experimentar la Región en las próximas décadas serán mucho mayores que los experimentados en el último cuarto de siglo, pero también es previsible que la capacidad de sus ciudadanos e instituciones para orientar dichos cambios, será muy superior a la que se tuvo en el pasado.

Hacer realidad este complejo deseo de ser los protagonistas en el diseño del futuro de la Región de Murcia es la meta que se ha planteado el proyecto Región de Murcia: Horizonte 2010, que el Presidente de la Región ha definido de la siguiente manera:

“Horizonte 2010” es la más amplia convocatoria que jamás se ha realizado en la Región para que los ciudadanos, personalmente o a través de sus asociaciones económicas, laborales, sociales y culturales expresen con toda libertad, constructiva y sistematizadamente, los anhelos que personal y colectivamente albergan para que continuemos con la construcción de la que tiene que ser, en el primer cuarto de este siglo, una Región emblemática en crecimiento, progreso, desarrollo y modernidad.

El ejercicio de recoger, aunar y desarrollar los anhelos personales y colectivos es un análisis de prospectiva que ha permitido definir los escenarios que desean los ciudadanos para su región; y como parte de dichos escenarios también se han definido los elementos o factores capaces de transformar la realidad actual -en el marco las tendencias internacionales - en una nueva realidad deseada por todos.

Evidentemente, los escenarios deseados en torno a la **Calidad de Vida** y el **Desarrollo Sostenible** están interrelacionados entre sí, y no es posible alcanzar algunos de ellos sin haber logrado antes convertir en realidad otros.



- **Elementos impulsores**

Por este motivo, se considera que la ordenación de los municipios y pedanías de Murcia de una forma inteligente, la integración de la Región en su contexto geoestratégico, y la disponibilidad tanto del agua suficiente como de la tecnología y la cultura para saber aprovecharla, son factores básicos de desarrollo y **elementos impulsores en la realización de los anhelos colectivos**.

Un territorio inteligente que preserva sus recursos y garantiza la igualdad de oportunidades en toda su geografía

- ▣ La Región de Murcia ha de ser capaz de dar una respuesta coherente a los cambios que impone el reto del desarrollo urbanístico y la terciarización de la economía, llegar a ser un auténtico territorio sostenible, por su capacidad para equilibrar la trilogía urbana: Estrategia económica, Desarrollo social y Calidad medioambiental, de manera inteligente.

Porque si hay algo que es genuinamente murciano, que no se puede deslocalizar, es su tierra y su clima. Si los murcianos quieren seguir disfrutando de una calidad de vida similar a la que cuentan en la actualidad es necesario que preserven su territorio frente a cualquier tipo de presiones. Y, sin duda, el mejor modo de hacerlo es mediante una **ordenación del territorio inteligente y equilibrada**, definiendo un modelo en el que todos puedan sentirse cómodos, vivir y progresar.

Y es que, si pensamos en el territorio, conservar la calidad de vida tiene que ver con poder ir de un sitio a otro cómodamente, con poder acceder a los servicios básicos (educación, sanidad...), y a la oferta cultural y de ocio; y ello independientemente del lugar concreto de la Región de Murcia en el que se viva y trabaje. Ello exige que al ordenar el territorio se tenga en cuenta que todas las personas que allí viven tengan el derecho de contar con las mismas oportunidades de partida. Por tanto, **los factores de cambio** que forman parte de este escenario son:

- ❑ *El consenso en la estrategia de ordenación territorial (gestión de calidad del medioambiente y del patrimonio natural conjuntamente con el crecimiento económico).* La definición de un modelo de desarrollo territorial para el conjunto de la Región de Murcia, que sirva de base para la integración de los instrumentos de planificación de las distintas áreas de actuación en que se ha dividido el espacio regional.
- ❑ *El desarrollo rural mediante la diversificación económica y el asentamiento de la población* poniendo el acento en la mejora de la calidad de vida de sus ciudadanos y en la generación de un territorio atractivo para la población. Por tanto, resulta necesario superar las actuaciones estrictamente agrarias, y actuar sobre la acumulación de aspectos relacionados con su viabilidad ambiental, económica, social y cultural.

1) ***Abrirse al mundo... y mejorar la comunicación interior para integrar a la Región en su contexto geoestratégico***

Para transformar el carácter acogedor de la Región de Murcia en una realidad práctica es preciso facilitar el acceso a todos aquéllos que quieran acercarse a la Región, y facilitar también las comunicaciones de una punta a otra de la Región. Para ello, las infraestructuras de transporte y de las telecomunicaciones han de ser los elementos clave de la **conectividad y accesibilidad** de la Región.

A pesar de que se ha mejorado mucho en los últimos años, aún quedan pendientes algunos objetivos muy importantes: contar con un aeropuerto internacional que facilite la llegada de turistas y residentes; mejorar todos los ferrocarriles, tanto los que comunican la Región con las regiones limítrofes (Alicante y Almería), como el que, pasando por Albacete, alcanza Madrid, y hacer más densa la red de cercanías; proporcionar al puerto de Cartagena el papel de referencia que debe desempeñar en el Mediterráneo; y, por último, completar la red de carreteras, de manera que el territorio se encuentre realmente estructurado.

Los tiempos cambian y las necesidades también, pero la inversión continuada en este ámbito perdura y permite seguir aumentando el número de oportunidades al alcance de todos. Por tanto **los factores de cambio** que integren a Murcia en su entorno geoestratégico son:

- ❑ *La construcción del Aeropuerto internacional de la Región de Murcia* que completaría las infraestructuras aeroportuarias ejerciendo un efecto dinamizador sobre el turismo, y en menor medida, sobre el transporte de mercancías.
- ❑ *La construcción del Ferrocarril de alta velocidad: AVE* con el centro de la península y con el Arco Mediterráneo, así como la continua mejora en la seguridad en las prestaciones de las líneas convencionales. .
- ❑ *Generalización de las Infraestructuras de TIC por todo el territorio* que permitan eliminar las distancias y diluir la importancia de la situación geográfica, especialmente en zonas rurales más desfavorecidas.

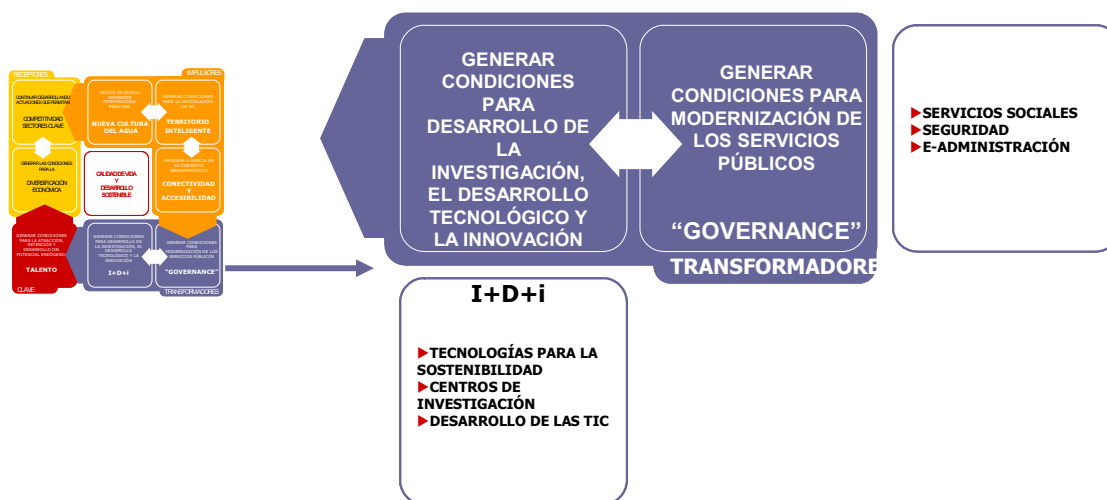
Convertir la Región en un referente internacional de la cultura del agua

El agua es actualmente uno de los recursos con mayor productividad en la Región de Murcia, siendo un elemento fundamental en casi todas las actividades tradicionales, e incluso para las que se perfilan como emergentes. Por ello, continuar y profundizar en esta senda debe ser un elemento referencial de cara al futuro, a su estrategia y a sus actuaciones concretas.

Mantener la **cultura del agua** ya existente y profundizar en ella, en el ahorro y la utilización eficiente, siguiendo con la ya consolidada tradición de esta Región, que es plenamente consciente de su valor, en tanto que recurso natural que es, además, escaso en este territorio.

Extender la gran conciencia ya presente en algunas actividades económicas como la agricultura, a otras ramas de actividad, de manera que las empresas que se encuentran asentadas en la Región de Murcia, sean del sector que sean, constituyan un ejemplo de sostenibilidad, y de compromiso con su entorno inmediato, en línea con las nuevas tendencias de responsabilidad social corporativa.

- ❑ *Creación de Infraestructuras hídricas* suficientes para la obtención de recursos externos a costes asumibles por el desarrollo económico regional en su evolución futura.
- ❑ *Localización en Murcia del Observatorio Europeo de la Sequía y la Desertificación* que será el referente continental en la intensificación de las estrategias de medio y largo plazo para la mejora de la eficiencia en la aplicación del agua de riego y en la seguridad de los suministros.



• Elementos transformadores

Si bien es cierto que los tres escenarios anteriores serían suficientes para frecuentar el pasado, en ninguna manera lo son para frecuentar el futuro en el que quiere vivir la Región de Murcia. Por este motivo resulta necesario complementarlos con una administración eficiente y moderna, así como con un sistema de ciencia y tecnología motor de la innovación regional, configurándose ambos como **los elementos transformadores de los factores tangibles, en los factores intangibles que marcan el progreso de las sociedades modernas.**

Los servicios públicos como elementos básicos para un entorno adecuado y proactivo

Las Administraciones Públicas son las garantes de los derechos fundamentales de los ciudadanos, asegurando su cumplimiento, cuando no facilitando directamente la prestación de los servicios básicos para el disfrute de una sociedad del bienestar.

Hacer frente a las nuevas demandas de servicios sociales, así como a las nuevas formas de amenaza a la seguridad de las personas y de la propiedad privada y colectiva requiere una modernización continua de la administración pública ofreciendo **servicios cada vez mejores, más accesibles y más eficientes:**

- ❑ *Servicios públicos de calidad y accesibles en igualdad de condiciones en todo el territorio* ante los retos presentes y futuros de aumento de la población y de la esperanza de vida.
- ❑ *Mayor seguridad ciudadana*, reconociendo positivamente el trabajo realizado por la policía municipal e instando a las autoridades competentes a reforzar, a través de los cauces que se consideren oportunos, la seguridad ciudadana.
- ❑ *E-gobierno en la Administración y en las empresas* a través de la implantación de las nuevas tecnologías asociadas a la gestión, que permiten generalizar determinados servicios y reducir costes

La Investigación, el Desarrollo Tecnológico y la innovación como elementos transformadores de progreso... y generadores de nuevas oportunidades

El tránsito hacia la nueva Sociedad de la información (SI) y del Conocimiento es un proceso continuo y evolutivo, que en todo momento debe adaptarse a las condiciones vigentes en cada entorno concreto (circunstancias socioeconómicas, culturales, de cada región o territorio, etc.), y que debe aprovechar y aprender de las experiencias y realizaciones alcanzadas en los periodos anteriores.

Con el fin de mejorar su capacidad de innovación, la **Región de Murcia debe crear condiciones adecuadas** para que un mayor número de empresas invierta y participe en el desarrollo tecnológico. Aunque en general se considera que la empresa es el principal artífice de la innovación, la Administración tiene un papel importante que jugar, tanto por su papel financiador, como por la dotación de recursos físicos y humanos que estimula y genera.

De ahí que la Región, aun adquiriendo una sólida y creciente competencia científica y de conocimiento, deba contemplar los incentivos para aumentar los vínculos de colaboración entre las instituciones científicas y tecnológicas públicas y las empresas a través de los siguientes **factores de cambio**:

- ❑ *Creación de centros de Investigación y Tecnológicos de referencia internacional* con capacidad financiera y organizativa, que permita la continua creación y desarrollo de actividad empresarial en sectores de tecnología avanzada.
- ❑ *Desarrollo de las tecnologías para la sostenibilidad en el ámbito regional* a través del fomento de sectores de actividades relacionadas directa o indirectamente con la prevención, la limitación, la gestión y la corrección de impactos ambientales; la incorporación de tecnologías limpias; la investigación e innovación en relación al agua, el suelo, el aire, el ruido, los residuos, la energía renovable o la agricultura más sostenible.

- *Accesibilidad del desarrollo tecnológico para las empresas y los ciudadanos* fomentando de forma activa la utilización de las nuevas tecnologías en el entorno individual y empresarial.



- **Elemento clave**

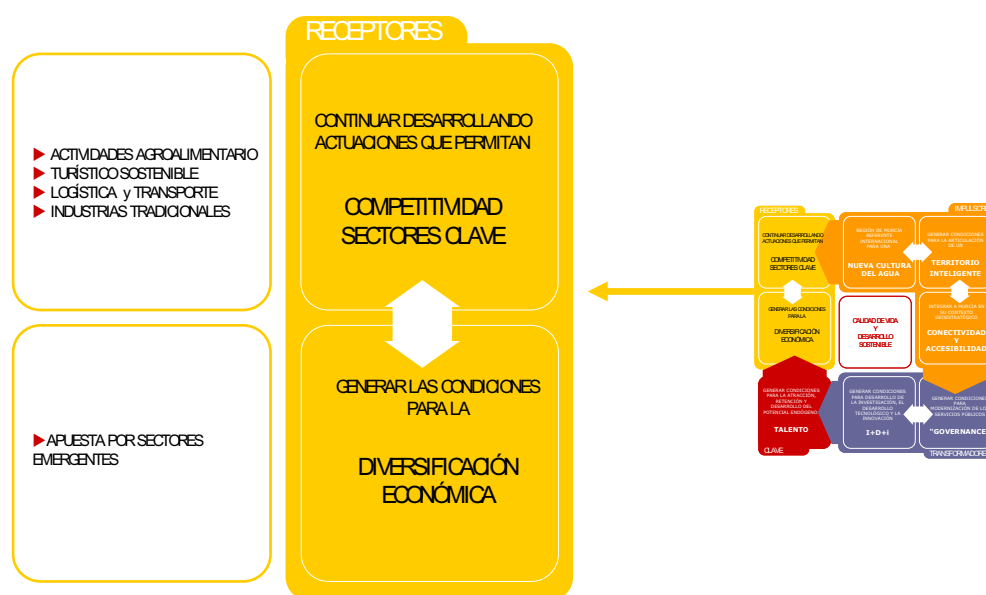
Entre los anhelos colectivos de los ciudadanos murcianos está presente de una manera muy especial **la generación de condiciones para crear y atraer talento como elemento clave de una sociedad creativa e innovadora**. La generación y atracción de talento requiere haber completado los escenarios impulsores y los escenarios transformadores, pero a su vez ayuda a desarrollarlos, cada vez, en un entorno más creativo e innovador. Sin duda, el principal reclamo para atraer talento: es disponer de talento.

Crear talento y atraer talento... aumentar el futuro capital humano de la Región

Aprovechar las nuevas oportunidades de la economía global requiere apostar con decisión por invertir en la mejora continua e innovadora de su capital humano. La mejora de la calidad de vida de los habitantes de una región viene marcada por la capacidad de aprovechar estas oportunidades, siendo el “talento” el instrumento que mejor se adecúa a ellas. El éxito de la Región de Murcia se basará en la capacidad de generar y atraer talento intelectual, y con ello tener a los mejores trabajadores para aprovechar en mayor y mejor medida estas nuevas oportunidades.

Así, la Región debe continuar aumentando la inversión en los recursos humanos y los conocimientos, promover la adquisición de capacidades básicas (incluidas las competencias informáticas y de idiomas extranjeros), incrementar las oportunidades de acceder a formas de aprendizaje innovadoras y más flexibles, e instalar el aprendizaje permanente en el ciclo completo de la vida.

- *Colegios más atractivos para el alumnado y profesorado* a través de la dotación de infraestructuras y de equipamientos en los centros educativos, y muy en especial, aquellos de tipo tecnológico que permiten hacer más atractiva la formación y el aprendizaje, mejorando la actitud del alumnado, y en general de la ciudadanía, hacia la importancia de la educación.
- *Formación permanente de la población* adecuada a la realidad de la actividad económica, a través de la inversión en las personas para que adquieran las capacidades básicas, incluidas las competencias informáticas elementales, e incrementar las oportunidades de acceder a formas de aprendizaje innovadoras y más flexibles.
- *Oferta formativa en materias estratégicas: nuevas tecnologías y de idiomas* que constituyen plataformas claves para poder aprovechar las oportunidades que el futuro deparará en una economía cada vez más globalizada y más interconectada. La apuesta decidida y amplia por la internacionalización y el conocimiento requiere de una oferta formativa específica.



• Elementos receptores

El sistema económico, junto con el conjunto de la ciudadanía, es el elemento receptor de los beneficios que se derivan de alcanzar el conjunto de deseos expresados a través de los diferentes escenarios. Dichos beneficios, junto con actuaciones específicas encaminadas a la mejora de la competitividad, permiten mejorar la competitividad de las actividades clave de la estructura económica regional y sentar las bases para el desarrollo de nuevas actividades de base tecnológica y de conocimiento.

Contar con una economía compensada y competitiva, en la que todos puedan tener sitio

En la estructura económica regional, las actividades agroalimentarias son las que han marcado históricamente la evolución regional y su desarrollo, así como la aparición de nuevas actividades productivas en alguna manera también ligada al sector.

De manera más reciente, el fuerte desarrollo de los servicios (y en particular los relacionados con el turismo), así como de las actividades de logística y distribución han completado un conjunto de actividades que representan más de la mitad de la producción y el empleo de la Región.

Actualmente, es necesario poner los cimientos para evolucionar hacia una **estructura económica compensada**, que apueste por una agricultura muy innovadora y que pueda competir por calidad y diferenciación, abandonando progresivamente la que se basa en el coste de la mano de obra.

Que apueste también por un sector industrial potente y muy activo, con un número limitado de actividades de alto valor añadido, por las que la Región de Murcia pueda llegar a ser conocida –y reconocida– en el ámbito internacional.

Con un sector servicios amplio e importante, que incluya el turismo, pero que no se limite a él, de manera que abarque muchos otros campos de actividad: los servicios a las empresas, la logística, el comercio, la enseñanza, la sanidad, etc. Y que, en cualquier caso, pueda ser reconocido por su calidad, independientemente de la actividad de la que se trate.

En definitiva, es necesario **consolidar las actuales bases del desarrollo económico regional** a través de una mejora continua de su competitividad basada en nuevas estrategias de innovación y diferenciación

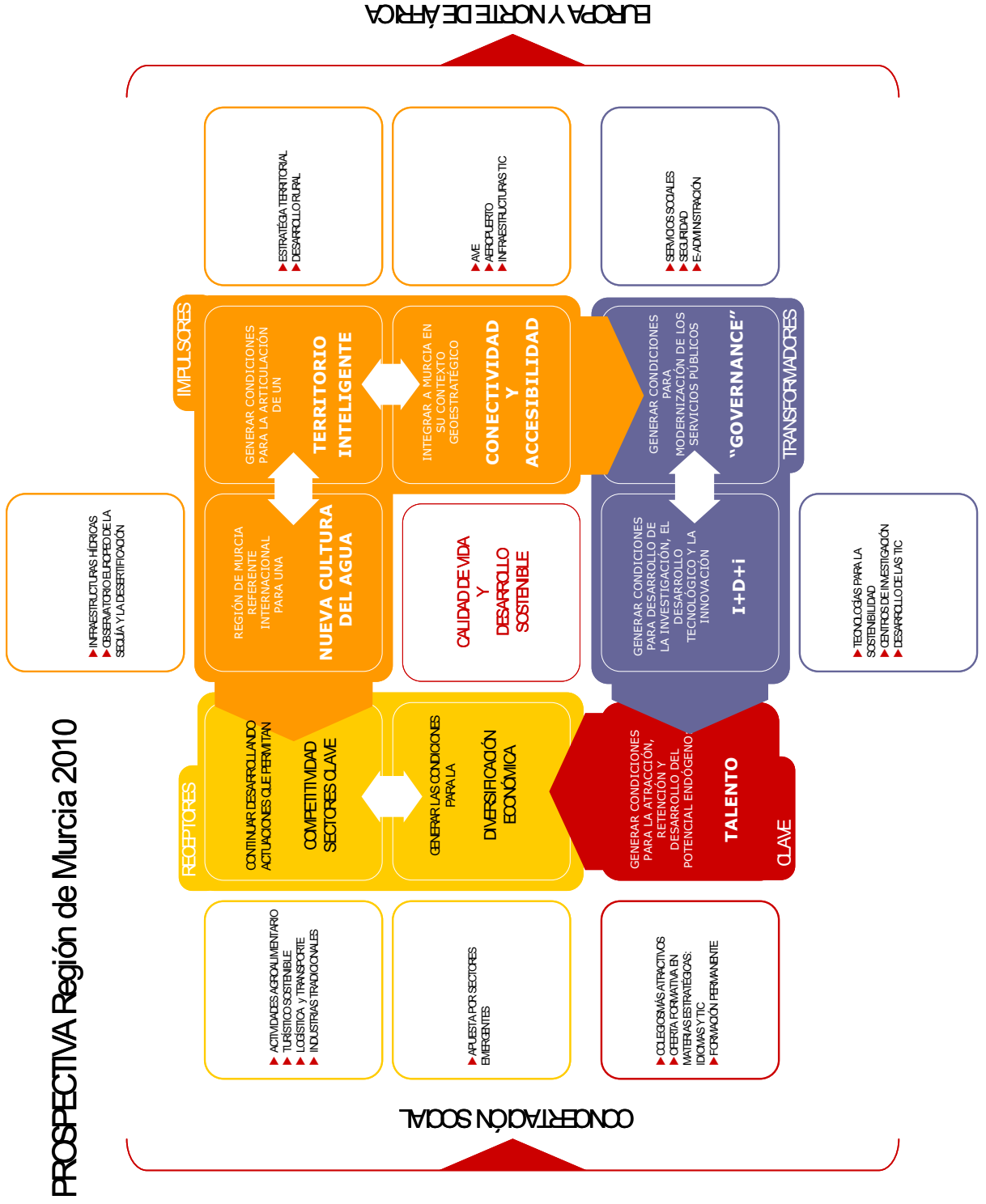
Generar las condiciones para el aumento de oportunidades y... la diversificación económica regional

Diversificar la economía murciana es un elemento central para continuar la mejora de la competitividad que se ha venido produciendo durante los últimos años. La economía de la Región de Murcia debe encontrarse diversificada, para lo que tiene que impulsar otro tipo de actividades que permitan el equilibrio.

Sin embargo, hay que tener claro que las inversiones productivas ya no pasan mayoritariamente por las grandes plantas. Al menos, ya no pasa en la Europa desarrollada. Lo que sí que puede haber son centros de trabajo, centros de servicios, actividades en conectividad.

El futuro deseado son industrias de alto valor añadido y poco contaminantes, que requieran de técnicos muy cualificados (aunque al principio tengan que venir de fuera), y de alta tecnología.

Ilustración 29. Prospectiva Región de Murcia 2010



Por último, a estos ocho escenarios que resumen los deseos y anhelos de la sociedad murciana, se unen dos características organizativas:

- ☐ *De forma interna, la continua concertación entre el Gobierno Regional y los agentes sociales, y la coordinación entre todas las administraciones con capacidad de gasto en la Región* para traducir esta visión de la Región de Murcia en una realidad a través de la definición de una estrategia de trabajo conjunto: el Plan Estratégico de la Región de Murcia 2007-2013.
- ☐ *De forma externa, la búsqueda de una mayor presencia e interrelación de la Región de Murcia en el exterior, y muy en particular, con Europa y el Norte de África.* Para ello, se debe aprovechar su situación geográfica para convertirse en referente de las relaciones políticas, comerciales y de conocimiento entre Europa y el norte de África.

